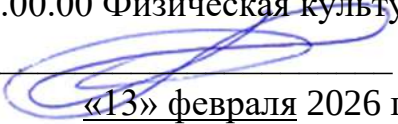


Министерство спорта Российской Федерации

РЕКОМЕНДОВАНО
Председатель Федерального
учебно-методического объединения
в системе высшего образования
по укрупненной группе специальностей
и направлений подготовки
49.00.00 Физическая культура и спорт
 С.П. Евсеев
«13» февраля 2026 года

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ
**УПРАВЛЕНИЕ ФИЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ
БЮДЖЕТНОЙ СФЕРЫ**

Санкт-Петербург, 2026

Содержание

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ	3
1.1 Нормативная правовая база разработки дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.....	3
1.2 Цель и задачи дополнительной профессиональной программы повышения квалификации	3
1.3. Требования к уровню подготовки поступающего на обучение, необходимые для освоения программы	4
1.4. Планируемые результаты обучения	Ошибка! Закладка не определена.
1.5. Нормативная трудоемкость обучения	16
1.6. Документ, выдаваемый после завершения обучения.....	16
1.7. Организационно-педагогические условия реализации дополнительной профессиональной программы повышения квалификации	16
2. СОДЕРЖАНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ	
2.1 Календарный учебный график	
2.2 Учебный план	18
2.3 Рабочие программы учебных разделов	19
3.РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ	37
4.ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ	48
5. ТРЕБОВАНИЯ К КАДРОВОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА.....	52
6. РАЗРАБОТЧИКИ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ.	52

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Управление физкультурно-спортивной организацией бюджетной сферы» направлена на обновление теоретических знаний и практических навыков руководителей разного уровня в связи с повышением требований к уровню профессиональных знаний, необходимых для выполнения своих должностных обязанностей в области физической культуры и спорта.

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации нацелена на изучение теоретико-методологических и организационных основ управления и руководства деятельностью физкультурно-спортивных организаций бюджетной сферы. В рамках программы рассматриваются вопросы оптимизации организационных процессов, связанных с развитием физической культуры и спорта среди различных демографических групп населения. Особое внимание уделяется формированию компетенций в создании условий, способствующих удовлетворению потребностей граждан в систематических занятиях физическими упражнениями, а также обеспечению благоприятной среды для подготовки спортсменов и других участников спортивных мероприятий.

Программа ориентирована на изучение методов управления ресурсным обеспечением, включая создание необходимых условий для тренировочного процесса, а также системного содействия достижению высоких спортивных результатов. В программе будут рассмотрены эффективные механизмы взаимодействия между организацией, спортсменами, тренерами и другими заинтересованными сторонами с целью комплексного обеспечения спортивной деятельности. Объектами профессиональной деятельности слушателя являются различные бюджетные организации и подразделения в области физической культуры и спорта.

1.1 Нормативная правовая база разработки дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

Нормативную правовую базу разработки дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Управление физкультурно-спортивной организацией бюджетной сферы» составляют:

– Федеральный Закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 года №273-ФЗ;

– Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 24 марта 2025 года №266 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»;

– Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 23.08.2017 № 816 «Об утверждении Порядка применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ».

– Профессиональный стандарт "Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта" (утв. приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 27.04.2023 № 363н).

– Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 49.04.01- Физическая культура, утвержденный приказом Минобрнауки России № 944 от 19 сентября 2017 г. (Зарегистрировано в Минюсте России 16.10.2017 №48561) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2021);

1.2 Цель и задачи дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

Цель программы: сформировать у слушателей комплексные профессиональные компетенции, необходимые для эффективного управления физкультурно-спортивной организацией бюджетной сферы в современных условиях, способствующие повышению качества предоставляемых услуг и достижению стратегических целей организации.

Задачи:

1. Совершенствование навыков стратегического и оперативного управления физкультурно-спортивной организацией;
2. Развитие профессиональных компетенций в области взаимодействия с различными заинтересованными сторонами (стейкхолдерами);
3. Формирование у слушателей знаний, необходимых для самостоятельной работы информационными источниками;

Перечень необходимых обобщенных трудовых функций и трудовых функций для выполнения видов деятельности в рамках имеющейся квалификации:

Обобщенные трудовые функции (ОТФ)		Трудовая функция (ТФ)	
код	наименование	наименование	код
С	Деятельность по управлению физкультурно-спортивной организацией государственной, муниципальной формы собственности (далее - организация бюджетной сферы)	Анализ и планирование деятельности организации бюджетной сферы	С/01.6
		Организация и развитие физкультурно-оздоровительной, физкультурно-массовой, спортивной и воспитательной работы в организации бюджетной сферы	С/02.7
		Управление реализацией кадровой политики и ресурсным обеспечением организации бюджетной сферы ()	С/03.7
		Управление методическим и информационным обеспечением организации бюджетной сферы	С/04.7
		Операционное администрирование и управление развитием организации бюджетной сферы	С/05.7
		Взаимодействие от имени организации бюджетной сферы с государственными органами и внешними организациями	С/06.7

1.3. Требования к уровню подготовки поступающего на обучение, необходимые для освоения программы

К освоению дополнительной профессиональной программы повышения квалификации допускаются: лица, имеющие высшее (высшее профессиональное) образование. Наличие указанного образования должно подтверждаться документом государственного или установленного образца.

1.4. Планируемые результаты обучения

Реализация программы повышения квалификации «Управление физкультурно-спортивной организацией бюджетной сферы» направлена на совершенствование и формирование профессиональных компетенций, необходимых для профессиональной деятельности, и повышение профессионального уровня в рамках имеющейся квалификации.

Основная цель вида профессиональной деятельности:

Вид профессиональной деятельности:

- деятельность по управлению физкультурно-спортивной организацией государственной, муниципальной формы собственности.

Типы профессиональных задач:

- организационно-управленческие;

Результаты освоения Программы определяются приобретаемыми слушателем компетенциями, т.е. его способностью применять знания, умения, опыт и личностные качества в соответствии с задачами нового вида профессиональной деятельности.

Профессиональные компетенции

ПК-1 Способен анализировать и планировать деятельность в организации бюджетной сферы;

ПК 2 – Способен разрабатывать, организовывать и реализовывать комплексные программы и мероприятия в области физической культуры и спорта, направленные на развитие физкультурно-оздоровительной, физкультурно-массовой, спортивной и воспитательной работы в организации бюджетной сферы, с учетом современных требований;

ПК 3 – Способен управлять реализацией кадровой политики и ресурсным обеспечением организации бюджетной сферы, обеспечивая ее функционирование квалифицированным персоналом и необходимыми ресурсами для достижения стратегических целей и задач.

ПК 4 - Способен управлять методическим и информационным обеспечением организации бюджетной сферы, создавая условия для качественного предоставления услуг, развития персонала и обеспечения доступа к актуальной информации для всех заинтересованных сторон.

ПК 5 - Способен осуществлять операционное администрирование и стратегическое управление развитием организации бюджетной сферы, включая планирование, координацию и контроль выполнения административных процессов, анализ эффективности управленческих решений и внедрение мероприятий по совершенствованию деятельности учреждения.

ПК 6 - Способен эффективно представлять и отстаивать интересы организации бюджетной сферы при взаимодействии с государственными органами и внешними организациями, обеспечивая конструктивный диалог, достижение поставленных целей и соблюдение норм этики и делового протокола.

Профессиональный стандарт: Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта ОТФ «Деятельность по управлению физкультурно-спортивной организацией государственной, муниципальной формы собственности (далее - организация бюджетной сферы)» (С)				
Трудовая функция (код)	Компетенция	Трудовые действия	Знания	Умения
Анализ и планирование деятельности организации бюджетной сферы (С/01.6)	ПК-1 Способен анализировать и планировать деятельность в организации бюджетной сферы	- Проведение анализа деятельности организации бюджетной сферы с учетом вида (видов) спорта; - Планирование материально-технического обеспечения и бюджетов организации бюджетной сферы с учетом выделенных ассигнований вышестоящей организации; - Подготовка заявок, запросов на изменение бюджетных ассигнований и справок к ним; - Планирование привлечения и оценки кадров с учетом штатного расписания организации бюджетной сферы; - Планирование развития и повышения квалификации кадров организации бюджетной сферы, включая методическое, информационное обеспечение;	- Законодательство Российской Федерации в сфере физической культуры и спорта; - Законодательство Российской Федерации в сфере регулирования контрактной системы в области закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд; - Порядок составления и утверждения отчетов по административно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности организации бюджетной сферы; - Документы вышестоящей организации, собственника организации бюджетной сферы в области регулирования финансов, бухгалтерского учета и отчетности; - Порядок составления и утверждения отчетов по административно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности организации бюджетной сферы; - Основы планирования, бюджетирования и порядок	- Планировать работу организации бюджетной сферы по направлениям деятельности с учетом специфики вида спорта; - Рассчитывать необходимое и достаточное количество персонала, материально-технических ресурсов для обеспечения выполнения планов работы организации бюджетной сферы; - Анализировать данные статистической отчетности; - Обеспечивать организацию мероприятий по привлечению и оценке кадров по виду (видам) спорта с учетом штатного расписания; - Обеспечивать текущий контроль выполнения плана по целевым показателям развития организации бюджетной сферы; - Заполнения и анализа форм статистического учета 1-ФК;

Профессиональный стандарт: Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта ОТФ «Деятельность по управлению физкультурно-спортивной организацией государственной, муниципальной формы собственности (далее - организация бюджетной сферы)» (С)				
Трудовая функция (код)	Компетенция	Трудовые действия	Знания	Умения
			финансирования деятельности организации бюджетной сферы; - Требования к экипировке, спортивному инвентарю и оборудованию по виду (видам) спорта организации бюджетной сферы; - Технологии управления деятельностью физкультурно-спортивной организации; - Правила и технологии работы с аналитическими, справочными и цифровыми сервисами.	
Организация и развитие физкультурно-оздоровительной, физкультурно-массовой, спортивной и воспитательной работы в организации бюджетной сферы (С/02.7)	ПК 2 – Способен разрабатывать, организовывать и реализовывать комплексные программы и мероприятия в области физической культуры и спорта, направленные на развитие физкультурно-оздоровительной, физкультурно-массовой, спортивной и воспитательной работы в организации	- Организация утверждения и соблюдения графиков физкультурно-оздоровительной, физкультурно-массовой, тренировочной, соревновательной деятельности организации бюджетной сферы в соответствии с утвержденными планами и бюджетами.	- Принципы бюджетирования и контроля расходов; - Методы и технологии профилактики конфликтов и их предотвращения; - Основы планирования, бюджетирования и порядок финансирования физкультурно-оздоровительной, физкультурно-массовой, спортивной и воспитательной работы организации бюджетной сферы.	- Анализировать стратегические направления и определять приоритеты развития физической культуры и спорта в Российской Федерации; - Определять приоритеты, ставить цели и формулировать задачи по комплексному сбалансированному развитию физкультурно-оздоровительной, физкультурно-массовой, спортивной работы в организации бюджетной сферы; - Формировать систему целевых показателей деятельности организации бюджетной сферы;

Профессиональный стандарт: Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта ОТФ «Деятельность по управлению физкультурно-спортивной организацией государственной, муниципальной формы собственности (далее - организация бюджетной сферы)» (С)				
Трудовая функция (код)	Компетенция	Трудовые действия	Знания	Умения
	бюджетной сферы, с учетом современных требований.			
Управление реализацией кадровой политики и ресурсным обеспечением организации бюджетной сферы (С/03.7)	ПК 3 – Способен управлять реализацией кадровой политики и ресурсным обеспечением организации бюджетной сферы, обеспечивая ее функционирование квалифицированным персоналом и необходимыми ресурсами для достижения стратегических целей и задач.	- Организация закупок спортивного оборудования, инвентаря, экипировки по виду (видам) спорта с учетом требований к тендерам и конкурсным процедурам в соответствии с законодательством Российской Федерации; - Контролирование результатов тендеров и конкурсов для обеспечения уставной деятельности организации бюджетной организации в соответствии с законодательством; - Осуществление подбора и оценки персонала для проведения физкультурно-оздоровительной, физкультурно-массовой, тренировочной и соревновательной деятельности организации бюджетной сферы.	- Законодательство Российской Федерации в сфере регулирования контрактной системы в области закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд - Законодательство Российской Федерации в сфере совершения и юридического оформления сделок, организации расчетов; - Полномочия, обязанности и ответственность работников организации по управлению ресурсами организации бюджетной сферы; - Методики планирования профессионального развития работников организации бюджетной сферы - Профессионально-этические требования делового общения.	- Обеспечивать выполнение требований законодательства Российской Федерации по организации и проведению закупок ресурсов для обеспечения уставной деятельности организации бюджетной сферы; - Обеспечивать выполнение требований законодательства Российской Федерации при проведении тендеров и конкурсных процедур; - Принимать меры по обеспечению организации бюджетной сферы квалифицированными кадрами, рациональному использованию и развитию их профессиональных знаний и опыта, повышению квалификации, карьерному росту и контролю состояния их здоровья; - Вести контроль и учет расходов организации бюджетной сферы с учетом исполнения планов и утвержденных бюджетов.
Управление методическим и	ПК 4 - Способен управлять	- Организация работы сайта, информационного портала	- Требования законодательства Российской Федерации к	- Контролировать качество и состав информационного контента в

Профессиональный стандарт: Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта ОТФ «Деятельность по управлению физкультурно-спортивной организацией государственной, муниципальной формы собственности (далее - организация бюджетной сферы)» (С)				
Трудовая функция (код)	Компетенция	Трудовые действия	Знания	Умения
информационным обеспечением организации бюджетной сферы (С/04.7)	методическим и информационным обеспечением организации бюджетной сферы, создавая условия для качественного предоставления услуг, развития персонала и обеспечения доступа к актуальной информации для всех заинтересованных сторон.	организации бюджетной сферы с учетом требований к государственным информационным системам; - Проведение мониторинга законодательства Российской Федерации и информации в сфере физической культуры и спорта для организации информационного обеспечения организации бюджетной сферы; - Проведение опросов для выяснения удовлетворенности выполняемой организацией бюджетной сферы деятельностью в сфере физической культуры и спорта;	соблюдению порядка сбора и защиты персональных данных; - Требования законодательства Российской Федерации к обеспечению информационной безопасности; - Основные понятия и современные принципы работы с информацией и базами данных; - Основы информационных технологий в профессиональной деятельности; - Цифровые средства коммуникации для проведения работы; - Методики опросов для выяснения удовлетворенности потребителей услуг в сфере физической культуры и спорта; - Технологии управления деятельностью физкультурно-спортивной организации; - Методы и технологии профилактики конфликтов и их предотвращения	соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации; - Использовать методы оценки удовлетворенности потребителей услуг в сфере физической культуры и спорта;
Операционное администрирование и управление развитием организации	ПК 5 - Способен осуществлять операционное администрирование и стратегическое	• Организация разработки документов по операционному управлению организацией бюджетной сферы в соответствии с требованиями	• Требования законодательства Российской Федерации к соблюдению порядка сбора и защиты персональных данных	• Использовать различные методы руководства от единоначалия до коллегиальности; • Вырабатывать предложения по развитию организации

Профессиональный стандарт: Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта ОТФ «Деятельность по управлению физкультурно-спортивной организацией государственной, муниципальной формы собственности (далее - организация бюджетной сферы)» (С)				
Трудовая функция (код)	Компетенция	Трудовые действия	Знания	Умения
бюджетной сферы (С/05.7)	управление развитием организации бюджетной сферы, включая планирование, координацию и контроль выполнения административных процессов, анализ эффективности управленческих решений и внедрение мероприятий по совершенствованию деятельности учреждения	законодательства Российской Федерации; • Проведение анализа и оценка результатов операционного управления физкультурно-спортивной деятельностью организации бюджетной сферы; • Проведение анализа и оценка результатов операционного управления деятельностью персонала организации бюджетной сферы; • Организация и проведение мероприятий по развитию и повышению квалификации персонала организации бюджетной сферы в соответствии с утвержденными планами и бюджетами; • Подготовка предложений по развитию организации бюджетной сферы.	• Требования законодательства Российской Федерации к обеспечению информационной безопасности • Законодательство Российской Федерации в области требований безопасности при проведении физкультурных и спортивных мероприятий • Законодательство Российской Федерации в сфере физической культуры и спорта, основные направления государственной политики, положения стратегий и программ в области физической культуры и спорта федерального и регионального уровня • Законодательство Российской Федерации, региональное законодательство в сфере обеспечения доступности для инвалидов объектов и услуг с учетом имеющихся у них ограничений жизнедеятельности в области, необходимой для исполнения должностных обязанностей • Законодательство Российской Федерации в сфере	бюджетной сферы, оценивать риски при их реализации; • Анализировать данные статистической и управленческой отчетности организации бюджетной сферы; • Организовывать работу и взаимодействие всех структурных подразделений при управлении организацией бюджетной сферы; • Обеспечивать выполнение работниками организации бюджетной сферы профессионально-этических; требований и требований охраны труда • Разъяснять антидопинговые правила и управлять антидопинговым обеспечением; • Пользоваться поисковыми, справочными, аналитическими системами, информационными ресурсами, базами данных и цифровыми сервисами • Осуществлять формирование данных в информационных системах • Пользоваться цифровыми технологиями при выполнении работы;

Профессиональный стандарт: Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта ОТФ «Деятельность по управлению физкультурно-спортивной организацией государственной, муниципальной формы собственности (далее - организация бюджетной сферы)» (С)				
Трудовая функция (код)	Компетенция	Трудовые действия	Знания	Умения
			совершения и юридического оформления сделок, организации расчетов • Законодательство Российской Федерации в сфере ответственности физических, юридических лиц за нарушение требований по антидопингу • Законодательство Российской Федерации в сфере регулирования трудовых отношений в области физической культуры и спорта • Законодательство Российской Федерации в сфере управления и организации работы по антидопинговому обеспечению • Законодательство Российской Федерации в сфере формирования требований, правил и стандартов в области антидопинга • Всемирный антидопинговый кодекс • Международные антидопинговые правила и стандарты • Система антидопингового администрирования и менеджмента	• Использовать электронное, цифровое и коммуникационное оборудование • Применять цифровую коммуникацию с соблюдением требований информационной безопасности и защиты персональных данных.

Профессиональный стандарт: Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта ОТФ «Деятельность по управлению физкультурно-спортивной организацией государственной, муниципальной формы собственности (далее - организация бюджетной сферы)» (С)				
Трудовая функция (код)	Компетенция	Трудовые действия	Знания	Умения
			• Документы национальной антидопинговой организации • Документы региональной антидопинговой организации • Субстанции и (или) методы, запрещенные для использования в спорте постоянно и только в соревновательный период по виду спорта • Меры ответственности и санкции за нарушение антидопинговых правил • Меры предотвращения допинга в спорте и борьбы с ним • Стандарты допинг-контроля в спорте, включая адаптивный спорт • Процедуры допинг-контроля в спорте, включая адаптивный спорт • Алгоритм допинг-контроля во время соревнований и во внесоревновательный период • Алгоритм действий спортсмена при неблагоприятном результате допинг-пробы • Документы, регулирующие международное олимпийское и паралимпийское движение, включая Олимпийскую хартию	

Профессиональный стандарт: Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта ОТФ «Деятельность по управлению физкультурно-спортивной организацией государственной, муниципальной формы собственности (далее - организация бюджетной сферы)» (С)				
Трудовая функция (код)	Компетенция	Трудовые действия	Знания	Умения
			Международного олимпийского комитета и Свод правил Международного паралимпийского комитета • Основы управления персоналом, включая принципы нормирования труда, оценки и мотивации персонала, организации оплаты труда • Технологии контроля качества труда работников организации бюджетной сферы • Порядок составления и утверждения отчетов по административно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности организации бюджетной сферы • Основы планирования, бюджетирования и порядок финансирования деятельности организации бюджетной сферы • Документы вышестоящей организации, собственника организации бюджетной сферы в области регулирования финансов, бухгалтерского учета и отчетности • Требования к оформлению, реквизитам, порядок разработки и утверждения локальных,	

Профессиональный стандарт: Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта ОТФ «Деятельность по управлению физкультурно-спортивной организацией государственной, муниципальной формы собственности (далее - организация бюджетной сферы)» (С)				
Трудовая функция (код)	Компетенция	Трудовые действия	Знания	Умения
			нормативных актов организации бюджетной сферы • Технологии управления деятельностью физкультурно-спортивной организации • Федеральные стандарты спортивной подготовки по виду спорта (спортивной дисциплине) • Правила и регламенты документационного обеспечения деятельности организации бюджетной сферы, включая электронный документооборот • Методы и технологии профилактики конфликтов и их предотвращения • Правила составления отчетной документации по операционному администрированию и управлению развитием организации бюджетной сферы	
Взаимодействие от имени организации бюджетной сферы с государственными органами и внешними организациями (С/06.7)	ПК 6 - Способен эффективно представлять и отстаивать интересы организации бюджетной сферы при взаимодействии с государственными	- Организация и проведение переговоров представителей организации бюджетной сферы с государственными органами и внешними организациями; - Согласование планов, графиков, календарей проведения муниципальных,	- Регламенты межведомственного взаимодействия; - Основы маркетинга физкультурно-оздоровительных и физкультурно-спортивных услуг; - Профессионально-этические требования делового общения;	- Представлять интересы организации бюджетной сферы в органах государственной власти и органах местного самоуправления; - Организовывать деятельность по продвижению позитивного имиджа организации бюджетной сферы;

Профессиональный стандарт: Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта ОТФ «Деятельность по управлению физкультурно-спортивной организацией государственной, муниципальной формы собственности (далее - организация бюджетной сферы)» (С)				
Трудовая функция (код)	Компетенция	Трудовые действия	Знания	Умения
	органами и внешними организациями, обеспечивая конструктивный диалог, достижение поставленных целей и соблюдение норм этики и делового протокола.	региональных, всероссийских, международных мероприятий;	- Основы информационных технологий в профессиональной деятельности; - Формы взаимодействия с различными государственными, общественными, негосударственными, коммерческими, некоммерческими, добровольческими (волонтерскими) организациями с целью популяризации физкультурно-оздоровительной физкультурно-спортивной деятельности; - Профессионально-этические требования делового общения;	- Публично выступать по вопросам физкультурно-спортивной деятельности и воспитания, повышения престижа физкультурной и спортивной работы.

1.5. Нормативная трудоемкость обучения

Трудоемкость обучения составляет 108 часов, включая все виды аудиторной и внеаудиторной (самостоятельной) учебной работы слушателя. Общий срок обучения – не менее 3-х недель.

1.6. Документ, выдаваемый после завершения обучения

К итоговой аттестации допускаются лица, выполнившие требования, предусмотренные курсом обучения по программе повышения квалификации и успешно прошедшие аттестационные испытания, предусмотренные учебным планом.

Лицам, успешно освоившим дополнительную профессиональную программу повышения квалификации «Управление физкультурно-спортивной организацией бюджетной сферы» и прошедшим итоговую аттестацию, выдаются документы о квалификации – удостоверение о повышении квалификации установленного образца.

Лицам, не прошедшим итоговую аттестацию или получившим на итоговой аттестации оценку «неудовлетворительно», а также лицам, освоившим часть примерной программы повышения квалификации и (или) отчисленным из образовательной организации в ходе освоения программы повышения квалификации, выдается справка об обучении или о периоде обучения.

1.7. Организационно-педагогические условия реализации дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

Реализация программы предполагает наличие:

- учебной аудитории для проведения лекционных, семинарских и практических занятий;
- Оборудование и техническое оснащение учебной аудитории:
 - компьютеризированное рабочее место для преподавателя; – рабочие места для слушателей;
 - мультимедийный проектор, экран;
 - доступ слушателей к учебно-методической, нормативно-правовой и научной литературе: учебникам, книгам, журналам;
 - демонстрационные комплекты учебно-наглядных пособий (таблицы, рисунки, схемы, слайды);
 - технические средства обучения: компьютеры, оснащенные программными пакетами Excel for Windows, Word for Windows, PowerPoint с доступом к библиотечным и сетевым источникам информации; программное обеспечение общего и профессионального назначения.

Организация образовательной деятельности по программе.

Обучение слушателей осуществляется очно с применением дистанционных образовательных технологий (ДОТ). При онлайн обучении (проведении вебинаров) будет использована актуальная электронная платформа. Программой предусмотрено выполнение офлайн заданий и тестов, а также самостоятельная, в том числе практическая работа слушателей с материалами курса. Коммуникация со слушателями осуществляется через электронную почту преподавателей и актуальное на дату начала обучения электронное приложение.

Учебно-методическое, информационное обеспечение программы:

Обучение проводится по программе, с использованием специально разработанных электронных и печатных учебно-методических материалов. Доступ к электронному комплексу лекционных материалов курса неограничен во время всего периода обучения. Программой предусмотрен мониторинг образовательных результатов, промежуточная и итоговая аттестация слушателей.

Информационное обеспечение программы реализуется через официальный сайт образовательной организации высшего образования.

Материально-техническое обеспечение программы:

Для участия в программе повышения квалификации слушателям необходим ПК, с доступом в интернет и актуальной личной электронной почтой. Программой предусмотрена организация занятий как в офлайн, так и в онлайн формате (в режиме видеоконференцсвязи), с использованием, актуальной на дату обучения, специализированной электронной платформы, которая позволяет в процессе видеоконференции демонстрировать презентации, графический и иллюстративный материал. Данная программа бесплатна для слушателей и необязательна для установки при использовании через ПК.

Доступ к электронным приложениям, слушатели осуществляют по ссылке, отправленной специалистами института дополнительного образования на электронную почту.

Для всех видов аудиторных занятий академический час устанавливается продолжительностью 45 минут.

Освоение дополнительной профессиональной программы повышения квалификации завершается итоговой аттестацией в форме квалификационного зачёта, включающего теоретические знания.

Оценка качества освоения дополнительной профессиональной программы повышения квалификации проводится в отношении соответствия результатов программы повышения квалификации заявленным целям и планируемым результатам обучения.

СОДЕРЖАНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

2.1 Календарный учебный график

Форма обучения	Аудиторных часов в день	Самостоятельная работа	Дней в неделю	Общая продолжительность программы
Очная	2-6 ч.	2-4 ч.	6	3-4 недели

Учебные занятия проводятся согласно расписанию утвержденному директором ИДО.

2.2 Учебный план

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

Дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «УПРАВЛЕНИЕ ФИЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ БЮДЖЕТНОЙ СФЕРЫ»

№ ПП	Наименование учебных дисциплин (разделов, модулей) тем	Трудоемкость всего в академ. часах	Трудоемкость по видам работ в часах:				Форма контроля
			аудиторные учебные занятия			самостоятельная работа	
			лекции	Практические и семинарские занятия	всего		
1	Стратегическое управление в физкультурно-спортивной организации бюджетной сферы	14	6	2	8	6	устный опрос
2	Профессиональное развитие специалистов сферы физической культуры и спорта	14	4	2	6	8	устный опрос
3	Управление закупками в физкультурно-спортивной организации бюджетной сферы	12	4	2	6	6	устный опрос
4	Система законодательства Российской Федерации о физической культуре и спорте	14	6	2	6	8	устный опрос
5	Организационные аспекты функционирования физкультурно-спортивной организации	12	6	2	8	4	устный опрос
6	Информационное обеспечение и цифровизация физической культуры и спорта	14	4	2	6	8	устный опрос
7	Финансовый менеджмент	12	4	2	6	6	устный опрос
8	Управление персоналом спортивной организации	14	6	2	8	6	устный опрос
	Итоговая аттестация	2			2		тестирование
	Итого	108	40	16	56	52	

2.3 Рабочие программы учебных разделов

1. Стратегическое управление в физкультурно-спортивной организации бюджетной сферы – 14 часов (лекции – 6, семинарские занятия 2, самостоятельная работа 6)

Основы стратегического управления. Понятие, сущность и роль стратегического управления в современной организации. Основные концепции и подходы к стратегическому управлению. Различия между стратегическим и оперативным управлением. Цикл стратегического управления: анализ, планирование, реализация, контроль.

Стратегическое планирование как основа развития сферы физической культуры и спорта. Структура и содержание стратегического планирования в Российской Федерации. Нормативное и правовое обеспечение стратегического планирования сферы физической культуры и спорта.

Формирование стратегий в бюджетной организации сферы физической культуры и спорта. Анализ среды. Миссия и цели. Разработка стратегии.

Реализация стратегий в сфере физической культуры и спорта. Содержание процесса реализации стратегии. Контроль в физкультурно-спортивной организации бюджетной сферы. Роль физкультурно-спортивной организации в реализации стратегических планов страны.

Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:

1. Роль и особенности стратегического управления в контексте бюджетной ФСО.
2. Цели и задачи ФСО в реализации стратегических целей, обозначенных в нормативных и правовых документах Российской Федерации.
3. Факторы внешней и внутренней среды, которые оказывают влияние на стратегическое планирование в ФСО.

Содержание самостоятельной работы слушателей

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
1. Организация эффективной системы коммуникаций для обеспечения реализации стратегии ФСО.	4
2. Внутренние и внешние методы контроля реализации стратегии ФСО. Ошибки при заполнении форм федеральных статистических наблюдений.	2

Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу: устный опрос.

Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу:
Основная:

1. Голубева, Г.Н. Система управления физической культурой и спортом : учебное пособие. Ч. 1 / Г.Н. Голубева, В.Р. Султанова ; Министерство спорта Российской Федерации ; Поволжская государственная академия физической культуры, спорта и туризма, Казань. — Казань : Поволжская ГАФКСиТ, 2021. — 104 с. — Режим доступа: Электронный каталог библиотеки.

2. Мелёхин, А.В. Менеджмент физической культуры и спорта : учебник для бакалавриата и магистратуры по гуманитарным и экономическим направлениям / А.В. Мелёхин. — Москва : Юрайт, 2019. — 478, [1] с. : ил.
3. Починкин, А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учебное пособие / А. В. Починкин. — Москва : Спорт, 2017. — 385 с. : ил. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=454524>
4. Филиппов, С.С. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учебное пособие / С.С. Филиппов. — 2-е изд., доп. и испр. — Москва : Советский спорт, 2015. — 239 с. : ил. — Режим доступа: локальная сеть библиотеки, ЭБ.
5. Филиппов, С. С. Менеджмент физической культуры и спорта : учебник для вузов / С. С. Филиппов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 255 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17692-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/563122>

Дополнительная:

1. Братков, К. И. Менеджмент спортивных организаций / К. И. Братков, В. А. Гореликов ; А. Епифановой. — Москва : Университет Синергия, 2022. — 113 с. : схем., табл. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699932>
2. Голубева, Г.Н. Спортивный менеджмент : учебное пособие / Г.Н. Голубева, Е.Н. Усманова, А.И. Голубев ; Министерство спорта Российской Федерации ; Поволжская государственная академия физической культуры, спорта и туризма, филиал в г. Набережные Челны. — Набережные Челны : Набережночелнинский филиал Поволжской ГАФКСиТ, 2014. — 136 с. — Режим доступа: Электронный каталог библиотеки.
3. Государственное управление в сфере спорта [Электронный ресурс] : учебник / И.В. Понкин [и др.] - Москва : Буки Веди, 2017. — 485 с. - Режим доступа: локальная сеть библиотеки, ЭБ.
4. Менеджмент физической культуры : электронное учебное пособие / Министерство спорта Российской Федерации ; Сибирский государственный университет физической культуры и спорта, Омск ; авт.-сост. Т. С. Сусикова, Н. Р. Арбузина. — Омск, 2019. — 140 с.— Режим доступа: локальная сеть библиотеки, ЭБ.
5. Обожина Д.А. Управление физкультурно-спортивной организацией : учебное пособие / Обожина Диана Анатольевна ; Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б. Н. Ельцина. — Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2017. — 78 с. : схем., табл., ил. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=695623>
6. Починкин, А.В. Спортивный менеджмент как наука и руководство к практической деятельности : монография / А.В. Починкин, Т.Г. Фомиченко. — Малаховка, 2018. — 388 с. — Режим доступа: локальная сеть библиотеки, ЭБ.
7. Спортивный менеджмент. Принципы и применение = Sport Management. Principles and Applications : [учебное пособие] / Р. Хойя, Смит А.С.Т., М. Николсон [и др.] ; [пер. с англ. Е. В. Горбунова]. — Изд. 3-е. — Москва : Риа Медиа, 2013. — 351 с.
8. Спортивный менеджмент : учебник : [в 2 ч.]. [Ч. 1] / Ю.Н. Федотов, Т.Э. Круглова, В.П. Киседобрев [и др.] ; М-во спорта Рос. Федерации ; Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья им. П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург. — СПб. : [б. и.], 2014. — 169 с. — Режим доступа: локальная сеть библиотеки, ЭБ.
9. Спортивный менеджмент : учебник : [в 2 ч.]. [Ч. 2] / Ю.Н. Федотов, Т.Э. Круглова, В.П. Киседобрев [и др.] ; М-во спорта Рос. Федерации ; Национальный

государственный университет физической культуры, спорта и здоровья им. П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург. — СПб. : [б. и.], 2014. — 215 с.. — Режим доступа: локальная сеть библиотеки, ЭБ.

Перечень информационных ресурсов по разделу:

- Электронная библиотека образовательной организации высшего образования.
- ЭБС «Юрайт» <https://www.biblio-online.ru/>
- ЭБС «Университетская библиотека ONLINE» <http://www.biblioclub.ru/>
- КонсультантПлюс <http://www.consultant.ru/>
- Министерство образования и науки РФ <http://Минобрнауки.рф/>
- Российское образование <http://www.edu.ru/>
- Электронная библиотека РГБ <http://elibrary.rsl.ru/>
- Министерство спорта РФ <http://www.minsport.gov.ru/>
- Ученые записки университета имени П.Ф. Лесгафта uchzapiski@lesgaft.spb.ru

2. Профессиональное развитие специалистов физической культуры и спорта (федеральный проект «Спорт – норма жизни») - 14 часов (лекции – 4, семинарские занятия 2, самостоятельная работа 8)

Развитие кадрового потенциала в физической культуре и спорте по данным государственной статистики. Востребованность специалистов физической культуры и спорта в разрезе должностей (результаты социологических опросов). Профессиональные стандарты и независимая оценка квалификации в сфере физической культуры и спорта. Взаимосвязь профессиональных стандартов и федеральных государственных образовательных стандартов. Программы профессиональной переподготовки и повышения квалификации в рамках федерального проекта «Спорт – норма жизни».

Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:

1. Дефициты компетенций у выпускников с высшим и средним профессиональным образованием.
2. Профессиональные компетенции работников физической культуры и спорта в современных условиях.
3. Взаимодействие органов власти, работодателей и образовательных организаций в формировании среды непрерывного профессионального развития.
4. Перспективы внедрения независимой оценки квалификаций.
5. Востребованные информационные ресурсы в области кадрового обеспечения.

Практические занятия программой не предусмотрены.

Содержание самостоятельной работы слушателей

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Поиск и анализ информации для организации дополнительного профессионального образования работников физической культуры и спорта (на примере региона или организации);	4

Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу: устный опрос.

Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу:

Основная:

1. Менеджмент физической культуры : электронное учебное пособие / Министерство спорта Российской Федерации ; Сибирский государственный университет физической культуры и спорта, Омск ; авт.-сост. Т. С. Сусикова, Н. Р. Арбузина. — Омск, 2019. — 140 с. — Режим доступа: локальная сеть библиотеки, ЭБ.
2. Менеджмент и экономика физической культуры и спорта : учебное пособие / М.И. Золотов, В.В. Кузин, М.Е. Кутепов, С.Г. Сейранов. — М. : Академия, 2004. — 426 с.
3. Резник, С.Д. Преподаватели вузов России. Формирование и развитие профессиональных компетенций : монография / С.Д. Резник, О.А. Вдовина. — 2-е изд., стер. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 139 с. : ил.
4. Филиппов, С. С. Менеджмент физической культуры и спорта : учебник для вузов / С. С. Филиппов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 255 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17692-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/563122>

Дополнительная:

1. Алексеев, С. В. Спортивное право: договорные отношения в спорте : учебник для вузов / С. В. Алексеев, М. О. Буянова, А. В. Чеботарев ; под редакцией С. В. Алексеева. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12723-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/566963>
2. Взаимодействие в системе физкультурного образования : монография / В.Г. Фёдоров, А.И. Крылов, Н.Г. Закревская [и др.] ; Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья им. П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург. — Санкт-Петербург : Изд-во Политехн. ун-та, 2018. — 180 с.
3. Ершова, Н.Г. Психолого-педагогическое сопровождение профессионально-личностного развития студентов в вузе физической культуры (теоретический аспект) : Монография / Н.Г. Ершова ; Великолукская государственная академия физической культуры и спорта. — Великие Луки : ВЛГАФК, 2004. — 222 с. — Режим доступа: локальная сеть библиотеки, ЭБ.
4. Интеграция образовательной, научной и физкультурно-спортивной деятельности в высшем образовании в области физической культуры и спорта : монография / С.И. Петров, Е.Н. Медведева, Н.Г. Закревская [и др.] ; Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья им. П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург ; под редакцией С. И. Петрова. — Санкт-Петербург : НГУ им. П.Ф. Лесгафта, 2023. — 196 с.— Режим доступа: Электронный каталог библиотеки.
5. Мелёхин, А.В. Менеджмент физической культуры и спорта : учебник / А.В. Мелёхин. — Москва : Юрайт, 2019. — 478, [1] с. : ил.
6. Мелёхин, А. В. Правовое регулирование физической культуры и спорта : учебник для бакалавриата и магистратуры / А. В. Мелёхин. — Москва : Издательство Юрайт,

2022. — 479 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3811-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/488328>
7. Менеджмент физической культуры и спорта : учебник / Т.В. Састамойнен, Т.Э. Круглова, Т.С. Чернецкая [и др.]. — Москва : Академия, 2014. — 238, [1] с. : ил.
 8. Петров, С.И. Эффективные модели интеграции образовательной, научной и спортивной деятельности в вузах физкультурной направленности : монография / С.И. Петров ; Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья им. П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург. — Санкт-Петербург : НГУ им. П.Ф. Лесгафта, 2024. — 186 с. — Режим доступа: Электронный каталог библиотеки.
 9. Починкин, А.В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учебное пособие / А.В. Починкин. - Москва : Спорт, 2017. - 385 с. : ил. - Библиогр.: с. 368-371. - ISBN 978-5-906839-55-8 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=454524>
 10. Организационные аспекты управления физкультурно-спортивным движением : учебное пособие / А.И. Шамардин, В.Д. Фискалов, Ю.А. Зубарев, В.П. Черкашин ; [под общ. ред. В. Д. Фискалова]. — Москва : Советский спорт, 2013. — 463 с.

Перечень информационных ресурсов по разделу:

- Электронная библиотека образовательной организации высшего образования.
- ЭБС «Юрайт» <https://www.biblio-online.ru/>
- ЭБС «Университетская библиотека ONLINE» <http://www.biblioclub.ru/>
- КонсультантПлюс <http://www.consultant.ru/>
- Министерство образования и науки РФ <http://Минобрнауки.рф/>
- Российское образование <http://www.edu.ru/>
- Электронная библиотека РГБ <http://elibrary.rsl.ru/>
- Министерство спорта РФ <http://www.minsport.gov.ru/>
- Ученые записки университета имени П.Ф. Лесгафта uchzapiski@lesgaft.spb.ru

3. Управление закупками в физкультурно-спортивной организации бюджетной сферы – 12 часов (лекции – 4, семинарские занятия 2, самостоятельная работа 6)

Основы управления закупками. Понятие, цели, задачи и роль управления закупками в организации. Виды закупок (материальные, нематериальные, работы, услуги). Особенности закупок в бюджетной сфере. Организация процесса закупок в физкультурно-спортивной организации. Роль и ответственность участников процесса закупок.

Нормативно-правовое регулирование закупочной деятельности. Обзор государственного законодательства в области закупок. Права и обязанности заказчика и поставщика. Ответственность за нарушения в сфере закупок.

Планирование и подготовка закупок. Определение потребностей в товарах, работах, услугах. Разработка плана закупок. Обоснование закупок и расчет начальной (максимальной) цены контракта. Формирование технического задания (спецификации) на закупаемые товары, работы, услуги. Изучение рынка поставщиков и ценовой конъюнктуры.

Подготовка документации для закупок. Разработка закупочной документации (извещение, документация, проект контракта). Особенности подготовки закупочной документации для различных видов закупок. Требования к описанию объекта закупки,

критериям оценки и требованиям к участникам. Формирование требований к обеспечению исполнения контракта. Проверка и утверждение документации.

Проведение закупочных процедур. Обзор основных способов закупок (конкурс, аукцион, запрос котировок, запрос предложений, закупка у единственного поставщика). Особенности электронных закупок.

Проведение конкурентных закупочных процедур. Организация и проведение конкурса (открытого, с ограниченным участием, двухэтапного). Организация и проведение аукциона (электронного). Организация и проведение запроса котировок. Организация и проведение запроса предложений. Работа закупочной комиссии (состав, функции, ответственность). Оценка заявок участников и подведение итогов закупки.

Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:

1. Риски наиболее характерные для закупочной деятельности бюджетной ФСО (Риски нарушения законодательства, риски неэффективного использования бюджетных средств, риски срыва спортивных мероприятий и др.).

2. Требования предъявляются к спортивному оборудованию и инвентарю, закупаемым для бюджетной ФСО (соответствие стандартам безопасности, наличие сертификатов и т.д.).

3. Оценка квалификации и опыта потенциальных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) услуг по организации спортивных мероприятий.

4. Современные информационные технологии для автоматизации закупочной деятельности.

5. Соответствие предложений поставщиков (подрядчиков, исполнителей) требованиям технического задания.

Практические занятия программой не предусмотрены.

Содержание самостоятельной работы слушателей

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Соответствие предложений поставщиков (подрядчиков, исполнителей) требованиям технического задания.	4
Организация и проведение аукциона (электронного). Организация и проведение запроса котировок.	2

Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу: устный опрос.

Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу:
Основная:

1. Кадырова, Г. М. Управление государственной и муниципальной закупочной деятельностью : учебник для вузов / Г. М. Кадырова, С. Г. Еремин, А. И. Галкин ; под редакцией С. Е. Прокофьева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 392 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15790-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/565681>
2. Мамедова, Н. А. Управление государственными и муниципальными закупками : учебник и практикум для вузов / Н. А. Мамедова, А. Н. Байкова, О. Н. Морозова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 291 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17858-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560850>

3. Мяконьков, В.Б. Поведение потребителей в сфере физической культуры и спорта : учебное пособие / В.Б. Мяконьков, Т.В. Копылова. - Санкт-Петербург : [б. и.], 2018.- 119 с. : ил. - Режим доступа: локальная сеть библиотеки, ЭБ.
4. Мяконьков, В.Б. Социально-психологические основы спортивного маркетинга : монография / В.Б. Мяконьков, С.И. Росенко. - СПб. : [б. и.], 2018. – 143 с. : ил. - Режим доступа: локальная сеть библиотеки, ЭБ.
5. Федорова, И. Ю. Финансовый механизм государственных и муниципальных закупок : учебник для среднего профессионального образования / И. Ю. Федорова, А. В. Фрыгин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 235 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-16598-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/565752>

Дополнительная:

1. Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент : регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий : учебник / С. В. Алексеев ; под ред. П. В. Крашенинникова ; Московский государственный юридический университет им. О. Е. Кутафина (МГЮА). – Москва : Юнити-Дана : Закон и право, 2017. – 688 с. : схем., табл, ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=682338>
2. Менеджмент подготовки спортсменов к Олимпийским играм [Текст] : [монография] / С.Н. Бубка [и др.]; под ред. С. Н. Бубки, В. Н. Платонова. - Москва : Спорт, 2019. - 478, [1] с. : ил.
3. Починкин, А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учебное пособие / А. В. Починкин. – Москва : Спорт, 2017. – 385 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=454524>
4. Смирнов, И.Ф. Предпринимательство в профессиональном спорте : учебное пособие / И.Ф. Смирнов. - Санкт-Петербург, 2018. - 219 с. - Электрон. дан. (1 файл) : ил. - Режим доступа: локальная сеть библиотеки, ЭБ.
5. Управление закупками и поставками : учебник / М. Линдерс, Ф. Джонсон, А. Флинн, Г. Фирон ; пер. с англ. под ред. Ю. А. Щербанина. – 13-е изд. – Москва : Юнити-Дана, 2017. – 753 с. : ил., табл. – (Зарубежный учебник). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=691930>
6. Экономика физической культуры и спорта : электронное учебное / авт.-сост. Т. С. Сусикова, Н. Р. Арбузина. – Омск : Сибирский государственный университет физической культуры и спорта, 2020. – 179 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=607577>

Перечень информационных ресурсов по разделу:

- Электронная библиотека образовательной организации высшего образования.
- ЭБС «Юрайт» <https://www.biblio-online.ru/>
- ЭБС «Университетская библиотека ONLINE» <http://www.biblioclub.ru/>
- КонсультантПлюс <http://www.consultant.ru/>
- Министерство образования и науки РФ <http://Минобрнауки.рф/>
- Российское образование <http://www.edu.ru/>
- Электронная библиотека РГБ <http://elibrary.rsl.ru/>
- Министерство спорта РФ <http://www.minsport.gov.ru/>

- Ученые записки университета имени П.Ф. Лесгафта uchzapiski@lesgaft.spb.ru

4. Система законодательства Российской Федерации о физической культуре и спорте – 14 часов(лекции – 6, семинарские занятия 2, самостоятельная работа 8)

Конституция Российской Федерации, федеральные законы (в том числе кодифицированные) о регулировании различных аспектов функционирования и развития сферы физической культуры и спорта. Федеральный закон от 7 декабря 2007 г. «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» как регулятор общественных отношений в сфере физической культуры и спорта. Законы субъектов Российской Федерации о специфике регулирования спортивных отношений. Указы и распоряжения Президента Российской Федерации как инструменты нормативно - правового регулирования общественных отношений в сфере физической культуры и спорта. Нормативно - правовые акты Правительства Российской Федерации, иных органов исполнительной власти и их влияние на функционирование и развитие физической культуры и спорта. Федеральные программы отраслевого и межотраслевого характера в области физической культуры и спорта. Ведомственные нормативные акты о физической культуре и спорте: общая характеристика. Состояние и перспективы совершенствования законодательства о физической культуре и спорте. Законодательство Российской Федерации в сфере управления и организации работы по антидопинговому обеспечению.

Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:

1. Компетенции Российской Федерации, субъектов РФ и муниципальных образований в сфере физической культуры и спорта.
2. Законодательные меры направленные на обеспечение доступности занятий физической культурой и спортом для различных категорий населения.
3. Особенности регулирования детско-юношеского спорта.
4. Изменения в Государственной программе Российской Федерации "Развитие физической культуры и спорта" от 2025 года.

Практические занятия программой не предусмотрены.

Содержание самостоятельной работы слушателей

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Законодательство Российской Федерации в сфере управления и организации работы по антидопинговому обеспечению.	4
Нормативно - правовые акты Правительства Российской Федерации, иных органов исполнительной власти и их влияние на функционирование и развитие физической культуры и спорта.	4

Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу: устный опрос.

Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу:
Основная:

1. Алексеев, С. В. Спортивное право: договорные отношения в спорте : учебник для вузов / С. В. Алексеев, М. О. Буянова, А. В. Чеботарев ; под редакцией С. В. Алексеева. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12723-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/566963>
2. Буянова, М. О. Спортивное право. Общая теория : учебник для вузов / М. О. Буянова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 154 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10052-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/565484>
3. Правовое обеспечение профессиональной деятельности в сфере физической культуры и спорта : учебное пособие / Д.А. Бородин, Я.А. Гуркин, Л.В. Казаринова, А.А. Смирнов ; Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья им. П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург. — Санкт-Петербург : НГУ им. П.Ф. Лесгафта, 2019. — 190 с. — Режим доступа: локальная сеть библиотеки, ЭБ.
4. Зульфугарзаде, Т.Э. Правовые основы физической культуры и спорта : учебное пособие) / Т.Э. Зульфугарзаде. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 138, [1] с.
5. Иглин, А. В. Международное спортивное право и процесс : учебное пособие для вузов / А. В. Иглин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 231 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20672-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/558559>

Дополнительная:

1. Алексеев, С. В. Олимпийское право: правовые основы олимпийского движения : учебник / С. В. Алексеев ; под ред. П. В. Крашенинникова ; Московская государственная юридическая академия им. О.Е. Кутафина. — Москва : Юнити-Дана : Закон и право, 2017. — 688 с. : ил. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684681>
2. Алексеев, С.В. Правовые основы профессиональной деятельности в спорте : учебник / С.В. Алексеев. — [2-е изд., испр. и доп.]. — Москва : Советский спорт, 2017. — 660, [12] с. : ил.
3. Алексеев, С. В. Спортивное право России=Sports law of Russia : учебник / С. В. Алексеев ; ред. П. В. Крашенинников ; Московский государственный юридический университет им. О. Е. Кутафина (МГЮА). — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юнити-Дана : Закон и право, 2017. — 696 с. : ил., табл. — (Золотой фонд российских учебников). — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=685029>
4. Буянова, М. О. Ответственность в спортивном праве : учебник для вузов / М. О. Буянова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 176 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14025-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/567717>
5. Буянова, М. О. Теория спортивного права : монография / М. О. Буянова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 154 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-10509-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/565501>
6. Ермилова, В.В. Правовые основы физической культуры и спорта : учебное пособие / В.В. Ермилова, Л.А. Кирьянова, Н.И. Антонова ; М-во спорта Рос. Федерации ; Национальный государственный университет физической культуры, спорта и

- здоровья им. П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург. — Санкт-Петербург : [б. и.], 2014. — 246 с. — Режим доступа: локальная сеть библиотеки, ЭБ.
7. Казаринова, Л.В. Правовое обеспечение профессиональной деятельности в сфере физической культуры и спорта : учебное пособие / Л.В. Казаринова, М.И. Зорина, А.А. Смирнов ; Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья им. П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург. — 2-е изд., доп. — Санкт-Петербург : НГУ им. П.Ф. Лесгафта, 2021. — 218 с. — Режим доступа: Электронный каталог библиотеки.
 8. Мелёхин, А.В. Правовое регулирование физической культуры и спорта : учебник для студентов бакалавриата и магистратуры, обучающихся по гуманитарным и экономическим направлениям / А.В. Мелёхин. — Москва : Юрайт, 2022. — 478, [1] с.
 9. Спортивное право России : учебник / М.И. Акатнова, В.М. Байрамов, С.В. Байрамов [и др.] ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации ; Московский государственный юридический университет им. О.Е. Кутафина ; ответственный редактор Д. И. Рогачев. — Москва : Проспект, 2021. — 637 с.
 10. Щербак, А.П. Правовые основы физической культуры и спорта в таблицах : учебное пособие / А.П. Щербак. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 132 с. : табл.

Перечень информационных ресурсов по разделу:

- Электронная библиотека образовательной организации высшего образования
- ЭБС «Юрайт» <https://www.biblio-online.ru/>
- ЭБС «Университетская библиотека ONLINE» <http://www.biblioclub.ru/>
- КонсультантПлюс <http://www.consultant.ru/>
- Министерство образования и науки РФ <http://Минобрнауки.рф/>
- Российское образование <http://www.edu.ru/>
- Электронная библиотека РГБ <http://elibrary.rsl.ru/>
- Министерство спорта РФ <http://www.minsport.gov.ru/>
- Ученые записки университета имени П.Ф. Лесгафта uchzapiski@lesgaft.spb.ru

5. Организационные аспекты функционирования физкультурно-спортивной организации – 12 часов (лекции – 6, семинарские занятия 2, самостоятельная работа 4)

Понятие управленческой деятельности в области ФКиС. Виды и функции спортивного менеджмента. Значение, задачи, принципы и методы осуществления функций менеджмента. Организационно-правовые формы ФСО: бюджетные, автономные, частные и коммерческие организации. Лицензирование и сертификация деятельности ФСО. Организационная структура ФСО: административные, методические и спортивные подразделения. Делегирование.

Материально-техническое обеспечение ФСО. Спортивная инфраструктура: требования к сооружениям и инвентарю. Управление спортивными объектами и их эксплуатация. Современные технологии в управлении спортивными учреждениями. Требования к экипировке, спортивному инвентарю и оборудованию по виду (видам) спорта организации бюджетной сферы.

Подготовка и проведение мероприятий в сфере физической культуры и спорта. Взаимодействие с партнёрами и спонсорами при организации мероприятий. Привлечение

населения к занятиям физической культурой и спортом. Мониторинг и оценка эффективности проведённых мероприятий.

Основы маркетинга в физкультурно-спортивной организации. Понятие и роль маркетинга в ФСО. Разработка маркетинговой стратегии ФСО. Продвижение спортивных услуг и мероприятий. Использование цифровых технологий в маркетинге (социальные сети, контент-маркетинг, рекламные кампании). Взаимодействие ФСО с государственными органами и общественными объединениями. Методики опросов для выяснения удовлетворенности потребителей услуг в сфере физической культуры и спорта.

Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:

1. Роль устава в деятельности ФСО. Какие сведения должен содержать устав.
2. Преимущества и недостатки различных типов организационных структур (линейная, функциональная, дивизиональная, матричная). Какие типы организационных структур используются в ФСО?
3. Методы продвижения физкультурных и спортивных услуг в ФСО. Методы повышения уровня удовлетворенности граждан условиями для занятий физической культурой и спортом.
4. Требования к экипировке, спортивному инвентарю и оборудованию по виду (видам) спорта организации бюджетной сферы.

Практические занятия программой не предусмотрены.

Содержание самостоятельной работы слушателей

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Разработка маркетинговой стратегии ФСО.	2
Лицензирование и сертификация деятельности ФСО. Организационная структура ФСО: административные, методические и спортивные подразделения.	2

Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу: устный опрос.

Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу:

Основная:

1. Голубева, Г.Н. Спортивный менеджмент : учебное пособие / Г.Н. Голубева, Е.Н. Усманова, А.И. Голубев ; Министерство спорта Российской Федерации ; Поволжская государственная академия физической культуры, спорта и туризма, филиал в г. Набережные Челны. — Набережные Челны : Набережночелнинский филиал Поволжской ГАФКСиТ, 2014. — 136 с. — Режим доступа: Электронный каталог библиотеки.
2. Менеджмент физической культуры : электронное учебное пособие / Министерство спорта Российской Федерации ; Сибирский государственный университет физической культуры и спорта, Омск ; авт.-сост. Т. С. Сусикова, Н. Р. Арбузина. — Омск, 2019. — 140 с. — Режим доступа: локальная сеть библиотеки, ЭБ.
3. Починкин, А.В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учебное пособие / А.В. Починкин. - Москва : Спорт, 2017. - 385 с. : ил. - Библиогр.: с. 368-371. - ISBN 978-5-906839-55-8 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=454524>
4. Филиппов, С.С. Менеджмент в сфере фитнес-услуг: организационно-правовые аспекты : [монография] / С.С. Филиппов, Н.И. Антонова, С.И. Смирнов; под науч. ред. С. С. Филиппова. - Москва : Советский спорт, 2015. - 255 с.

5. Филиппов, С. С. Менеджмент физической культуры и спорта : учебник для вузов / С. С. Филиппов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 255 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17692-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/563122>

Дополнительная:

1. Мелёхин, А.В. Менеджмент физической культуры и спорта : учебник / А.В. Мелёхин. - Москва :Юрайт, 2019. - 478, [1] с. : ил.
2. Менеджмент физической культуры и спорта : учебник / Т.В. Састамойнен, Т.Э. Круглова, Т.С. Чернецкая [и др.]. - Москва : Академия, 2014. - 238, [1] с. : ил.
3. Починкин, А.В. Спортивный менеджмент как наука и руководство к практической деятельности : монография / А.В. Починкин, Т.Г. Фомиченко. — Малаховка, 2018. — 388 с. — Режим доступа: локальная сеть библиотеки, ЭБ.
4. Спортивный менеджмент : учебник : [в 2 ч.]. [Ч. 1] / Ю.Н. Федотов, Т.Э. Круглова, В.П. Киседобрев [и др.] ; М-во спорта Рос. Федерации ; Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья им. П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург. — СПб. : [б. и.], 2014. — 169 с. — Режим доступа: локальная сеть библиотеки, ЭБ.
5. Спортивный менеджмент : учебник :[в 2 ч.]. [Ч. 2] / Ю.Н. Федотов, Т.Э. Круглова, В.П. Киседобрев [и др.] ; М-во спорта Рос. Федерации ; Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья им. П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург. — СПб. : [б. и.], 2014. — 215 с.. — Режим доступа: локальная сеть библиотеки, ЭБ.

Перечень информационных ресурсов по разделу:

- Электронная библиотека образовательной организации высшего образования
- ЭБС «Юрайт» <https://www.biblio-online.ru/>
- ЭБС «Университетская библиотека ONLINE»<http://www.biblioclub.ru/>
- КонсультантПлюс <http://www.consultant.ru/>
- Министерство образования и науки РФ <http://Минобрнауки.рф/>
- Российское образование <http://www.edu.ru/>
- Электронная библиотека РГБ <http://elibrary.rsl.ru/>
- Министерство спорта РФ <http://www.minsport.gov.ru/>
- Ученые записки университета имени П.Ф. Лесгафта uchzapiski@lesgaft.spb.ru

6. Информационное обеспечение и цифровизация физической культуры и спорта– 14 часов(лекции – 4, семинарские занятия 2, самостоятельная работа 8)

Основы цифровизации и информационного обеспечения физкультурно-спортивной организации бюджетной сферы. Понятие, цели и задачи цифровизации в спорте. Основные направления цифровой трансформации спортивной индустрии. Роль цифровых технологий в развитии массового спорта и спорта высших достижений.Цифровизация управления в физкультурно-спортивной организации. Цифровизация управления ресурсами. • Использование CRM-систем для управления взаимоотношениями с клиентами. • Электронный документооборот и автоматизация процессов.Системы управления материальными ресурсами и закупками.Управление персоналом и кадровый учет с

использованием цифровых инструментов. Автоматизация финансового управления и бюджетирования. Цифровизация управления спортивными объектами. Системы управления доступом и видеонаблюдения. Интеллектуальные системы управления инженерными сетями и энергопотреблением. Бронирование и управление расписанием занятий. Системы мониторинга состояния спортивных сооружений. Цифровые платформы для управления спортивными событиями. Цифровизация коммуникаций и взаимодействия. Использование социальных сетей и мессенджеров для коммуникации с целевой аудиторией. Развитие цифровых каналов продвижения и маркетинга. Создание и поддержка веб-сайтов и мобильных приложений.

Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:

1. Тренды цифровизации в спортивной индустрии.
2. Возможности цифровизации для ФСО в части повышения эффективности управления, привлечения клиентов и улучшения спортивных результатов.
3. Требования, предъявляемые к безопасности и конфиденциальности данных в информационных системах ФСО. Как реагировать на инциденты информационной безопасности?
4. Какие компетенции и навыки необходимо развивать руководителям ФСО, чтобы успешно управлять цифровой трансформацией?

Содержание самостоятельной работы слушателей

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Государственные программы и инициативы направлены на поддержку цифровизации в сфере физической культуры и спорта.	8

Практические занятия программой не предусмотрены.

Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу: устный опрос.

Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу:
Основная:

1. Зубарев, С.Н. Информационные технологии в физической культуре и спорте : учебное пособие / С.Н. Зубарев, А.Н. Фураев ; Министерство спорта Российской Федерации ; Московская государственная академия физической культуры, Малаховка, Московская область ; под общей редакцией Г.А. Шмелевой. — Малаховка : МГАФК, 2022. — 180 с.: ил. — Режим доступа: Электронный каталог библиотеки.
2. Информационные технологии в спортивной подготовке [Текст] : [монография] / А.Б. Лукьянов [и др.]; Стерлитамакский институт физической культуры (филиал) Уральского государственного университета физической культуры. - Стерлитамак : [б. и.], 2016. - 256 с. : ил.
3. Информационные технологии: лабораторный практикум : учебное пособие / авт.-сост. А.Г. Хныкина, Т.В. Минкина ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет». - Ставрополь : СКФУ, 2018. - 122 с. : ил. - Библиогр. в кн. ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=562883>

4. Погосян, Т.А. Компьютерная программа комплексного тестирования функциональной тренированности спортсменов "Чемпион" : учебное пособие / Т.А. Погосян, И.А. Рубинштейн ; Министерство спорта Российской Федерации ; Московская государственная академия физической культуры, Малаховка, Московская область. — Малаховка : МГАФК, 2023. — 146 с. : ил. — Режим доступа: Электронный каталог библиотеки.

Дополнительная:

1. Астафьев, Н.В. Математико-статистический анализ количественных данных физкультурно-педагогических исследований средствами MicrosoftExcel : учебное пособие / Н.В. Астафьев, В.И. Михалев, Н.Г. Безмельницын ; Сибирский государственный университет физической культуры и спорта. - Омск : Издательство СибГУФК, 2004. - 59 с. : ил., табл. ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=274514>
2. Барникова, И.Э. Информационные технологии в обработке анкетных данных в педагогике и биомеханике спорта [Электронный ресурс] : учебное пособие / И.Э. Барникова, А.В. Самсонова - Санкт-Петербург : [б. и.], 2017. — 103 с. - Режим доступа: локальная сеть библиотеки, ЭБ.
3. Ветитнев, А.М. Информационные технологии в туристской индустрии : учебник / А.М. Ветитнев, Коваленко Вл.В., В.В. Коваленко. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2020. — 339, [1] с. : ил.
4. Воронов, И.А. Информационные технологии в физической культуре и спорте [Электронный ресурс] : учебное пособие / И.А. Воронов - СПб. : [б. и.], 2007. -139 с.
5. Катранов, А.Г. Компьютерная обработка данных экспериментальных исследований [Электронный ресурс] : учебное пособие / А.Г. Катранов, А.В. Самсонова. - СПб. : [б. и.], 2005. -131 с. - Режим доступа: локальная сеть библиотеки, ЭБ.
6. Куприянов, Д.В. Информационное и технологическое обеспечение профессиональной деятельности : учебник и практикум / Д.В. Куприянов. — Москва : Юрайт, 2022. — 254, [1] с. : ил.
7. Петров, П.К. Информационные технологии в физической культуре и спорте [Текст] : учебник / П.К. Петров. - 2-е изд., перераб. - М. : Академия, 2011. - 285, [1] с. : ил.
8. Петров, П.К. Практикум по информационным технологиям в физической культуре и спорте : учебное пособие / П.К. Петров, Э.Р. Ахмедзянов, О.Б. Дмитриев. — Москва : Академия, 2010. — 286, [1] с. : ил.
9. Соколова, В. В. Вычислительная техника и информационные технологии. Разработка мобильных приложений : учебник для вузов / В. В. Соколова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 160 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16302-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/561336>

Перечень информационных ресурсов по разделу:

- Электронная библиотека образовательной организации высшего образования
- ЭБС «Юрайт» <https://www.biblio-online.ru/>
- ЭБС «Университетская библиотека ONLINE» <http://www.biblioclub.ru/>
- КонсультантПлюс <http://www.consultant.ru/>
- Министерство образования и науки РФ <http://Минобрнауки.рф/>
- Российское образование <http://www.edu.ru/>
- Электронная библиотека РГБ <http://elibrary.rsl.ru/>

- Министерство спорта РФ <http://www.minsport.gov.ru/>
- Ученые записки университета имени П.Ф. Лесгафта uchzapiski@lesgaft.spb.ru

7. Финансовый менеджмент – 12 часов (лекции – 4, семинарские занятия 2, самостоятельная работа 6)

Источники доходов физкультурно-спортивной организации (по видам деятельности). Финансовое обеспечение функционирования организации и её развития. Порядок составления и утверждения отчетов по административно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности организации бюджетной сферы. Основы планирования, бюджетирования и порядок финансирования деятельности организации бюджетной сферы. Принципы бюджетирования и контроля расходов.

Фандрайзинг и стратегии привлечения внебюджетных доходов. Гранты, спонсорские пакеты, благотворительные средства, членские взносы. Попечительский совет и привлечение доходов. Целевой капитал (эндаумент-фонды) для развития физкультурно-спортивной организации. Успешные практики.

Волонтеры как дополнительный ресурс организации. Системное вовлечение молодежи в волонтерскую деятельность в сфере спорта для профориентации и самореализации. Методики и программы по вовлечению и удержанию волонтеров.

Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:

1. Дополнительные источники дохода в физкультурно-спортивной организации бюджетной сферы.
2. Методы финансового планирования для ФСО, сочетающих бюджетное финансирование и внебюджетные доходы.
3. Способы привлечения дополнительных средств через гранты, спонсорство, платные услуги и партнерства.
4. Финансовые риски наиболее актуальны в ФСО. Минимизация рисков, связанных с изменением бюджетного финансирования или снижением спроса на услуги.

Практические занятия программой не предусмотрены.

Содержание самостоятельной работы слушателей

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Волонтеры как дополнительный ресурс организации. Системное вовлечение молодежи в волонтерскую деятельность в сфере спорта для профориентации и самореализации.	2
Способы привлечения дополнительных средств через гранты, спонсорство, платные услуги и партнерства.	4

Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу: устный опрос.

Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу:

Основная:

1. Голубева, Г.Н. Спортивный менеджмент : учебное пособие / Г.Н. Голубева, Е.Н. Усманова, А.И. Голубев ; Министерство спорта Российской Федерации ;

Поволжская государственная академия физической культуры, спорта и туризма, филиал в г. Набережные Челны. — Набережные Челны : Набережночелнинский филиал Поволжской ГАФКСиТ, 2014. — 136 с. — Режим доступа: Электронный каталог библиотеки.

2. Мелёхин, А.В. Менеджмент физической культуры и спорта : учебник для бакалавров и магистров, обучающихся по гуманитарным и экономическим направлениям / А.В. Мелёхин. — Москва : Юрайт, 2017. — 478, [1] с. : ил.
3. Менеджмент физической культуры : электронное учебное пособие / Министерство спорта Российской Федерации ; Сибирский государственный университет физической культуры и спорта, Омск ; авт.-сост. Т. С. Сусикова, Н. Р. Арбузина. — Омск, 2019. — 140 с. — Режим доступа: локальная сеть библиотеки, ЭБ.
4. Мяконьков, В.Б. Поведение потребителей и спонсорская деятельность в сфере физической культуры и спорта : учебное пособие / В.Б. Мяконьков ; Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья им. П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург. — Санкт-Петербург : НГУ им. П.Ф. Лесгафта, 2021. — 168 с.: ил. — Режим доступа: Электронный каталог библиотеки.
5. Филиппов, С. С. Менеджмент физической культуры и спорта : учебник для вузов / С. С. Филиппов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 255 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17692-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/563122>

Дополнительная:

1. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 680 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16271-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568502>
2. Менеджмент физической культуры и спорта : учебник / Т.В. Састамойнен, Т.Э. Круглова, Т.С. Чернецкая [и др.]. — Москва : Академия, 2014. — 238, [1] с. : ил.
3. Починкин, А.В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учебное пособие / А.В. Починкин. - Москва : Спорт, 2017. - 385 с. : ил. - Библиогр.: с. 368-371. - ISBN 978-5-906839-55-8 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=454524>
4. Спортивный менеджмент. Принципы и применение = Sport Management. Principles and Applications : [учебное пособие] / Р. Хойя, А.С.Т. Смит, М. Николсон [и др.] ; [пер. с англ. Е. В. Горбунова]. — Изд. 3-е. — Москва : Риа Медиа, 2013. — 351 с.
5. Сусикова, Т.С. Экономика физической культуры и спорта : практикум / Т.С. Сусикова, Н.Р. Арбузина ; Министерство спорта Российской Федерации ; Сибирский государственный университет физической культуры и спорта, Омск. — Омск : СибГУФК, 2020. — 116 с. — Режим доступа: Электронный каталог библиотеки.
6. Сусикова, Т.С. Экономика физической культуры и спорта : учебное пособие / Т.С. Сусикова, Н.Р. Арбузина ; Министерство спорта Российской Федерации ; Сибирский государственный университет физической культуры и спорта, Омск. — Омск : СибГУФК, 2020. — 180 с. — Режим доступа: Электронный каталог библиотеки.
7. Финансовый менеджмент : учебник для вузов / под редакцией Г. Б. Поляка. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 358 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18205-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559975>
8. Финансовый менеджмент. Проблемы и решения : учебник для бакалавриата и магистратуры по экономическим направлениям и специальностям : в 2 ч. Ч. 1 / под

ред А. З. Бобылевой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2019. — 547 с. : ил.

9. Финансовый менеджмент. Проблемы и решения : учебник для бакалавриата и магистратуры по экономическим направлениям и специальностям : в 2 ч. Ч. 2 / под ред А. З. Бобылевой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2019. — 326, [2] с. : ил.

Перечень информационных ресурсов по разделу:

- Электронная библиотека образовательной организации высшего образования
- ЭБС «Юрайт» <https://www.biblio-online.ru/>
- ЭБС «Университетская библиотека ONLINE» <http://www.biblioclub.ru/>
- КонсультантПлюс <http://www.consultant.ru/>
- Министерство образования и науки РФ <http://Минобрнауки.рф/>
- Российское образование <http://www.edu.ru/>
- Электронная библиотека РГБ <http://elibrary.rsl.ru/>
- Министерство спорта РФ <http://www.minsport.gov.ru/>
- Ученые записки университета имени П.Ф. Лесгафта uchzapiski@lesgaft.spb.ru

8. Управление персоналом спортивной организации – 14 часов (лекции – 6, семинарские занятия 2, самостоятельная работа 8)

Мотивация внутренняя и внешняя. Роль и функции руководителя. Управление персоналом спортивной организации. Организация работы сотрудников, управление мотивацией персонала: материальная и нематериальная мотивация — поиск оптимальных решений. Российские исследователи теории поколений: Сумская А.С., Свердлов С.А. Система вознаграждения персонала. Какие личные качества работодатели ценят выше всего. Управление конфликтными ситуациями. Стили управления, включая деструктивный стиль управления. Работа жалобами и пожеланиями клиентов. Профилактика конфликтов в коллективе. Тайм-менеджмент.

Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:

Содержание самостоятельной работы слушателей

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Нормативно-правовые основы управления персоналом в спортивной организации	2
Кадровые проблемы влияющие на эффективный менеджмент	2
Методические рекомендации по разработке правил внутреннего распорядка дня	4

Практические занятия программой не предусмотрены.

Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу: устный опрос.

Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу:

Основная:

1. Менеджмент физической культуры : электронное учебное пособие / Министерство спорта Российской Федерации ; Сибирский государственный университет физической культуры и спорта, Омск ; авт.-сост. Т. С. Сусикова, Н. Р. Арбузина. — Омск, 2019. — 140 с. — Режим доступа: локальная сеть библиотеки, ЭБ.
2. Починкин, А.В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учебное пособие / А.В. Починкин. - Москва : Спорт, 2017. - 385 с. : ил. - Библиогр.: с. 368-371. - ISBN 978-5-906839-55-8 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=454524>
3. Филиппов, С. С. Менеджмент физической культуры и спорта : учебник для вузов / С. С. Филиппов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 255 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17692-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/563122>

Дополнительная:

1. Мелёхин, А.В. Менеджмент физической культуры и спорта : учебник для бакалавриата и магистратуры по гуманитарным и экономическим направлениям / А.В. Мелёхин. — Москва : Юрайт, 2019. — 478, [1] с. : ил.
2. Менеджмент физической культуры и спорта : учебник / Т.В. Састамойнен, Т.Э. Круглова, Т.С. Чернецкая [и др.]. — Москва : Академия, 2014. — 238, [1] с. : ил.
3. Начинская, С.В. Основы экономики и менеджмента в сфере физической культуры и спорта : учебник / С.В. Начинская. - Москва : Академия, 2014. - 159, [1] с.
4. Спортивный менеджмент : учебник : [в 2 ч.]. [Ч. 1] / Ю.Н. Федотов, Т.Э. Круглова, В.П. Киседобрев [и др.] ; М-во спорта Рос. Федерации ; Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья им. П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург. — СПб. : [б. и.], 2014. — 169 с. — Режим доступа: локальная сеть библиотеки, ЭБ.
5. Спортивный менеджмент : учебник : [в 2 ч.]. [Ч. 2] / Ю.Н. Федотов, Т.Э. Круглова, В.П. Киседобрев [и др.] ; М-во спорта Рос. Федерации ; Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья им. П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург. — СПб. : [б. и.], 2014. — 215 с.. — Режим доступа: локальная сеть библиотеки, ЭБ.
6. Филиппов, С.С. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учебное пособие / С.С. Филиппов. — 2-е изд., доп. и испр. — Москва : Советский спорт, 2015. — 239 с. : ил. — Режим доступа: локальная сеть библиотеки, ЭБ.

Перечень информационных ресурсов по разделу:

- Электронная библиотека образовательной организации высшего образования
- ЭБС «Юрайт» <https://www.biblio-online.ru/>
- ЭБС «Университетская библиотека ONLINE» <http://www.biblioclub.ru/>
- КонсультантПлюс <http://www.consultant.ru/>
- Министерство образования и науки РФ <http://Минобрнауки.рф/>
- Российское образование <http://www.edu.ru/>
- Электронная библиотека РГБ <http://elibrary.rsl.ru/>
- Министерство спорта РФ <http://www.minsport.gov.ru/>
- Ученые записки университета имени П.Ф. Лесгафта uchzapiski@lesgaft.spb.ru

3.РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

№ п/п	Наименование учебных разделов, тем	Освоенные/ усовершенствованные компетенции	Должен знать	Должен уметь	Должен иметь практический опыт деятельности
1	Стратегическое управление в физкультурно-спортивной организации бюджетной сферы	ПК-1 Способен анализировать и планировать деятельность в организации бюджетной сферы; ПК 5 - Способен осуществлять операционное администрирование и стратегическое управление развитием организации бюджетной сферы, включая планирование, координацию и контроль выполнения административных процессов, анализ эффективности управленческих решений и внедрение мероприятий по совершенствованию деятельности учреждения	- Законодательство Российской Федерации в сфере физической культуры и спорта; - Технологии управления деятельностью физкультурно-спортивной организации; • Законодательство Российской Федерации в сфере физической культуры и спорта, основные направления государственной политики, положения стратегий и программ в области физической культуры и спорта федерального и регионального уровня • Законодательство Российской Федерации, региональное законодательство в сфере обеспечения доступности для инвалидов объектов и услуг с учетом имеющихся у них ограничений жизнедеятельности в области, необходимой для исполнения должностных обязанностей;	- Планировать работу организации бюджетной сферы по направлениям деятельности с учетом специфики вида спорта; - Анализировать данные статистической отчетности; - Обеспечивать текущий контроль выполнения плана по целевым показателям развития организации бюджетной сферы; - Анализировать стратегические направления и определять приоритеты развития физической культуры и спорта в Российской Федерации; - Определять приоритеты, ставить цели и формулировать задачи по комплексному сбалансированному развитию физкультурно-оздоровительной, физкультурно-массовой, спортивной работы в организации бюджетной сферы; - Формировать систему целевых показателей	- Проведение анализа деятельности организации бюджетной сферы с учетом вида (видов) спорта; - Подготовки предложений по развитию организации бюджетной сферы.

№ п/п	Наименование учебных разделов, тем	Освоенные/ усовершенствованные компетенции	Должен знать	Должен уметь	Должен иметь практический опыт деятельности
				деятельности организации бюджетной сферы; - Вырабатывать предложения по развитию организации бюджетной сферы, оценивать риски при их реализации; - Заполнения и анализа форм статистического учета 1-ФК;	
2	Профессиональное развитие специалистов сферы физической культуры и спорта	ПК-1 Способен анализировать и планировать деятельность в организации бюджетной сферы; ПК 3 – Способен эффективно управлять реализацией кадровой политики и ресурсным обеспечением организации бюджетной сферы, обеспечивая ее функционирование квалифицированным персоналом и необходимыми ресурсами для достижения стратегических целей и задач. ПК 5 - Способен осуществлять операционное администрирование и стратегическое управление развитием организации бюджетной сферы, включая планирование, координацию и контроль выполнения	Законодательство Российской Федерации в сфере регулирования трудовых отношений в области физической культуры и спорта; • Основы управления персоналом, включая нормирование труда персонала организации бюджетной сферы; • Законодательство Российской Федерации в сфере регулирования трудовых отношений в области физической культуры и спорта; • Полномочия, обязанности и ответственность работников организации по управлению ресурсами организации бюджетной сферы; • Основы управления персоналом, включая нормирование труда персонала организации бюджетной сферы;	- Обеспечивать организацию мероприятий по привлечению и оценке кадров по виду (видам) спорта с учетом штатного расписания; - Принимать меры по обеспечению организации бюджетной сферы квалифицированными кадрами, рациональному использованию и развитию их профессиональных знаний и опыта, повышению квалификации, карьерному росту и контролю состояния их здоровья; - Обеспечивать выполнение работниками организации бюджетной сферы профессионально-этических;	- Планирование привлечения и оценки кадров с учетом штатного расписания организации бюджетной сферы; - Планирование развития и повышения квалификации кадров организации бюджетной сферы, включая методическое, информационное обеспечение; - Осуществление подбора и оценки персонала для проведения физкультурно-оздоровительной, физкультурно-массовой, тренировочной и соревновательной деятельности

№ п/п	Наименование учебных разделов, тем	Освоенные/ усовершенствованные компетенции	Должен знать	Должен уметь	Должен иметь практический опыт деятельности
		административных процессов, анализ эффективности управленческих решений и внедрение мероприятий по совершенствованию деятельности учреждения	• Содержание и состав программ профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации работников организации бюджетной сферы • Методики планирования профессионального развития работников организации бюджетной сферы; • Правила составления отчетной документации по управлению реализацией кадровой политики и ресурсным обеспечением организации бюджетной сферы; • Законодательство Российской Федерации в сфере регулирования трудовых отношений в области физической культуры и спорта; • Основы управления персоналом, включая принципы нормирования труда, оценки и мотивации персонала, организации оплаты труда • Технологии контроля качества труда работников организации бюджетной сферы.		организации бюджетной сферы. - Проведение анализа и оценка результатов операционного управления деятельностью персонала организации бюджетной сферы; - Организация и проведение мероприятий по развитию и повышению квалификации персонала организации бюджетной сферы в соответствии с утвержденными планами и бюджетами;
3	Управление закупками в физкультурно-спортивной	ПК 3 – Способен управлять реализацией кадровой политики и ресурсным обеспечением организации	- Законодательство Российской Федерации в сфере регулирования контрактной системы в области закупок	- Обеспечивать выполнение требований законодательства Российской Федерации по	- Организация закупок спортивного оборудования, инвентаря, экипировки по виду

№ п/п	Наименование учебных разделов, тем	Освоенные/ усовершенствованные компетенции	Должен знать	Должен уметь	Должен иметь практический опыт деятельности
	организации бюджетной сферы	бюджетной сферы, обеспечивая ее функционирование квалифицированным персоналом и необходимыми ресурсами для достижения стратегических целей и задач.	товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд - Законодательство Российской Федерации в сфере совершения и юридического оформления сделок, организации расчетов; - Полномочия, обязанности и ответственность работников организации по управлению ресурсами организации бюджетной сферы;	организации и проведению закупок ресурсов для обеспечения уставной деятельности организации бюджетной сферы; - Обеспечивать выполнение требований законодательства Российской Федерации при проведении тендеров и конкурсных процедур;	(видам) спорта с учетом требований к тендерам и конкурсным процедурам в соответствии с законодательством Российской Федерации; - Контролирование результатов тендеров и конкурсов для обеспечения уставной деятельности организации бюджетной организации в соответствии с законодательством;
4	Система законодательства Российской Федерации о физической культуре и спорте	ПК 2 – Способен разрабатывать, организовывать и реализовывать комплексные программы и мероприятия в области физической культуры и спорта, направленные на развитие физкультурно- оздоровительной, физкультурно-массовой, спортивной и воспитательной работы в организации бюджетной сферы, с учетом современных требований; ПК 3 – Способен управлять реализацией кадровой политики и ресурсным обеспечением организации	• Требования законодательства Российской Федерации к соблюдению порядка сбора и защиты персональных данных • Требования законодательства Российской Федерации к обеспечению информационной безопасности • Законодательство Российской Федерации в сфере физической культуры и спорта; • Законодательство Российской Федерации в сфере ответственности физических, юридических лиц за нарушение требований по антидопингу	- Анализировать стратегические направления и определять приоритеты развития физической культуры и спорта в Российской Федерации; - - Контролировать качество и состав информационного контента в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации; - Разъяснять антидопинговые правила и управлять антидопинговым обеспечением;	- Проведение мониторинга законодательства Российской Федерации и информации в сфере физической культуры и спорта для организации информационного обеспечения организации бюджетной сферы; - Организация разработки документов по операционному управлению организацией бюджетной сферы в соответствии с требованиями

№ п/п	Наименование учебных разделов, тем	Освоенные/ усовершенствованные компетенции	Должен знать	Должен уметь	Должен иметь практический опыт деятельности
		бюджетной сферы, обеспечивая ее функционирование квалифицированным персоналом и необходимыми ресурсами для достижения стратегических целей и задач. ПК 4 - Способен управлять методическим и информационным обеспечением организации бюджетной сферы, создавая условия для качественного предоставления услуг, развития персонала и обеспечения доступа к актуальной информации для всех заинтересованных сторон; ПК 5 - Способен осуществлять операционное администрирование и стратегическое управление развитием организации бюджетной сферы, включая планирование, координацию и контроль выполнения административных процессов, анализ эффективности управленческих решений и внедрение мероприятий по совершенствованию деятельности учреждения	• Законодательство Российской Федерации в сфере управления и организации работы по антидопинговому обеспечению • Законодательство Российской Федерации в сфере формирования требований, правил и стандартов в области антидопинга; • Система антидопингового администрирования и менеджмента • Документы национальной антидопинговой организации; • Документы региональной антидопинговой организации • Субстанции и (или) методы, запрещенные для использования в спорте постоянно и только в соревновательный период по виду спорта • Меры ответственности и санкции за нарушение антидопинговых правил • Меры предотвращения допинга в спорте и борьбы с ним		законодательства Российской Федерации;

№ п/п	Наименование учебных разделов, тем	Освоенные/ усовершенствованные компетенции	Должен знать	Должен уметь	Должен практический деятельности иметь опыт
			• Стандарты допинг-контроля в спорте, включая адаптивный спорт; • Процедуры допинг-контроля в спорте, включая адаптивный спорт • Алгоритм допинг-контроля во время соревнований и во внесоревновательный период; • Законодательство Российской Федерации в области требований безопасности при проведении физкультурных и спортивных мероприятий; • Законодательство Российской Федерации в сфере физической культуры и спорта, основные направления государственной политики, положения стратегий, концепций и программ в области физической культуры и спорта федерального и регионального уровней • Законодательство Российской Федерации, региональное законодательство в сфере обеспечения доступности для инвалидов объектов и услуг с учетом имеющихся у них ограничений		

№ п/п	Наименование учебных разделов, тем	Освоенные/ усовершенствованные компетенции	Должен знать	Должен уметь	Должен практический деятельности иметь опыт
			жизнедеятельности в области, необходимой для исполнения должностных обязанностей и спортивных мероприятий; • Законодательство Российской Федерации в сфере ответственности физических, юридических лиц за нарушение требований по антидопингу; • Законодательство Российской Федерации в сфере регулирования документооборота, архивного хранения и электронного документооборота организации бюджетной сферы; • Законодательство Российской Федерации в сфере регулирования рекламной деятельности;		
5	Организационные аспекты функционирования физкультурно-спортивной организации	ПК-1 Способен анализировать и планировать деятельность в организации бюджетной сферы; ПК 2 – Способен разрабатывать, организовывать и реализовывать комплексные программы и мероприятия в области физической культуры и спорта, направленные на развитие физкультурно-оздоровительной,	- Технологии управления деятельностью физкультурно-спортивной организации; - Методики планирования профессионального развития работников организации бюджетной сферы; - Профессионально-этические требования делового общения; - Методики опросов для выяснения удовлетворенности потребителей услуг в сфере физической культуры и спорта;	- Рассчитывать необходимое и достаточное количество персонала, материально-технических ресурсов для обеспечения выполнения планов работы организации бюджетной сферы; - Организация работы сайта, информационного портала организации бюджетной сферы с учетом требований к государственным информационным системам	- Планирование материально-технического обеспечения и бюджетов организации бюджетной сферы с учетом выделенных ассигнований вышестоящей организации; - Использовать методы оценки удовлетворенности

№ п/п	Наименование учебных разделов, тем	Освоенные/ усовершенствованные компетенции	Должен знать	Должен уметь	Должен иметь практический опыт деятельности
		физкультурно-массовой, спортивной и воспитательной работы в организации бюджетной сферы, с учетом современных требований. ПК 4 - Способен управлять методическим и информационным обеспечением организации бюджетной сферы, создавая условия для качественного предоставления услуг, развития персонала и обеспечения доступа к актуальной информации для всех заинтересованных сторон. ПК 6 - Способен представлять и отстаивать интересы организации бюджетной сферы при взаимодействии с государственными органами и внешними организациями, обеспечивая конструктивный диалог, достижение поставленных целей и соблюдение норм этики и делового протокола.	- Технологии управления деятельностью физкультурно-спортивной организации. - Основы маркетинга физкультурно-оздоровительных и физкультурно-спортивных услуг; - Требования к экипировке, спортивному инвентарю и оборудованию по виду (видам) спорта организации бюджетной сферы;	- Проведение опросов для выяснения удовлетворенности выполняемой организацией бюджетной сферы деятельностью в сфере физической культуры и спорта; - Организация и проведение переговоров представителей организации бюджетной сферы с государственными органами и внешними организациями; - Согласование планов, графиков, календарей проведения муниципальных, региональных, всероссийских, международных мероприятий; Определять приоритеты, ставить цели и формулировать задачи по комплексному сбалансированному развитию физкультурно-оздоровительной, физкультурно-массовой, спортивной работы в организации бюджетной сферы;	потребителей услуг в сфере физической культуры и спорта; - Представлять интересы организации бюджетной сферы в органах государственной власти и органах местного самоуправления; - Организовывать деятельность по продвижению позитивного имиджа организации бюджетной сферы; - Организация утверждения и соблюдения графиков физкультурно-оздоровительной, физкультурно-массовой, тренировочной, соревновательной деятельности организации бюджетной сферы в соответствии с утвержденными планами и бюджетами.

№ п/п	Наименование учебных разделов, тем	Освоенные/ усовершенствованные компетенции	Должен знать	Должен уметь	Должен иметь практический опыт деятельности
6	Информационное обеспечение и цифровизация физической культуры и спорта	ПК 5 - Способен осуществлять операционное администрирование и стратегическое управление развитием организации бюджетной сферы, включая планирование, координацию и контроль выполнения административных процессов, анализ эффективности управленческих решений и внедрение мероприятий по совершенствованию деятельности учреждения	- Правила и технологии работы с аналитическими, справочными и цифровыми сервисами; - Требования законодательства Российской Федерации к соблюдению порядка сбора и защиты персональных данных; - Требования законодательства Российской Федерации к обеспечению информационной безопасности; - Основные понятия и современные принципы работы с информацией и базами данных; - Основы информационных технологий в профессиональной деятельности; - Цифровые средства коммуникации для проведения работы;	- Пользоваться поисковыми, справочными, аналитическими системами, информационными ресурсами, базами данных и цифровыми сервисами • Осуществлять формирование данных в информационных системах • Пользоваться цифровыми технологиями при выполнении работы; • Использовать электронное, цифровое и коммуникационное оборудование • Применять цифровую коммуникацию с соблюдением требований информационной безопасности и защиты персональных данных.	- Проведение анализа и оценка операционного управления информационным обеспечением организации бюджетной сферы
7	Финансовый менеджмент	ПК-1 Способен анализировать и планировать деятельность в организации бюджетной сферы; ПК 3 – Способен управлять реализацией кадровой политики и ресурсным обеспечением организации бюджетной сферы,	- Порядок составления и утверждения отчетов по административно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности организации бюджетной сферы; - Принципы бюджетирования и контроля расходов;	- Рассчитывать необходимое и достаточное количество персонала, материально-технических ресурсов для обеспечения выполнения планов работы организации бюджетной сферы; - Вести контроль и учет расходов организации	- Проведение анализа деятельности организации бюджетной сферы с учетом вида (видов) спорта; - Подготовка заявок, запросов на изменение бюджетных

№ п/п	Наименование учебных разделов, тем	Освоенные/ усовершенствованные компетенции	Должен знать	Должен уметь	Должен иметь практический опыт деятельности
		обеспечивая ее функционирование квалифицированным персоналом и необходимыми ресурсами для достижения стратегических целей и задач.	- Основы планирования, бюджетирования и порядок финансирования физкультурно-оздоровительной, физкультурно-массовой, спортивной и воспитательной работы организации бюджетной сферы; - Законодательство Российской Федерации в сфере совершения и юридического оформления сделок, организации расчетов	бюджетной сферы с учетом исполнения планов и утвержденных бюджетов.	ассигнований и справок к ним;
8	Управление персоналом спортивной организации	ПК 3 – Способен управлять реализацией кадровой политики и ресурсным обеспечением организации бюджетной сферы, обеспечивая ее функционирование квалифицированным персоналом и необходимыми ресурсами для достижения стратегических целей и задач; ПК 5 - Способен осуществлять операционное администрирование и стратегическое управление развитием организации бюджетной сферы, включая планирование, координацию и контроль выполнения административных процессов, анализ эффективности	- Методы и технологии профилактики конфликтов и их предотвращения; - Регламенты межведомственного взаимодействия; - Профессионально-этические требования делового общения; - Основы информационных технологий в профессиональной деятельности; - Формы взаимодействия с различными государственными, общественными, негосударственными, коммерческими, некоммерческими, добровольческими (волонтерскими) организациями с целью популяризации физкультурно-оздоровительной	Организация и проведение переговоров представителей организации бюджетной сферы с государственными органами и внешними организациями; Публично выступать по вопросам физкультурно-спортивной деятельности и воспитания, повышения престижа физкультурной и спортивной работы. - Принимать меры по обеспечению организации бюджетной сферы квалифицированными кадрами, рациональному использованию и развитию их профессиональных знаний и опыта, повышению квалификации, карьерному	- Осуществление подбора и оценки персонала для проведения физкультурно-оздоровительной, физкультурно-массовой, тренировочной и соревновательной деятельности организации бюджетной сферы.

№ п/п	Наименование учебных разделов, тем	Освоенные/ усовершенствованные компетенции	Должен знать	Должен уметь	Должен практический деятельности	иметь опыт
		управленческих решений и внедрение мероприятий по совершенствованию деятельности учреждения ПК 6 - Способен представлять и отстаивать интересы организации бюджетной сферы при взаимодействии с государственными органами и внешними организациями, обеспечивая конструктивный диалог, достижение поставленных целей и соблюдение норм этики и делового протокола.	физкультурно-спортивной деятельности; - Профессионально-этические требования делового общения.	росту и контролю состояния их здоровья; - Использовать различные методы руководства от единоначалия до коллегиальности; - Организовывать работу и взаимодействие всех структурных подразделений при управлении организацией бюджетной сферы;		

4.

ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

Оценка качества освоения дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Управление физкультурно-спортивной организацией бюджетной сферы» проводится в форме тестирования. Слушателям предлагается 20 вопросов, в виде Альтернативный закрытый опрос: выбор только одной из уравновешенных формулировок, т.е. выбора только одной из уравновешенных формулировок. Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации считается освоенной, если слушатель правильно ответил на 80 % вопросов, т.е. дал правильные ответы на 16 вопросов.

Тестовые задания:

1. Что является основным элементом стратегического управления в физкультурно-спортивной организации бюджетной сферы?

- A) Текущая деятельность учреждения
- B) Долгосрочное планирование и развитие
- C) Контроль за расходами на спортивный инвентарь
- D) Проведение спортивных мероприятий.

2. Какой метод чаще всего используется для анализа внешней и внутренней среды физкультурно-спортивной организации?

- A) SWOT-анализ
- B) ABC-анализ
- C) PEST-анализ
- D) RFM-анализ

3. Какой стратегический документ определяет основные направления развития физической культуры и спорта в России до 2030 года?

- A) Национальный проект «Спорт – норма жизни»
- B) Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»
- C) Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года
- D) Федеральный проект «Развитие физической культуры и массового спорта»

4. Какой инструмент используется для мониторинга целевых показателей развития физической культуры и спорта?

- A) Формы федеральных статистических наблюдений
- B) Анкетирование граждан
- C) Соцопросы среди спортсменов
- D) Отчеты физкультурно-спортивных организаций

5. Какой федеральный закон регулирует процесс закупок в физкультурно-спортивных организациях бюджетной сферы?

- A) 44-ФЗ
- B) 131-ФЗ
- C) 273-ФЗ
- D) 152-ФЗ

6. Какой метод определения поставщика наиболее распространен при закупках в бюджетных организациях?

- A) Закрытый конкурс
- B) Аукцион
- C) Прямой договор без проведения процедур
- D) Лотерея

7. Каким нормативным актом устанавливаются основные принципы и правовые основы в сфере физической культуры и спорта в РФ?

- A) Стратегия социально-экономического развития РФ
- B) Федеральный закон «О физической культуре и спорте в РФ»

- С) Гражданский кодекс РФ
- Д) Устав Министерства спорта РФ

8. Какой цифровой инструмент активно используется для учета спортивных достижений и ведения рейтингов спортсменов?

- А) ГИС «Физическая культура и спорт»
- В) Excel
- С) Электронная почта
- Д) Обычные бумажные журналы

9. Какой источник финансирования является основным для физкультурно-спортивных организаций бюджетной сферы?

- А) Гранты от международных организаций
- В) Платные услуги
- С) Государственное бюджетное финансирование
- Д) Спонсорская поддержка

10. Какой закон регулирует трудовые отношения в спортивных организациях?

- А) Трудовой кодекс РФ
- В) Бюджетный кодекс РФ
- С) Закон «О защите прав потребителей»
- Д) Гражданский кодекс РФ

11. Как часто необходимо проходить повышение квалификации специалистам в области ФКиС?

- А) Раз в 10 лет
- В) Раз в 5 лет
- С) Ежегодно
- Д) По мере необходимости

12. Кто контролирует аттестацию тренеров и специалистов?

- А) Руководитель организации
- В) Министерство спорта РФ
- С) Муниципальные органы управления
- Д) Олимпийский комитет

13. Что необходимо для участия в тендере по госзакупкам?

- А) Регистрация в ЕИС и аккредитация на электронной площадке
- В) Личное обращение в Минспорт
- С) Направление заявки в бумажном виде
- Д) Участие только на основании лицензии

14. Какие категории граждан охватываются государственной политикой в области ФКиС?

- А) Только профессиональные спортсмены
- В) Все граждане России
- С) Только дети и молодежь
- Д) Только работники бюджетной сферы

15. Какая организация несет ответственность за контроль допинга в российском спорте?

- А) Минспорт
- В) РУСАДА
- С) ФНС
- Д) ФСБ

16. Какой основной документ определяет деятельность физкультурно-спортивной организации бюджетной сферы?

- А) Устав организации
- В) Договор аренды
- С) Индивидуальный трудовой договор

D) Приказ о назначении директора

17. Какие источники финансирования доступны для спортивных организаций?

A) Бюджетные субсидии

B) Спонсорские средства

C) Платные услуги

D) Все вышеперечисленное

18. Какой целевой показатель, характеризует достижение национальной цели "Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи" в соответствии с Указом президента от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"

A) Доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом 70%

B) Повышение уровня удовлетворенности граждан условиями для занятий физической культурой и спортом

C) Повышение уровня обеспеченности населения спортивной инфраструктурой

D) Увеличение доли граждан, принявших участие в физкультурных и спортивных мероприятиях

19. Какой из перечисленных дефицитов компетенций наиболее часто встречается у выпускников с высшим образованием, приходящих в сферу физической культуры и спорта?

a) Недостаток знаний в области анатомии и физиологии.

b) Слабые навыки работы с современным спортивным оборудованием.

c) Недостаточные коммуникативные навыки и умение работать в команде.

d) Отсутствие базовых знаний в области экономики и управления.

20. Что включает в себя компетенция "цифровой грамотности" для специалиста в сфере физической культуры и спорта?

a) Умение пользоваться компьютером и офисными программами.

b) Знание основ программирования.

c) Умение эффективно использовать информационные технологии для планирования тренировок, анализа данных и продвижения спортивных услуг.

d) Умение создавать веб-сайты.

9. ТРЕБОВАНИЯ К КАДРОВОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА.

Реализация дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Управление физкультурно-спортивной организацией бюджетной сферы» обеспечивается педагогическими работниками образовательной организации, а также лицами, привлекаемыми образовательной организацией к реализации программы повышения квалификации на иных условиях. Квалификация педагогических работников образовательной организации должна быть не ниже кандидата наук. Не менее 20 процентов численности педагогических работников, реализующих программу повышения квалификации «Управление физкультурно-спортивной организацией бюджетной сферы», должны являться руководителями спортивных организаций, и (или) работниками иных организаций, осуществляющими организационно-управленческую деятельность в области физической культуры и спорта на разных уровнях государственного и муниципального управления. Наличие ученой степени и звания не обязательно. К реализации программы должны быть привлечены не менее 2 специалистов-практиков, имеющих опыт профессиональной деятельности в сфере, соответствующей тематике программы, не менее 1 года в последние 5 лет. Опыт профессиональной деятельности специалистов-практиков должен быть подтвержден справкой с места работы

6. РАЗРАБОТЧИКИ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ.

Крылова Анастасия Тимофеевна, к.п.н, преподаватель кафедры менеджмента и экономики спорта НГУ им. П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург.
