

# МИНИСТЕРСТВО СПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»



УТВЕРЖДЕНО

Министерством спорта Российской Федерации

« 26 » *декабрь* 2022 г.

Министр спорта Российской Федерации

О.В. Матыцин



СОГЛАСОВАНО

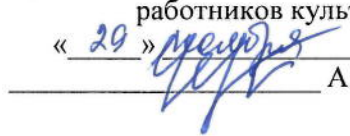
Председатель первичной профсоюзной организации студентов и аспирантов ФГБОУ ВО

«УралГУФК» Общероссийского профсоюза

работников культуры

« 29 » *декабрь* 2022 г.

А.А. Черепанова



ПРИНЯТО

Конференцией работников и обучающихся

ФГБОУ ВО «УралГУФК»

« 29 » *декабрь* 2022 г.

Председатель Конференции

С. Г. Сериков

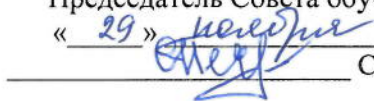


СОГЛАСОВАНО

Председатель Совета обучающихся

« 29 » *декабрь* 2022 г.


С. Ю. Пенизев



## ПРОГРАММА


**развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на период до 2030 года**

г. Москва, 2022 г.


	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

## Содержание

1. Общие положения .....	4
1.1 Краткая характеристика образовательной организации .....	4
1.2. Стратегия позиционирования образовательной организации ...	24
1.3. Ресурсное и финансовое обеспечение программы развития .....	26
1.4. Ожидаемые результаты и потенциальные риски реализации программы развития .....	28
2. Стратегия развития образовательной организации .....	29
2.1. Миссия образовательной организации .....	29
2.2. Стратегическая цель образовательной организации .....	30
2.3. Целевая модель образовательной организации .....	31
3. Мероприятия по достижению целевой модели развития образовательной организации .....	36
3.1. Образовательная политика .....	36
3.2. Научно-исследовательская политика, политика в области коммерциализации и инноваций .....	38
3.3. Молодежная политика .....	46
3.4. Политика управления человеческим капиталом .....	49
3.5. Политика по развитию инфраструктуры и кампуса .....	50
3.6. Цифровая трансформация и политика в области открытых данных .....	56
3.7. Система управления образовательной организации .....	61
3.8. Финансово-экономическая модель .....	64
3.9. Политика в области международной деятельности .....	65
3.10. Политика в области развития филиальной сети .....	67
3.11. Дополнительные разделы по развитию .....	67

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

3.12. Участие образовательной организации в социально-экономическом развитии субъекта Российской Федерации .....	69
4. Управление реализацией программы развития .....	75
4.1. Структура управления программой развития .....	75
4.2. Организация и осуществление внутреннего и внешнего контроля при реализации программы развития .....	75
4.3. Условия и порядок внесения изменений в программу развития .....	75
4.4. Методика оценки эффективности реализации программы развития образовательной организации .....	76
Приложения	
Приложение А Целевые показатели (индикаторы) реализации программы развития и их значение Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022 - 2030 годы .....	77
Приложение Б План мероприятий по реализации программы развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022 - 2030 годы .....	80
Приложение В Объемы и источники финансового обеспечения мероприятий по реализации программы развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022 - 2030 годы .....	86

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

## **1. Общие положения**

### **1.1 Краткая характеристика образовательной организации**


Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» был основан в 1970 году приказом Комитета по физической культуре и спорту РСФСР № 28 от 17.07.1970 г. как Челябинский филиал Омского государственного института физической культуры.

В 1975 году Челябинский филиал Омского государственного института физической культуры приказом Минвуза СССР № 894 от 25.09.1975 г. переименован в Челябинский государственный институт физической культуры.

Приказом Государственного комитета РФ по высшему образованию № 942 от 22.06.1995 г. Челябинский государственный институт физической культуры переименован в Уральскую государственную академию физической культуры.

В структуру образовательной организации входят три филиала: Стерлитамакский институт физической культуры (филиал) Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры», Башкирский институт физической культуры (филиал) Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры», Екатеринбургский институт физической культуры (филиал) Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры».

В 2002 году приказом Государственного комитета РФ по физической культуре и спорту (№ 542 от 09.12.2002) Уральская государственная академия физической культуры переименована в Государственное образовательное

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы


учреждение высшего профессионального образования «Уральская государственная академия физической культуры».

Приказом Федерального агентства по физической культуре и спорту № 117 от 01.04.2005 г. Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Уральская государственная академия физической культуры» переименована в Федеральное государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Уральская государственная академия физической культуры».

Приказом Федерального агентства по физической культуре и спорту № 412 от 13.07.2005 г. Федеральное государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Уральская государственная академия физической культуры» переименована в Федеральное государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Уральский государственный университет физической культуры».

Приказом Министерства спорта, туризма и молодежной политики Российской Федерации № 501 от 30.05.2011 г. Федеральное государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Уральский государственный университет физической культуры» переименован в Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Уральский государственный университет физической культуры».

Приказом Министерства спорта Российской Федерации № 1007 от 03.11.2015 г. Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Уральский государственный университет физической культуры» переименован в Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры».

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

Ученый совет университета в 2006 г. принял решение о разработке и внедрении в университете СМК. Приказом ректора № 68 от 25.06.2008 г. в УралГУФК был создан отдел менеджмента качества. В сентябре 2008 г. приказом ректора в университете был создан Совет по качеству. В 2009 году в УралГУФК внедрена система качества соответствующая требованиям стандарта ИСО 9001:2008, получен сертификат соответствия. Приказом и. о. ректора № 58 от 29.04.2013 г. отдел менеджмента качества был реорганизован в учебно-методическое управление.


В 2014 году были ликвидированы Златоустовское (приказ № 63 от 25.04.2014) и Магнитогорское (приказ № 64 от 25.04.2014) представительства.

В 2015 году организован отдел маркетинга и рекламы (приказ № 71 от 26.03.2015), а также реорганизованы кафедры (приказы № 239 от 30.09.2015, № 243 от 01.10.2015, № 268 от 09.11.2015, № 315 от 09.12.2015).

В 2016 году был ликвидирован институт туризма и социально-культурного сервиса (приказ № 28 от 09.03.2016).

В последующие годы продолжился процесс структурных изменений. Так в 2017 году в соответствии с требованиями законодательства РФ был образован спецотдел (приказ № 517-п от 29.12.2017 г.). Продолжились реорганизации и процесс объединений кафедр (приказы № 132 от 11.05.2018 г., № 153 от 04.06.2018 г., № 178 от 12.07.2019 г.).

На основании приказа Министерства спорта РФ №38 от 21.01.2019 г. был ликвидирован Стерлитамакский институт физической культуры (филиал) Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры». В этом же году на базе вуза был создан Центр тестирования по выполнению видов испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО) (приказ № 126 от

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

15.07.2019 г.), а также кафедра Теории государства и права и конституционно-го права была переименована решением ученого совета в кафедру Права и правового обеспечения физкультурно-спортивной деятельности (приказ № 178 от 12.07.2019 г.).

В дальнейшем преобразование затронуло Отдел производственной практики, который приказом ректора был переименован в Отдел практики, реорганизовано Учебно-методическое управление в Учебный отдел (приказ № 317 от 30.11.2020 г.), реорганизована кафедра математики, физики и информационных технологий путем присоединения к кафедре теории физической культуры и биомеханики (приказ № 142 от 28.05.2021 г.).

Решением ученого совета Центр истории УралГУФК и спортивной славы Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» был переименован в Центр истории УралГУФК и спортивной славы им. Л. М. Куликова Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» (приказ № 06 от 11.01.2022 г.).


В соответствии с лицензией № 2149 от 19 мая 2016 г. в университете реализовывались следующие образовательные программы:

***1. по программам среднего профессионального образования:***

- 43.02.10 Туризм;
- 49.02.01 Физическая культура;
- 49.02.02 Адаптивная физическая культура;

***2. по программам бакалавриата:***

- 40.03.01 Юриспруденция;
- 44.03.05 Педагогическое образование (с двумя профилями подготовки);
- 49.03.01 Физическая культура;

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

– 49.03.02 Физическая культура для лиц с отклонениями в состоянии здоровья (адаптивная физическая культура);

– 49.03.03 Рекреация и спортивно-оздоровительный туризм;

**3. по программам магистратуры:**

– 49.04.01 Физическая культура;

– 49.04.02 Физическая культура для лиц с отклонениями в состоянии здоровья (адаптивная физическая культура);

– 49.04.03 Спорт;

**4. по программам аспирантуры:**

– 06.06.01 Биологические науки;


– 30.06.01 Фундаментальная медицина;

– 44.06.01 Образование и педагогические науки;

– 49.06.01 Физическая культура и спорт.

Каждая образовательная программа в своем содержании имеет следующие компоненты: пояснительную записку, рабочий учебный план, календарный график учебного процесса, рабочие программы дисциплин и практик, учебно-методические комплексы дисциплин, включающие методические материалы для обеспечения лекций, практических и лабораторных занятий, а также методические рекомендации для преподавателей и методические указания для студентов, оценочные средства и методические материалы, программы государственных итоговых аттестаций.

В настоящий момент на очной форме в УралГУФК обучаются 1409 человек на бакалавриате, 247 человек в магистратуре, 36 человек в аспирантуре и 1150 человек на программах среднего профессионального образования. На заочной форме обучается 1891 человек на бакалавриате, 217 человек в магистратуре, 35 человек в аспирантуре и 215 человек на программах среднего профессионального образования. Таким образом, общая численность обучающихся по программам высшего образования составляет 3835 человек, в том


	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

числе за счет ассигнований Федерального бюджета 1940 (из них 1920 – по укрупненной группе 49.00.00 Физическая культура и спорт), по договорам – 1895 (из них 1861 – по укрупненной 49.00.00 Физическая культура и спорт). Общая численность обучающихся по программам среднего профессионального образования составляет 1365 человек, в том числе за счет ассигнований Федерального бюджета 655 (все по укрупненной группе 49.00.00 Физическая культура и спорт), по договорам – 710 человек (из них 658 – по укрупненной 49.00.00 Физическая культура и спорт).

Прием и выпуск студентов осуществляется по таким видам спорта и группам видов спорта, как легкая атлетика, спортивные игры, плавание, гимнастика, лыжный спорт, горнолыжный спорт, конькобежный спорт, борьба, бокс, кикбоксинг, хоккей, футбол, тхэквондо, спортивный танец, фитнес-аэробика, экстремальные виды спорта, спортивные многоборья, чирспорт. Учитывая сказанное, можно констатировать выполнение университетом данного показателя, а также его значимости для отраслевых вузов.

Образовательная деятельность любой образовательной организации должна быть обеспечена кадровой составляющей, что рассматривается нами как один из показателей эффективности деятельности образовательной организации высшего образования. В УралГУФК образовательный процесс обеспечивается профессорско-преподавательским составом, штатной численностью 268,5 ставок, из них занятых лицами с ученой степенью или ученым званием – 169 ставок, занятых лицами с ученой степенью доктора наук или званием профессора – 30,5 ставок, занятых молодыми преподавателями до 30 лет – 13 ставок. Общая численность работников ППС 278 человек. Имеют звания Заслуженного мастера спорта – 1 человек, Заслуженного тренера – 7 человек, Заслуженного работника физической культуры – 8 человек.

В своей деятельности университет ориентируется, решая на своем уровне поставленные задачи, на следующие:

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

1. Национальные проекты: «Демография», «Образование»;
2. Федеральные проекты: «Спорт – норма жизни», Всероссийский физкультурно-спортивный комплекс «Готов к труду и обороне» (ГТО), «Социальная активность», «Экспорт образования», «Цифровая образовательная среда».

Руководствуясь отчасти в своей работе основными положениями приведенных выше нормативных актов, Университет за указанный период в разделе «Образовательная деятельность» провел, или участвовал в ряде мероприятий, показав следующие результаты.

1. Профориентационная деятельность.

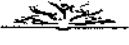
- 1.1 Размещение на официальном сайте нормативных документов.

- 1.2 Размещение рекламно-информационных материалов о вузе в средствах массовой информации (газеты «Спорт Урала», «Южноуральская панорама», «Комсомольская правда»; электронный справочник учебных заведений «Информио»; радио «Алау-ТВ» (Республика Казахстан); прямые on-line телевизионные встречи с абитуриентами, демонстрация видеоролика об УралГУФК на канале ОТВ).

- 1.3 Сотрудничество с туристическими агентствами «Навигатор», «Эдита-тур», организующими приезд школьников для знакомства с вузом из городов и сельских районов Челябинской области.

- 1.4 Профориентационная работа заведующих кафедрами по привлечению абитуриентов, проявивших выдающиеся способности в спорте, при проведении соревнований различного ранга, сотрудничество кафедр с ДЮСШ и СДЮСШОР, федерациями по видам спорта.

- 1.5 Проведение профориентационной работы (беседы, организация информационных стендов) студентами-практикантами вуза при сотрудничестве с общеобразовательными учреждениями, спортивными школами, федерациями по видам спорта.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

1.6 Участие вуза в «Днях открытых дверей» учебных заведений г. Челябинска и Челябинской области и «Ярмарках учебных заведений».

1.7 Организация экскурсий учащихся общеобразовательных и спортивных школ в Центр истории УралГУФК и спортивной славы.

2. Значимые мероприятия и результаты при проведении приема абитуриентов на обучение в УралГУФК.

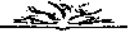
2.1 Разработка и соблюдение в период приемной компании «Регламента проведения вступительных испытаний, проводимых вузом самостоятельно, с применением дистанционных образовательных технологий (ДОТ)» (2019-2021 гг).

2.2 Проведение приемной компании с использованием суперсервиса «Поступление в вуз онлайн» (механизм взаимодействия абитуриентов и ОО-ВО, находящихся на территории РФ, при приеме на обучение через федеральную государственную информационную систему «Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций)» (2021 г.).

2.3. Ежегодное выполнение в указанный период при проведении приемной компании контрольных цифр приема (КЦП) при поступлении для обучения по программам подготовки бакалавров, программам магистратуры с превышением порогового значения показателя мониторинга эффективности «Образовательная деятельность» вуза (Таблица 1).

Таблица 1 - Сведения по показателям мониторинга эффективности деятельности (средний балл ЕГЭ)

Наименование показателя	Даты мониторинга							Пороговое значение
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Образовательная деятельность Средний балл студентов, принятых по результатам ЕГЭ и результатам испытаний профессиональной направленности (проводимых по 100-балльной шкале) на обучение по очной форме по программам бакалавриата и специалитета за счет средств соответствующих бюджетов бюджетной системы РФ и с оплатой стоимости затрат на обучение физическими и юридическими лицами	66,84	70,37	71,37	72,08	70,65	68,77		60,0

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы


### 3. Организация образовательного процесса.

3.1. В рамках обеспечения образовательного процесса в обозначенный временной период разработаны и утверждены в соответствии с ФГОС ВО поколений 3+; 3++:

- ОПОП по всем направлениям подготовки бакалавров и магистров, реализуемым в УралГУФК;
- адаптированные образовательные программы для обучающихся в УралГУФК инвалидов и лиц с ОВЗ;
- программы практик, а также заключены договора (в том числе для инвалидов и лиц с ОВЗ) с более чем 170 (ста семьдесятю) профильными организациями и работодателями.

3.2 Внедрение и совершенствование электронной информационно-образовательной среды (ЭИОС) УралГУФК (режим доступа – <http://uralgufk.ru/eios>) в соответствии с ФГОС ВО поколения 3+; 3++, обеспечивающей:

- фиксацию хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации и результатов освоения ОПОП (рейтинговая оценка результатов сдачи сессий (программа АС «Электронные ведомости»);
- проведение всех видов занятий, процедур оценки результатов обучения, реализация которого была предусмотрена с применением электронного обучения (автоматизированная ЭИОС);
- формирование электронного портфолио обучающегося (размещены в автоматизированной ЭИОС УралГУФК);
- взаимодействие между участниками образовательного процесса посредством сети «Интернет» (посредством форумов, чатов, общения в режиме on-line и off-line на образовательном портале, использование платформы ZOOM для проведения занятий и ГИА).

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

3.3 За качественное освоение ОПОП и за активную жизненную позицию студенты и магистранты были представлены вузом и получили стипендии:

- стипендия Президента Российской Федерации - 6 человек;
- стипендия Правительства Российской Федерации - 7 человек;
- стипендия Олимпийского Комитета России - 12 человек;
- стипендии Законодательного Собрания Челябинской области – 28 человек

- стипендии имени Л.П. Матвеева - 12 человек

- стипендии Администрации г. Челябинска – 7 человек


4. Отдельные значимые результаты развития УралГУФК в разделе «Образовательная деятельность».

4.1 Успешное прохождение в 2021 году процедуры лицензирования в УралГУФК нового направления подготовки по программе высшего образования 49.03.04 Спорт, позволяющего присваивать выпускникам квалификацию «Тренер по виду спорта».

4.2 Сохранение численности контингента обучающихся за счет средств Федерального бюджета на протяжении всего обозначенного периода на уровне выше 90 % от КЦП приема за соответствующие годы.

4.3 Удельный вес численности иностранных студентов, обучающихся по программам бакалавриата, магистратуры, в общей численности студентов (приведенный контингент) в указанные сроки составлял от 2,11% до 3,44%, при пороговом значении - 1%.

4.4 С 2017 года УралГУФК является партнером Всероссийского конкурса профессионального мастерства для людей с инвалидностью и ОВЗ Челябинской области «Абилимпикс Южный Урал» ([www.abilimpics74.ru](http://www.abilimpics74.ru)), выступая площадкой по компетенции «Адаптивная физическая культура».

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

4.5 Создание в 2019 году на базе Университета «Центра тестирования по выполнению нормативов испытаний (тестов) ВФСК «ГТО» ФГБОУ ВО УралГУФК» и активное участие УралГУФК в реализации Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне».

4.6 Успешное прохождение Университетом процедуры ресертификации (раз в 3 года) и ежегодного инспекционного контроля на соответствие системы менеджмента качества УралГУФК международному стандарту качества ISO 9001:2015.

5. Осуществление образовательной деятельности УралГУФК и его филиалами в области дополнительного профессионального образования, включая реализацию дополнительных профессиональных программ профессиональной переподготовки и повышения квалификации в рамках мероприятий федерального проекта «Спорт-норма жизни» национального проекта «Демография» (Таблицы 2, 3).


Таблица 2 - Количество реализованных дополнительных профессиональных программ

Вид дополнительной профессиональной программы	Календарный год						
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Повышение квалификации <i>из них в рамках федерального проекта «Спорт-норма жизни»</i>	16	15	19	21	22	13	21
							6
Профессиональная переподготовка <i>из них в рамках федерального проекта «Спорт-норма жизни»</i>	18	9	9	7	9	15	16
						2	3
<b>Итого:</b>	<b>34</b>	<b>24</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>31</b>	<b>28</b>	<b>37</b>

Таблица 3 - Количество слушателей, прошедших обучение

Вид дополнительной профессиональной программы	Календарный год						
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Повышение квалификации <i>из них в рамках федерального проекта «Спорт-норма жизни»</i>	364	468	309	550	477	420	1682
							1250
Профессиональная переподготовка <i>из них в рамках федерального проекта «Спорт-норма жизни»</i>	205	162	139	155	170	596	944
						440	800
<b>Итого:</b>	<b>569</b>	<b>630</b>	<b>448</b>	<b>705</b>	<b>647</b>	<b>1016</b>	<b>2626</b>

Дополнительные профессиональные программы повышения квалификации «Современные технологии подготовки хоккеистов на этапах спортив-

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы


ного совершенствования» и «Современные технологии подготовки спортивного резерва в хоккее» были реализованы в рамках Государственного контракта на оказание услуг по проведению повышения квалификации для более, чем для 50 тренеров и специалистов по хоккею на территории Уральского федерального округа (Заказчик – Министерство спорта Российской Федерации).

Для оказания образовательных услуг по реализации контрактов на повышение квалификации тренерского состава и других специалистов учреждений, осуществляющих спортивную подготовку в Челябинской области были разработаны и успешно реализованы программы повышения квалификации «Анализ и планирование спортивной подготовки в игровых видах спорта», «Анализ и планирование тренировочного процесса», по которым прошли обучение порядка 100 специалистов отрасли физической культуры и спорта.

6 Материально-техническое и программное обеспечение образовательного процесса.

Для управления образовательным процессом приобретено и используется следующее программное обеспечение: «Приемная комиссия»; «Планы ВПО+СПО»; «Деканат»; «Электронные ведомости»; «Система тестирования»; «Авторасписание»; «Интернет-расширение информационной системы»; «Диплом мастер»; «Система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах».

В рамках обеспечения доступной среды для обучающихся с инвалидностью и ОВЗ учебные аудитории УралГУФК оборудованы техническими средствами обучения для лиц с ОВЗ различных нозологий (Индукционная петля и комплексное индукционное оборудование для лиц с нарушением слуха Induction Port, рабочие места с увеличенной клавиатурой и специализиро-

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

ванным роллером, устройство распознавания Perla, интерактивная доска ActivBoard Touch 10 касаний, 78", ПО Activinspire, принтер Брайля).


7 Библиотечно-информационное обеспечение реализуемых в вузе ОПОП соответствует требованиям ФГОС ВО (Таблица 4.)

Таблица 4 - Библиотечно-информационное обеспечение образовательного процесса

Показатели	Календарный год						
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Фонд библиотеки (кол-во экз.)	170038	169088	159700	160723	163745	166615	165202
Обновляемость фонда (%)	1,6	1,0	1,5	1,5	1,9	1,6	1,0

В целях повышения эффективности образовательного процесса университетом заключены договоры о сотрудничестве с Федерацией хоккея России, Федерацией гандбола России, Российской федерацией горнолыжного спорта, Федерацией тяжелой атлетики России, Федерацией спортивной акробатики России, Федерацией ушу России. Совместно с ЮУрГУ (НИУ) подана заявка на грант в рамках разработки образовательной программы по направлению 49.04.01 Физическая культура, программа «Искусственный интеллект в физической культуре». Также есть договоры о сотрудничестве с иностранными образовательными и научными организациями. Это Таджикский институт физической культуры (г. Душанбе), Государственный университет физической культуры и спорта (г. Кишинев, Молдова), Институт Физической Культуры и Спорта им. Вингейта (г. Нетания, Израиль), Университет Элбасана

(г. Элбасан, Албания), Университет Мишкольца (г. Мишкольц, Венгрия), Монгольский национальный институт физкультурного образования (г. Улан-Батор), Белорусский государственный университет физической культуры (г. Минск), Узбекский государственный университет физической культуры и спорта (г. Чирчик), Костанайский государственный педагогический университет (г. Костанай, Казахстан), Казахская академия спорта и туризма (г. Алматы), Университет Фридриха Шиллера (г. Йена, Германия), Гроднен-

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

ский государственный медицинский университет (г. Гродно, Беларусь), Актобинский региональный государственный университет (г. Актобе, Казахстан). В рамках данных договоров подготовлено 10 совместных статей с зарубежными авторами (Венгрия – 2, Белоруссия – 7, Казахстан – 1).

#### *Трудоустройство выпускников университета*

В соответствии с последними запросами государства, обращающим большое внимание на вопросы здоровья населения и продвижения идеи здорового образа жизни, расширения численности и категорий занимающихся физической культурой, можно говорить о востребованности выпускников ФГБОУ ВО «УралГУФК» на рынке труда. Однако данные рынка труда Челябинской области показывают, что на 01.01.2021 года заявленная работодателями потребность в выпускниках нашего вуза находится на 17 месте (260 вакансий) из 20 обозначенных и представлена в разделе «деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений». В то же время вуз готовит специалистов по нескольким направлениям подготовки в области физической культуры и спорта как для занятий массовой физической культурой, адаптивной физической культурой, так и для профессионального спорта. Ежегодно университет поставляет на рынок труда более 250 молодых специалистов, не считая специалистов со средним профессиональным образованием.

Анализ результатов мониторинга трудоустройства выпускников (очной формы обучения) 2021 года выпуска показывает (таблицы 5–6), что устраивается по специальности более 60% выпускников бакалавриата и 90% выпускников магистратуры, при этом более 30% бакалавров продолжает обучение на следующем уровне образования. Иными словами, мы можем говорить, что только порядка 10% выпускников не могут трудоустроиться по специальности после окончания образования.


	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

Таблица 5 – Данные о трудоустройстве выпускников по образовательным программам укрупненной группы направлений подготовки 49.00.00 «Физическая культура», «Физическая культура для лиц с отклонениями в состоянии здоровья (адаптивная физическая культура)», «Рекреация и спортивно-оздоровительный туризм», «Спорт»

Год выпуска	Уровень образования	Выпуск, чел.	Трудоустроенные в сфере ФКиС	Продолжили обучения	Призваны в вооруженные силы	Находятся в декретном отпуске, отпуске по уходу за ребенком	Иностранцы	Не трудоустроены в сфере деятельности	Безработные (не трудоустроены)	Информация отсутствует
2021	Бакалавриат	276	145	69	3	-	3	4	-	-
2021	Магистратура	99	66	-	-	-	-	33	-	-

Таблица 6 – Распределение выпускников ФГБОУ ВО «Уральский государственный университет физической культуры» очной формы обучения\*

Год выпуска	Программы	Общее количество выпускников*	Трудоустроенные	Распределение выпускников				Не трудоустроены
				Трудоустроены по специальности	Продолжили обучение	Призыв в Вооруженные силы РФ	Отпуск по уходу за ребенком	
2021	Бакалавриат	273	148 (54,2%)	144 (52,7%)	67 (24,5%)	3	-	-
	Магистратура	99	99 (100%)	66 (66,6%)	-	-	-	-
	ИТОГО:	372	247 (66,3%)	210 (56,4%)	67 (18,0%)	3 (0,80%)	-	-

\*- Без учета иностранных выпускников

Анализ трудоустройства выпускников по организациям и должностям показывает, что в основном бакалавры приступают к работе в общеобразовательных организациях, физкультурно-спортивных организациях и в организациях, осуществляющих спортивную подготовку, тогда как выпускники магистратуры находят свое применение в физкультурно-спортивных организациях и на спортивных сооружениях, в остальные организации распределение равномерное (таблицы 7–8).



	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

Таблица 7 – Распределение выпускников ФГБОУ ВО «Уральский государственный университет физической культуры» очной формы обучения на период 2019-2021 учебных годов по уровням образования

№ п/п	Профессиональная деятельность выпускников	Год выпуска		
		2019	2020	2021
<i>Бакалавриат</i>				
1	Трудоустроено в сфере ФК и С всего, чел., в том числе работников	113	171	145
1.1	Дошкольных образовательных организаций, чел.	4	8	7
1.2	Общеобразовательных организаций, чел.	11	12	10
1.3	Организаций профессионального образования (кроме УОР), чел.	5	4	4
1.4	Образовательных организаций высшего образования, чел.	-	1	3
1.5	Предприятий, организаций и учреждений, чел.	8	13	7
1.6	Спортивных сооружений, чел.	9	13	10
1.7	Физкультурно-спортивных клубов, чел.	22	43	29
1.7.1	Из них: фитнес-клубов, чел.	8	12	10
1.8	аппаратов физкультурно-спортивных организаций всех уровней, чел.	2	8	7
1.9	органов управления физической культурой и спортом всех уровней, чел.	10	12	9
1.10	организаций дополнительного образования детей, осуществляющих работу по физической культуре и спорту, чел.	6	9	8
1.11	организаций, осуществляющих спортивную подготовку (ДЮСШ, СШ, СДЮСШОР, ЦОП, ЦСП, УОР), чел.	20	36	30
1.12	организаций адаптивной физической культуры и спорта, чел.	12	5	8
1.13	спортсмены, осуществляющие деятельность по трудовому договору	4	7	3
1.14	другие, чел.	-	-	4
<i>Магистратура</i>				
1	Трудоустроено в сфере ФК и С всего, чел., в том числе работников	87	102	66
1.1	Дошкольных образовательных организаций, чел.	4	6	3
1.2	Общеобразовательных организаций, чел.	7	7	4
1.3	Организаций профессионального образования (кроме УОР), чел.	5	5	4
1.4	Образовательных организаций высшего образования, чел.	2	5	3
1.5	Предприятий, организаций и учреждений, чел.	8	6	4
1.6	Спортивных сооружений, чел.	7	10	5
1.7	Физкультурно-спортивных клубов, чел.	9	14	6
1.7.1	Из них: фитнес-клубов, чел.	2	8	5
1.8	аппаратов физкультурно-спортивных организаций всех уровней, чел.	8	9	6
1.9	органов управления физической культурой и спортом всех уровней, чел.	3	6	3
1.10	организаций дополнительного образования детей, осуществляющих работу по физической культуре и спорту, чел.	10	10	8
1.11	организаций, осуществляющих спортивную подготовку (ДЮСШ, СШ, СДЮСШОР, ЦОП, ЦСП, УОР), чел.	11	10	8
1.12	организаций адаптивной физической культуры и спорта, чел.	7	9	5
1.13	спортсмены, осуществляющие деятельность по трудовому договору	-	1	2
1.14	другие, чел.	6	4	33

Таблица 8 – Распределение выпускников ФГБОУ ВО «Уральский государственный университет физической культуры» очной формы обучения на период 2019-2021 учебных годов по направлениям деятельности\* (по всем направлениям подготовки)

№ п/п	Профессиональная деятельность выпускников	Год выпуска		
		2019	2020	2021
1	Выпуск всего, чел.	284	396	375
2	Трудоустроено всего, (чел./доля от выпуска всего) в т.ч. работников	200	273	248
2.1	Дошкольных образовательных организаций, чел.	8	14	10
2.2	Общеобразовательных организаций, чел.	18	19	8
2.3	Организаций профессионального образования (кроме УОР), чел.	10	9	14
2.4	Образовательных организаций высшего образования, чел.	2	6	6

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

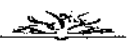
2.5	Предприятий, организаций и учреждений, чел.	16	19	11
2.6	Спортивных сооружений, чел.	16	23	15
2.7	Физкультурно-спортивных клубов, чел.	31	57	35
2.7.1	Из них: Фитнес-клубов, чел.	10	20	15
2.8	Аппаратов физкультурно-спортивных организаций всех уровней, чел.	10	17	13
2.9	органов управления физической культурой и спортом всех уровней, чел.	13	18	12
2.10	организаций дополнительного образования детей, осуществляющих работу по физической культуре и спорту, чел.	16	19	16
2.11	организаций, осуществляющих спортивную подготовку (ДЮСШ, СШ, СДЮСШОР, ЦОП, ЦСП, УОР), чел.	31	46	38
2.12	организаций адаптивной физической культуры и спорта, чел.	29	26	13
2.13	спортсмены, осуществляющие деятельность по трудовому договору	4	8	5
2.14	другие, чел.	6	4	37
3	продолжают обучения (чел./доля от выпуска всего)	67	83	69
*- С учетом иностранных выпускников				

Большая часть выпускников 2021 года выпуска трудоустроена по специальности (таблица 9). Как видно из таблицы 35, основная доля выпускников трудоустроенных по специальности, работает инструкторами физической культуры (ДОУ, спортивно-оздоровительных клубов, центров физкультурно-массовой работы и тестирования ГТО, фитнес-клубов). На втором месте – группа выпускников, работающая в должностях тренеров в СДЮСШОР, ДЮСШ, ЦСП, СШ, СШОР. Третье место занимает доля выпускников работающих в качестве преподавателей высших учебных заведений и средне-специальных учебных заведений.

В зависимости от года выпуска четвертое место за выпускниками, работающими в качестве инструкторов ЛФК и учителей физической культуры в СОШ, гимназиях, лицеях. Наименьшее число выпускников работает на должности инструкторов-методистов, спортсменов-инструкторов.

Таблица 9 – Должности, на которых работают трудоустроенные по специальности выпускники 2021 года

Год выпуска	Всего выпускников	Работают по специальности на должностях:					
		Тренер (СДЮСШОР, ДЮСШ, ЦСП, СШ, СШОР), %	Инструктор физической культуры (ДОУ, спортивно-оздоровительные клубы, центры физкультурно-массовой работы и тестирования ГТО, фитнес-клубы), %	Учитель физической культуры (СОШ, гимназия, лицей), %	Инструктор-методист, спортсмен-инструктор, %	Инструктор ЛФК, %	Преподаватель физической культуры (ВУЗ, ССУЗ), %
		1.	2.	3.	4.	5.	6.
2021	375	10,1 % (38)	16,8 % (63)	2,1 % (8)	1,3 % (5)	3,4 % (13)	3,7 % (14)

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

За период 2015-2021 гг. основные направления НИР университета напрямую связаны с участием Минспорта России в федеральных и национальных проектах, направленных на укрепление здоровья населения средствами физической культуры и спорта, с подготовкой спортивного резерва и развития спорта высших достижений, адаптивной физической культуры и спорта, реализацией ВФСК ГТО, развитием школьного и студенческого спорта, а также с основными направлениями подготовки специалистов в области ФКиС, реализуемых вузом.

Госзадание:


«Научное обоснование индивидуализации подготовки спортивного резерва на основе совершенствования методов контроля функционального состояния спортсменов с учетом генетических факторов (на примере базовых видов спорта Челябинской области)» (2016-2018 г.г.);

«Разработка и научное обоснование модельных характеристик квалифицированных спортсменов циклических видов спорта с учетом специфики тренировочного процесса по показателям функциональной подготовленности на разных этапах многолетней подготовки» (2019-2021 г.г.);

«Разработка и научное обоснование модельных характеристик квалифицированных спортсменов игровых видов спорта (футбол и хоккей) по показателям функциональной подготовленности» (2020-2022 г.г.).

В течение 2015-2021 г.г. реализованы следующие НИР:

- «Осуществление научно-методического сопровождения ведущих спортсменов сборных команд Челябинской области на основе мониторинга функционального состояния спортсменов» (по договору с Министерством по физической культуре и спорту Челябинской области, со спортивными школами и федерациями по видам спорта).

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

- межвузовская НИР с международным участием «Мониторинг состояния здоровья студентов вузов физической культуры при адаптации к сочетанным умственным и физическим нагрузкам».

- НИР в области генетических исследований в составе международной исследовательской группы «Анализ ассоциаций молекулярно-генетических полиморфизмов с различными фенотипическими проявлениями, определяющими спортивную результативность».

- В сотрудничестве с Клиникой профессора Кинзерского (использование лабораторно-диагностической базы клиники) в 2017-2021 г.г. реализована НИР «Научное обоснование немедикаментозных методов повышения спортивной работоспособности и реабилитации спортсменов на основе современных методов контроля (функциональной диагностики с учетом генетических факторов), включая инновации в области спортивного питания».

- Развитие цифровых технологий в сфере ФКиС. В реализации НИР, определенных госзаданием, а также договорами с Минспортом Челябинской области нами на протяжении пяти лет используется и совершенствуется система ЛСПОРТ, основанная на цифровых технологиях.


- Вузовские НИР:

«Медико-биологическое обеспечение подготовки спортсменов неолимпийских и паралимпийских видов спорта»;

«Психолого-педагогическое, физиологическое и медико-биологическое сопровождение тренировочного процесса, занятий оздоровительной, адаптивной и лечебной физической культурой».

Ежегодные затраты на НИР с: от 19500 т.р. до 22000 т.р. (соответствует требованиям Мониторинга).

Объем финансирования на 1 НИР составлял от 93,8 тыс. рублей до 120 тыс. руб., что было выше пороговых значений (не менее 70,1 тыс. руб.), определяемых системой мониторинга деятельности вузов.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждений высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы:

Цитируемость публикаций работников университета в изданиях, индексируемых РИНЦ составляла не менее 70 на 100 научно-педагогических работников.

Количество публикаций в зарубежных журналах, индексируемых в международных системах цитирования Web of Science, Scopus – на уровне не ниже 3 публикаций в расчете на 100 научно-педагогических работников.

Функционируют четыре научные школы («Интеграция высшего профессионального образования в сфере физической культуры», «Проблемы управления здоровьесберегающим образованием», «Психолого-педагогические основы профессионального воспитания специалистов», «Инновационные подходы в физическом воспитании и спортивной тренировке») и три экспертных совета.

Подготовка научно-педагогических кадров ведется в аспирантуре.


Диссертационный совет Д 311.005.01 по двум специальностям: 13.00.04 «Теория и методика физического воспитания, спортивной тренировки, оздоровительной и адаптивной физической культуры» и 13.00.08 «Теория и методика профессионального образования» находится в процессе ротации кадров.

Осуществлялось укрепление материально-технической базы для осуществления НИР, в частности, приобретение оборудования для НИИ олимпийского спорта и лабораторий вуза (приобретено дорогостоящее оборудование):

Нейромиоанализатор НМА-4-01 «Нейромиан» (Миограф)

Спирометр Spiro USB

2 комплекса компьютерных для психофизиологического тестирования НС-Психотест (фирма Нейрософт) (лаборатория каф. Физиологии и НИИОС).

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

В 2015 г. была проведена реконструкция Главного учебного корпуса, в результате чего на 1646,9 м<sup>2</sup> была увеличена полезная площадь здания, смонтирован навесной вентилируемый фасад.

В 2015 г. был смонтирован навесной вентилируемый фасад общежития по ул. Российская, 258.

В 2016 г. была смонтирована мембранная кровля в Доме студентов.

В 2017 г. была смонтирована мембранная кровля, ремонт пола в танцевальном зале в Учебно-оздоровительном корпусе, проведён капитальный ремонт системы электроснабжения УСК «Манеж» (замена вводных кабелей), проведён капитальный ремонт крыльца в общежитии по ул. Российская, 258, проведены работы по комплексной адаптации здания ГУК для реализации программы «Доступная среда».

В 2018 г. была проведено бурение скважины на Учебно-спортивной базе, подготовлены документы для её лицензирования.


В 2019 г. была подготовлена проектно-сметная документация (ПСД) на ремонт фасадов в общежитии Дом студентов, в УСК «Манеж», а также ПСД на капитальный ремонт спортивного покрытия в Манеже. Получены положительные заключения экспертизы.

В 2020 г. были смонтированы навесные вентилируемые фасады в общежитии Дом студентов, в УСК «Манеж». Выполнен капитальный ремонт трибун и спортивного покрытия главной арены в УСК «Манеж».

В 2021 г. был установлен подъёмник для МГН, проведена реконструкция теплового узла в общежитии Дом студентов. Была смонтирована вывеска на фасаде УСК «Манеж».

## 1.2. Стратегия позиционирования образовательной организации

Реализовав программу развития, университет изменит свое текущее позиционирование как вуза, обеспечивающего массовую подготовку на универ-

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы


ситет, раскрывающий таланты и содействующий развитию мотивированных и амбициозных лидеров, обеспечивающих высокую конкурентоспособность на рынке труда России.

Реализуя свою программу развития ФГБОУ ВО «УралГУФК» вносит вклад в достижение национальных целей развития РФ до 2030 года, решение социально-экономических задач региона, в том числе:

- увеличение численности специалистов в сфере физической культуры и спорта, осуществляющих физкультурно-оздоровительную работу с различными категориями и группами населения;
- формирование эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов молодежи;
- улучшение качества городской среды за счет программы развития инфраструктуры;
- достижения «цифровой зрелости» отрасли;
- повышение ожидаемой продолжительности жизни населения до 78-80 лет;
- увеличение доли граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, до 70%;
- увеличение доли обучающихся, систематически занимающихся физической культурой, до 80%.

В рамках программы развития ФГБОУ ВО «УралГУФК» вносит вклад в приоритетные направления развития, а также решение следующих задач стратегии Челябинской области:

- развитие спорта высших достижений, профессионального спорта, проведение международных соревнований в регионе, которые являются мощным стимулом для развития физической культуры и массового спорта, а также для развития международного сотрудничества и повышения имиджа Челябинской области в Российской Федерации и за рубежом;

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

- совершенствование системы подготовки спортсменов высокого класса и спортивного резерва;
- научно-методическое, медико-биологическое и антидопинговое обеспечение ведущих спортсменов Челябинской области для максимального роста спортивных результатов и совершенствования спортивного мастерства;
- создание коллективов физической культуры и спортивных клубов на предприятиях и в организациях;
- реализация Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО);
- обеспечение доступности объектов спорта для лиц с ограниченными возможностями здоровья.


ФГБОУ ВО «УралГУФК» реагирует на отраслевые задачи в перспективе до 2030 года, в том числе основываясь на следующих стратегиях:

- Стратегия социально-экономического развития Челябинской области на период до 2035 года;
- Стратегия развития физической культуры и спорта до 2030 года.

### **1.3. Ресурсное и финансовое обеспечение программы развития**

Для эффективной реализации программы развития необходим кадровый состав, отвечающий современным требованиям к уровню профессионального мастерства и компетенций, в том числе обладающего компетенциями для цифровой экономики. Соотношение ППС, педагогических работников колледжа и научных работников и сотрудников должно соответствовать приказу Минспорта РФ №237 от 16.04.2014 г. о предельной доле оплаты труда работников.

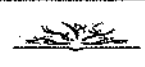
Для реализации Программы развития университета на период до 2030 года необходимо финансовое обеспечение (преимущественно из федерального бюджета) в сумме 4382,1 млн. руб. План финансово-хозяйственной дея-

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

тельности по каждому году будет утверждаться отдельно на основании складывающейся экономической ситуации развития в регионе и стране в целом.

Таблица 10 – Примерные объемы финансирования Программы развития УралГУФК


№ п/п	Наименование мероприятия (в том числе проект, действие, грант и т.д.)	Источник финансирования	Объем финансирования, млн. руб.								
			2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Объем финансирования научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в расчете на одного научно-педагогического работника УралГУФК на уровне не менее 75 тыс. рублей	Госбюджет, средства от приносящей доход деятельности вуза	16	16	16	16	16,5	16,5	16,5	16,7	16,7
2	Создание Регионального центра научно-методического обеспечения спортивной подготовки с восстановительным центром (подготовка ПСД)	Федеральная адресно-инвестиционная программа				10	10				
3	Всемирная летняя Универсиада 2023 г.	Федеральная адресно-инвестиционная программа	348,7								
4	Каркасно-тепловое сооружение спортивного назначения	Федеральная адресно-инвестиционная программа			35,0						
5	Крытый каток с искусственным льдом + оборудование	Федеральная адресно-инвестиционная программа		424,4 + 42,3							
6	Спортивно-тренировочный комплекс	Федеральная адресно-инвестиционная программа				2000,0					
7	Реконструкция (кап. ремонт) территории спортивной базы	Министерство спорта РФ							Подготовка ПСД		
8	Студенческий центр зимних видов спорта	Федеральная адресно-инвестиционная программа								1300,0	
9	Формирование информационной среды спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной работы УралГУФК	Госбюджет	0,05	0,05	0,055	0,055	0,055	0,055	0,06	0,06	0,06
10	Подготовка и участие спортсменов в соревнованиях различного уровня	Госбюджет	1	1	1,2	1,2	1,3	1,4	1,5	1,5	1,6
11	Цифровая трансформация университета	Госбюджет, средства от приносящей доход деятельности вуза	0,4	2	2,5	3	3	3	2,5	2	2
12	Обеспечение образовательного процесса современным оборудованием и инвентарем	Госбюджет, средства от приносящей доход деятельности вуза	1	1	1	2	2	2,5	2	2	2
	Итого										

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

#### **1.4. Ожидаемые результаты и потенциальные риски реализации программы развития**

При реализации Программы развития университет получит следующие основные результаты:

- средний балл ЕГЭ по очной форме обучения – 75 баллов;
- 100% направлений подготовки обеспечивают возможность построения индивидуальной траектории обучения;
- 100% выпускников с цифровыми компетенциями базового уровня;
- 1 сетевая программа, реализуемая совместно с ведущим вузом региона и России;
- рост экспорта образовательных услуг и доли иностранных студентов очной формы обучения до 3,5%;
- увеличение численности специалистов в сфере физической культуры и спорта, осуществляющих физкультурно-оздоровительную работу с различными категориями и группами населения, на 4000 человек;
- средняя заработная плата выпускников не ниже средней заработной платы региона;
- 65% - доля молодежи (обучающихся и сотрудников до 39 лет), вовлеченных в общественную деятельность (творчество, волонтерство, самоуправление, наставничество и т.д.);
- конкурс ППС 1,5 на одно место;
- доля НПР до 39 лет – не менее 25%;
- уровень заработной платы ППС выше средней по региону на 220%;
- рост доходов от НИР на 20%;
- рост дохода от ДПО в 2 раза (к результатам года до пандемии);
- рост общей доходности на 1 НПР на 20%;

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

- не менее 2 образовательных программ, по которым осуществляется стажировка обучающихся в иностранных образовательных организациях, в том числе с применением он-лайн технологий (Венгрия, КНР);

- не менее 1 программы ДПО, по которым осуществляется обучение иностранных обучающихся, в том числе с применением он-лайн технологий;

- вступление в консорциум иностранных образовательных организаций;

- рост числа спортивных мероприятий, в которых принимают участие спортсмены университета – не мене 30%;

- рост количества спортсменов, принимающих участие в спортивных соревнованиях национального уровня не менее чем на 10%.

В то же время реализация заложенных Программой мероприятий предполагает наличие рисков (таблица 11).


Таблица 11 – Основные риски и пути их минимизации

Риски	Пути минимизации рисков
Отсутствие системы обратной связи с институтом рынка труда по целевой подготовке кадров	Создание условий взаимодействия работодателей региона и вуза в рамках подготовки кадров для отрасли
Сокращение контрольных цифр приема на направления подготовки, реализуемые в университете	Повышение выполнения мониторинговых показателей для увеличения бюджетных мест, а также целенаправленная работа по набору талантливых абитуриентов; кастомизация образовательного процесса, в том числе возможность смены профиля и направления подготовки обучающимся внутри организации
Инфраструктурные ограничения: лимит площадей, используемых в образовательном процессе; отсутствие профильных спортивных сооружений	Расширение площадей, строительство новых спортивных сооружений в регионе
Возрастной состав педагогических работников университета	Создание условий мотивации молодых ученых и педагогических работников
Быстрое устаревание аппаратного и технологического обеспечения образовательного процесса, развитие электронного обучения	Повышение цифровых компетенций сотрудников, переход на отечественные программные продукты, совершенствование технической базы университета

## 2. Стратегия развития образовательной организации

### 2.1. Миссия образовательной организации

Миссия ФГБОУ ВО «УралГУФК» – подготовка высокообразованных специалистов, научных и управленческих кадров, конкурентоспособных на

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

рынке труда, в соответствии с существующими и перспективными требованиями личности, общества, государства и потребностями университета.


## **2.2. Стратегическая цель образовательной организации**

ФГБОУ ВО «УралГУФК» – ведущий в регионе университет физической культуры, обеспечивающий отрасль кадрами высокой квалификации, воплощающий политику удовлетворения потребностей заинтересованных сторон, политику качественных процессов в научной и образовательной сферах, открытый университет с международными научными проектами и образовательными программами, с развитой системой дистанционного обучения.

Наша стратегическая цель определяется национальными целями и стратегическими задачами развития отрасли и страны. Она заключается в разработке опережающих решений, направленных на стабильно высокое качество в подготовке специалистов для отрасли физической культуры и спорта – основы конкурентоспособности университета и развития отрасли в регионе.

Реализация цели достигается путем:

1. Непрерывного изучения текущих и перспективных требований заинтересованных сторон.
2. Постоянного совершенствования образовательного процесса, процессов управленческой деятельности, обеспечения ресурсами и измерениями.
3. Систематического анализа руководством достигнутых результатов и принятия адекватных мер по улучшению и поддержанию на требуемом уровне существующей системы.
4. Формирования у обучающихся профессиональных компетенций, необходимых для решения актуальных задач устойчивого развития России, воспитание выпускников в соответствии с ценностями российской культурной традиции и требованиями современности.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

5. Достижения стабильности качественных характеристик в подготовке выпускников.

6. Предупреждения появления несоответствий за счет внедрения риск-операционного мышления в деятельности организации.


7. Постоянного повышения квалификации профессорско-преподавательского состава и сотрудников университета.

8. Установления на прочной основе доверительных отношений с заинтересованными сторонами, с учетом понимания их потребностей и ожиданий, дальнейшего развития взаимовыгодных отношений.

### **2.3. Целевая модель образовательной организации**

Формирование целевой модели ФГБОУ ВО «УралГУФК» как «университета успешных траекторий» (от двухуровневого «бакалавриат»+«магистратура» к модели на основе цифровизации и кастомизации) базируется на принципах фундаментальности, креативности, качества образования, ориентированности на запросы обучающихся, позволяющих развивать междисциплинарную научно-образовательную и инновационную среду, адекватно реагировать на вызовы времени, интегрироваться в мировое образовательное и научное пространство и обеспечивать устойчивое социально-экономическое развитие региона и страны.

В перспективе до 2030 года программа развития ФГБОУ ВО «УралГУФК» ориентирована на внесение вклада в социально-экономическое развитие региона через подготовку квалифицированных кадров, отвечающих современным требованиям экономики нового уровня. ФГБОУ ВО «УралГУФК» планирует обеспечить стабильно высокий уровень образования для всех обучающихся, достойный уровень оплаты труда сотрудников, современную научно-образовательную инфраструктуру и среду для раскрытия потенциала всех категорий сотрудников и обучающихся.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

Реализуя свои функции в интересах разных стейкхолдеров (обучающиеся, выпускники, сотрудники, профессорско-преподавательский состав, научные работники, академические партнеры, представители отрасли, ФОИВы, региональные органы власти) университет определяет для себя следующую модель управления: единая инфраструктура и равные возможности, стратегическое управление ресурсами, единая система мониторинга, корпоративная культура и разные подходы в управлении.


Университетом применяются адаптированные и обоснованные критерии оценки эффективности деятельности, финансово-экономические составляющие развития, стимулирующие развитие научного, творческого и иного потенциала обучающихся и сотрудников вуза. Системная работа в рамках массовой подготовки в формате индивидуальных образовательных траекторий и среда раскрытия талантов позволяет осуществлять функцию отбора лучших и выводить их в систему университета новой модели развития, которая капитализирует репутацию университета, повышает уровень образования и иных компетенций организации.

### *Ключевые характеристики целевой модели*

#### 1. Образование

- кастомизация образования через индивидуальные образовательные траектории для подготовки уникальных специалистов (уровень магистратуры);
- эффективная экосистема проектной деятельности и наращивания цифровых компетенций на всех уровнях обучения;
- конкурентоспособные образовательные программы всех уровней и типов, соответствующие требованиям цифровой экономики;
- привлечение партнеров и экспертов из профильных организаций отрасли в образовательный процесс.

#### 2. Молодежная политика

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

- индивидуальный подход;
- широкие возможности для самоорганизации и саморазвития;
- привлечение студентов в систематические занятия физической культурой и спортом;
- содействие укреплению здоровья, организация профилактики заболеваний, привитие навыков ведения здорового образа жизни;
- эффективное использование средств физической культуры и спорта в целях предупреждения наркомании, алкоголизма, табакокурения, правонарушений среди студенческой молодежи;
- широкая пропаганда роли занятий физической культурой и спортом (включая спорт высших достижений), демонстрация и пропаганда различных форм спортивно-двигательной активности и здорового образа жизни.

### 3. Политика управления человеческим капиталом


- развитая корпоративная культура;
- высокая вовлеченность и результативность сотрудников;
- привлекательность для ведущих российских ученых с уникальными компетенциями;
- система эффективного контракта.

### 4. Политика открытых данных

- информация о показателях эффективности университета открыта и проверяема;
- высокая прозрачность процессов позволяет ему быть более клиенто-ориентированным и динамичным;
- обеспечена конфиденциальность и безопасность данных.

### 5. Система управления образовательной организацией

- гибкая, коллегиальная и прозрачная система управления на базе аналитики, экспертизы и обратной связи от стейкхолдеров университета;

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

- высокая скорость адаптации к изменениям через регулярное формирование команд экспертов для выработки решений;

- фокус на внешнюю экспертизу;

- концепция управления, основанная на риск-менеджменте.

#### 6. Финансово-экономическая модель

- диверсифицированные источники дохода для обеспечения устойчивой финансовой модели;

- прозрачная и оптимизированная финансовая система.

#### 7. Политика в области международной деятельности

- рост количества образовательных программ, по которым осуществляется стажировка обучающихся в иностранных образовательных организациях, в том числе с применением он-лайн технологий;

- расширение географии сотрудничества с иностранными образовательными организациями: страны СНГ, Юго-Восточной Азии;

- увеличение направлений сотрудничества в научной сфере.

#### 8. Спортивная работа


- создание оптимальных условий подготовки спортсменов в целях повышения уровня подготовленности спортсменов, а также их участие в соревнованиях разного уровня;

- формирование системы ключевых спортивно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятий УралГУФК;

- создание и организация работы студенческого спортивного клуба «Горные львы» УралГУФК;

- увеличение доли студентов, систематически занимающихся физической культурой, спортом и туризмом, в процентном отношении к общему числу студентов УралГУФК


- увеличение количества видов спорта, представленных в спортивных мероприятиях;

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

- увеличение доли студентов, имеющих высокий уровень спортивного мастерства в общей численности студентов УралГУФК (имеющих звание «Мастер спорта», «Мастер спорта международного уровня»).

Для достижения основных приоритетов целевой модели предполагается реализовать следующие стратегические инициативы:

1. Формирование портфеля конкурентоспособных образовательных программ:
  - расширение спектра образовательных программ с учетом потребности экономики региона;
  - реализация сетевых образовательных программ;
  - реализация концепции непрерывного образования;
  - разработка и реализация образовательных программ на английском языке.
2. Совершенствование кадрового состава, привлечение молодых кадров.
3. Привлечение талантливых обучающихся посредством:
  - повышения уровня качества подготовки;
  - реализация уникальных образовательных программ (в том числе по искусственному интеллекту);
  - вовлечение обучающихся в разработку научно-исследовательских проектов;
  - создание комфортной среды жизнедеятельности.
4. Базирование организационной структуры управления вузом на использовании проектно-ориентированного подхода, учитывающего такие важные характеристики целевой модели вуза, как стратегическое партнерство с федеральными органами власти и сетевое взаимодействие с партнерами, а также развитие инновационной, креативной и толерантной среды в университете.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

### **3. Мероприятия по достижению целевой модели развития образовательной организации**

#### **3.1. Образовательная политика**

Образовательная политика ФГБОУ ВО «УралГУФК» строится на принципах фундаментальной подготовки, преемственности, открытости, учета лучших образовательных практик при подготовке кадров, высокого профессионализма научно-педагогического персонала, ориентации на изменяющиеся требования работодателей и рынка труда. Практическая подготовка осуществляется на базе ведущих профильных организаций области и соседних регионов.

Приоритеты образовательной политики ФГБОУ ВО «УралГУФК»:


1. Разработка уникальных образовательных программ нового поколения, в том числе на иностранном языке, предлагающие вариативность образовательных треков.

2. Реализация образовательных программ, позволяющих обеспечить смену обучающимися профиля в процессе обучения.

3. Развитие онлайн-технологий и автоматизированного прокторинга в образовательном процессе, в том числе внедрение в образовательный процесс онлайн-курсов.

4. Расширение возможностей реализации обучающимися индивидуальных образовательных траекторий, выстраивание индивидуально-ориентированных и гибких образовательных траекторий для каждого обучающегося в рамках образовательных программ (кастомизация образовательного процесса).

6. Разработка и реализация мультимедийных офлайн и онлайн программ повышения квалификации преподавателей по освоению новых методов и технологий преподавания, актуальных в условиях цифровой экономики и сопряженных с процессом цифровой трансформации.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

7. Изменение пространства обучения: переход к гибридным пространствам, сочетающим в себе возможность цифрового, социального и физического пространства.

8. Совершенствование системы привлечения, отбора и развития талантов с использованием современных технологий работы в медиaprостранстве, формирование среды и новых пространств для самореализации в рамках образовательных программ.

9. Формирование цифрового профиля обучающегося, включающее цифровое портфолио, рейтинг и индивидуальный образовательный трек и имеющего сквозной характер с учетом получения дополнительного образования.


10. Развитие учебной аналитики – системы мониторинга и поддержки образовательной деятельности с использованием больших данных, цифровых следов обучающихся и преподавателей; формирование системы цифровых валидных контрольно-измерительных инструментов и сервисов для независимой оценки качества образования; контроль качества образования с использованием систематического мониторинга цифрового следа.

11. Создание адаптивных образовательных модулей, дисциплин и курсов в цифровом формате для инвалидов и лиц с ОВЗ по осваиваемым программам.

12. Организация регулярных мониторинговых исследований в части требований работодателей к квалификации потенциальных работников, оперативное реагирование на поступающие запросы и актуализация образовательных траекторий необходимыми компетенциями.

Таблица 12 - Мероприятия по целевой модели развития организации по образовательному процессу

№ п/п	Наименование мероприятия (в том числе проект, действие, грант и т.д.)	Срок проведения	Организация-партнер	Ответственный	Планируемый результат
1	Разработка уникальных образовательных программ нового поколения	2022-2025	ФГАОУ ВО «ОУрГУ (НИУ)»	Проректор по планированию, стандартизации и цифровизации образовательного процесса, начальник учебного отдела	ОПОП, отвечающая требованиям цифровой экономики

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

2	Разработка образовательных программ нового поколения на иностранном языке	2024-2026	Кафедры УралГУФК	Проректор по учебно-воспитательной работе Руководители ОПОП	ОПОП (ВО, ДПО) на английском языке
3	Реализация образовательных программ, позволяющих обеспечить смену обучающимся профиля в процессе обучения	2024-2026	Кафедры УралГУФК	Проректор по учебно-воспитательной работе Руководители ОПОП	Реализация образовательного процесса по модели «1+3+2»
4	Внедрение в образовательный процесс онлайн-курсов	2022-2024	Кафедры УралГУФК	Проректор по учебно-воспитательной работе Руководители ОПОП	Онлайн курсы по читаемым дисциплинам
5	Кастомизация образовательного процесса	2022-2030	Учебный отдел, Отдел практики	Проректор по учебно-воспитательной работе Руководители ОПОП	Индивидуальные треки каждого обучающегося
6	Переход к гибридным пространствам образовательного процесса	2022-2030	Учебный отдел, Кафедры УралГУФК	Проректор по учебно-воспитательной работе	Гибридное пространство
7	Включение воспитательного компонента во все реализуемые образовательные программы	2022-2030	Кафедры УралГУФК	Проректор по учебно-воспитательной работе Руководители ОПОП	Программа воспитания в каждой ОПОП
8	Формирование цифрового профиля обучающегося	2022-2030	Кафедры УралГУФК, ЦИОТ	Проректор по учебно-воспитательной работе Руководители ОПОП, Зав. кафедрами	Цифровое портфолио обучающегося
9	Формирование и развитие учебной аналитики	2022-2030	Учебный отдел, ЦИОТ	Проректор по планированию, стандартизации и цифровизации образовательного процесса, начальник учебного отдела	База данных, ежегодные отчеты по ВНОКО
10	Разработка адаптивных образовательных программ по всем реализуемым направлениям подготовки	2022-2030	Учебный отдел	Проректор по учебно-воспитательной работе Руководители ОПОП, Зав. кафедрами	АОПОП
11	Мониторинг работодателей	2022-2030	Отдел практики	Проректор по планированию, стандартизации и цифровизации образовательного процесса, начальник отдела практики	База данных, ежегодные отчеты


### 3.2. Научно-исследовательская политика, политика в области коммерциализации и инноваций

На период 2022-2030 гг. документами, определяющими выбор направлений НИР, являются

1) Государственная программа «Научно-технологическое развитие Российской Федерации» (утверждена Постановлением Правительства Российской Федерации от 29 марта 2019 г. № 377), нацеливающая на:

«переход к передовым цифровым, интеллектуальным производственным технологиям, роботизированным системам, новым материалам и способам конструирования, создание систем обработки больших объемов данных, машинного обучения и искусственного интеллекта»;

«переход к персонализированной медицине, высокотехнологичному здравоохранению и технологиям здоровьесбережения, в том числе за счет

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

рационального применения лекарственных препаратов (прежде всего антибактериальных)».

2) Стратегия развития физической культуры и спорта до 2030 года» (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации 24 ноября 2020 г. № 3081-р).

I этап – 2021–2024 годы


Планируется осуществить, в числе прочего, формирование единого спортивно-образовательного пространства, направленного на развитие детско-юношеского, школьного и студенческого спорта, обеспечение преемственности и взаимосвязи всех уровней образования и физической культуры и спорта, создание межотраслевой системы комплексного научно-технологического сопровождения, медико-биологического, медицинского и антидопингового обеспечения подготовки спортивного резерва, восстановление российских спортивных и антидопинговых организаций в правах в составе соответствующих международных организаций, снятие всех ограничений по допуску российских спортсменов к участию в международных спортивных соревнованиях.

II этап – 2025–2030 годы.

Предполагается активное содействие субъектам физической культуры и спорта в части достижения высоких спортивных результатов и повышения качества жизни посредством занятий спортом, внедрения инновационных подходов и технологий в систему управления сферой физической культуры и спорта, увеличение вклада сферы физической культуры и спорта в экономику РФ.

В этой связи перспективный план развития НИР в УралГУФК на 2022-2030 г.г. включает:

1) Формирование новых тем НИР, реализующих инновационные подходы к научно-методическому обеспечению спортивной подготовки квали-

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

фицированных и юных спортсменов, массовой физической культуры, рекреации и спортивно-оздоровительного туризма.

- 2) Совершенствование материально-технической базы.
- 3) Развитие кадрового потенциала для реализации НИР.

В Минспорт России отправлено предложение о создании регионально-го Центра научно-методического обеспечения подготовки спортивного резерва на базе лабораторий университета и решение вопросов дополнительно-го целевого финансирования.


Совместно с Минспортом Челябинской области определить возможности разработки программы выявления одаренных детей для занятий спортом на основе тестирования физических качеств и определения генетических маркеров одаренности (спортивно-педагогические кафедры, НИИОС при наличии финансирования).

Развитие проектов НИР в области здоровья студентов и студенческого спорта, традиционных и нетрадиционных методов оздоровления населения средствами физической культуры и спорта.

Для выполнения поставленных задач требуется развитие материально-технической базы для проведения исследований (на ближайший год – приобретение велоэргометра Wattbike, ориентировочная стоимость 500 т.р., тредбана, ориентировочная стоимость 2 млн. руб.).

Улучшение материально-технической базы спортивно-педагогических кафедр в Учебно-спортивном комплексе (в легкоатлетическом манеже): оснастить оборудованием для оценки и развития координационных способностей спортсменов игровых видов спорта, аппаратурой для оценки биомеханики движений;

в перспективе – создание Регионального центра научно-методического обеспечения спортивной подготовки с восстановительным центром (см. ниже).

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

Подключить информационное пространство вуза к системе ЛСПОРТ, интегрировать в эту систему Дневник студента-спортсмена для использования ресурсов программы в учебном процессе, в тренировочном процессе сборных команд вуза, для проведения циклов повышения квалификации и профессиональной переподготовки.

Развитие кадрового потенциала, подготовка и аттестация кадров высшей квалификации:

сохранение и расширение числа обучающихся в аспирантуре;

продолжение работы диссертационного совета.

увеличение контингента студентов и аспирантов, участвующих в проведении НИР на базе модернизируемых научных лабораторий.

регулярное проведение научно-практических конференций по наиболее актуальным проблемам, в том числе для студентов и аспирантов.


На период до 2030 года в целях реализации национальных и федеральных программ при реализации НИР, определяемых госзаданием, договорными и инициативными НИР, будут осуществляться:

1. Прогнозирование спортивной результативности и коррекция работоспособности спортсменов при интенсивных физических нагрузках.

2. Совершенствование физической, технической, тактической и психологической подготовки спортсменов различных специализаций (с учетом профиля спортивно-педагогической кафедры) на этапах многолетней подготовки (научно-методическое сопровождение тренировочного процесса на базе спортивных школ);

3. Медико-биологическое обеспечение подготовки спортсменов неолимпийских и паралимпийских видов спорта.

4. Генетическое консультирование тренеров, спортсменов и родителей по вопросам спортивного отбора и выбора спортивной специализации, коррекции тренировочного процесса на основе выявленных факторов риска.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

5. Определение возрастных особенностей адаптации к физическим и умственным нагрузкам и на их основе формирование методических рекомендаций.

6. Разработка немедикаментозных методов коррекции функционального состояния организма спортсменов и лиц, занимающихся оздоровительной ФК.

7. Изучение актуальных проблем правового обеспечения физкультурно-спортивной деятельности, менеджмента, экономики, рекреации и спортивно-оздоровительного туризма и др.

8. Дальнейшее развитие цифровых технологий в НИР, в том числе на основе кооперации с другими вузами региона (НИУ ЮУрГУ, ЧелГУ).

На 2022 г. запланировано:

- продолжение НИР по теме «Разработка и научное обоснование модельных характеристик квалифицированных спортсменов игровых видов спорта (футбол и хоккей) по показателям функциональной подготовленности» (период выполнения 2020-2022 г.г.).


На 2022-2024 гг. НИР «Разработка технологий оценки и коррекции психофизиологических функциональных состояний студентов-спортсменов» (период выполнения 2022-2024 г.г.).

На 2024-2026 гг.

НИР (госзадание) «Персонализированный подход в прогнозировании спортивной результативности спортсменов циклических видов спорта».

На 2025-2030 гг.

Перспективное планирование и финансирование (суммы зависят от курса рубля)- на базе вновь вводимых объектов вуза (Спортивно-тренировочный комплекс): создание Регионального центра научно-методического обеспечения спортивной подготовки с восстановительным центром.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

Выделение средств на приобретение оборудования:

1. Кардиореспираторный комплекс для проведения кардиопульмонального нагрузочного тестирования (эргоспирометрии) с мониторингом показателей ЭКГ и АД

В комплекс входит:

- Электрокардиограф компьютерный "Поли-Спектр-8/ЕХ
- Велоэргометр Lode Excalibur Sport
- Кабель-адаптер STLab U-224
- Кабель связи нагрузочного устройства с компьютером
- Кабель связи USB 1 шт.
- Система кардио-респираторной нагрузочной диагностики, вариант исполнения - MetaMax3В, с принадлежностями

- Стол-тележка СТ-3/Р-М 1 шт.
- Концентратор USB внешний "КМ-7-2
- Блок разветвителя USB-порта "КМ-7-2" 1 шт.
- Кабель USB, , А-В
- Кабель сетевой СЕЕ 7/7 – IEC C13
- Принтер
- Монитор 23.8
- Системный блок «Элитный»

Руководство по быстрому старту «Поли-Спектр.NET»


Руководство по эксплуатации «Комплекс для нагрузочного тестирования под контролем ЭКГ и реабилитации с биологической обратной связью».

Установочный комплект программы для ЭВМ «Поли-Спектр.NET2

Лицензия на использование программы для ЭВМ 2Поли-Спектр.NET» с дополнительным модулем «Поли-Спектр.NET/Эрго»

2. Эхокардиограф с доплером

3. Беговая дорожка VALIANT SPECIAL

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

4. Тренажер для рук Concept 2 SkiErg со стойкой

5. Стенд для измерения силы и скорости удара

6. Спирометр SpiroUSB

7. Анализатор состава тела InBody 770

Оборудование для физио и кинезотерапии.

Инвентарь: Кушетки; Столы, стулья; Рециркуляторы.

Набор помещений

Рабочие:

1) Лаборатория функциональной диагностики – 2 каб. (мин.  $S=35\text{м}^2$  и  $S=20\text{м}^2$ ) / определение физической работоспособности, эхокардиография; оценка статокINETической устойчивости / стабилметрия, пространственно-временная ориентация

2) Психофизиологическая лаборатория – 2 каб. (мин.  $S=16\text{м}^2$ ): для аппаратуры Нейрософт, для проведения электроэнцефалографии

*Восстановительный центр*

1. Кабинеты врачей для приема пациентов -2 каб. (мин.  $S=12-16\text{м}^2$ )

2. Кабинет физиотерапии - 1 каб. (мин.  $S=30\text{м}^2$ ). 4-5 приборов: магнитотерапия, УВЧ, электросон, ДМВ-терапия, лечение лазером, ударно-волновая терапия

3. Кабинет массажа и мануальной терапии 1 каб. 2 стола (мин.  $S=18\text{м}^2$ )

4. Зал ЛФК – 1 (мин.  $S=30\text{м}^2$ )

5. Зал кинезотерапии, подвесных систем  $25\text{ м}^2$ .

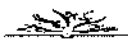
6. Криосауна

Вспомогательные помещения:

1. Ордinatorская  $12-16\text{ м}^2$

2. Раздевалка для сотрудников  $4-6\text{ м}^2$

3. Хранение уборочного инвентаря с подводкой водоснабжения и канализацией


	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

4. Кладовая
5. Туалет для сотрудников
6. Туалет для пациентов
7. Раздевалка для пациентов
8. Холл для пациентов 20 м<sup>2</sup>
9. Душ

Все рабочие помещения необходимо оборудовать горячим и холодным водоснабжением и канализацией. Во всех рабочих помещениях (кроме массажа) обязательно естественное освещение (окна). Весь центр должен быть оборудован приточно-вытяжной вентиляцией с механическим побуждением желательна с фильтрацией, обогревом, кондиционированием, обеззараживанием приточного воздуха.

Таблица 13 - Мероприятия по целевой модели развития организации по НИР

№ п/п	Наименование мероприятия (в том числе проект, действие, грант и т.д.)	Срок проведения	Организация-партнер	Ответственный	Планируемый результат
1	Госзадание «Разработка и научное обоснование модельных характеристик квалифицированных спортсменов игровых видов спорта (футбол и хоккей) по показателям функциональной подготовленности»	2022	Минспорт РФ	Проректор по НИР	Отчет Базы данных Метод. рекомендации Публикации
2	Госзадание «Разработка технологий оценки и коррекции психофизиологических функциональных состояний студентов-спортсменов»	2022-2024	Минспорт РФ	Проректор по НИР	Отчет Базы данных Метод. рекомендации Публикации Патент
3	Госзадание «Персонализированный подход в прогнозировании спортивной результативности спортсменов циклических видов спорта»	2024-2026	Минспорт РФ	Проректор по НИР	Отчет Базы данных Метод. рекомендации Публикации Патент
4	Госзадание Исследование уровня физического развития и физической подготовленности мальчиков и девочек 6-10 лет с различной двигательной активностью г. Челябинска и Челябинской области»	2022-2024	Минспорт РФ	Проректор по НИР	Отчет Базы данных Метод. рекомендации Публикации
5	Хоздоговоры «Осуществление сопровождения ведущих спортсменов сборных команд Челябинской области на основе мониторинга функционального состояния спортсменов»	2022-2024	ЦСП Минспорта Челябинской области, ЦОПы, ДЮСШОР	Проректор по НИР	Отчет Базы данных Метод. рекомендации Публикации
6	НИР в области генетических исследований (Гранты, договоры, целевая субсидия Минспорта РФ)	2022-2030	Минспорт РФ, кооперация с др. организациями, вузами	Проректор по НИР	Отчет Базы данных Метод. рекомендации Публикации Патент
7	Гранты «Научное обоснование методов реабилитации спортсменов на	2022-2030	Минспорт РФ, кооперация с др.	Проректор по НИР	Отчет Базы данных

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

	основе современных методов функциональной диагностики»; обоснование авторских методов в сфере разработки реабилитационных технологий, оздоровительной физической культуры для различных категорий населения»		организациями, вузами		Метод, рекомендации Публикации
8	Гранты «Научно-методическое обеспечение подготовки спортивного резерва (психолого-педагогический и медико-биологический компоненты)»	2022-2030	Кафедры Урал-ГУФК	Проректор по НИР, зав. каф., научные руководители	Отчет Базы данных Метод, рекомендации Публикации
9	Проекты, гранты НИР по тематике «Правовые, экономические, социально-гуманитарные аспекты ФКиС»	2022-2030	Кафедры Урал-ГУФК	Проректор по НИР, зав. каф., научные руководители	Отчет Базы данных Метод, рекомендации Публикации
10	Проекты, гранты «Разработка, апробация и совершенствование методов функциональной диагностики и немедикаментозных методик коррекции нарушений деятельности различных систем организма спортсменов и лиц, занимающихся оздоровительной физической культурой, а также адаптивной физической культурой и адаптивным спортом»	2022-2030	Кафедры Урал-ГУФК	Проректор по НИР, зав. каф., научные руководители	Отчет Базы данных Метод, рекомендации Публикации
11	Проекты, гранты по тематике «Спортивно-оздоровительный туризм и двигательная рекреация»	2022-2030	Кафедры Урал-ГУФК	Проректор по НИР, зав. каф., научные руководители	Отчет Базы данных Метод, рекомендации Публикации
12	Проект «Развитие цифровых технологий реализации НИР ЛСПОРТ»	2022-2030	Миниспорт Челябинской области, «ООО ЛСПОРТ»	Проректор по НИР	Базы данных Метод, рекомендации Публикации


### 3.3. Молодежная политика

Нормативно-правовое обеспечение реализации молодежной политики в университете регулируется локальными нормативными актами вуза, которые учитывают мнение представителей Совета обучающихся и первичной профсоюзной организации обучающихся. В университете приняты рабочие программы воспитания, концепция воспитательной работы и др. Информационное обеспечение молодежной политики осуществляется через официальные коммуникационные площадки университета, имеющиеся во всех ведущих социальных сетях и на интернет платформах.

Основные направления молодежной политики:

#### 1. Развитие творческого потенциала студенческой молодежи:

- выделение и поддержка талантливых обучающихся, формирование организаторских навыков, вовлечение обучающихся в процессы саморазвития и самореализации;

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

- профессиональная самореализация выпускников;
- развитие личностных качеств и установок, социальных навыков и управленческих способностей путем разработки программ и организации специализированных тренингов в ежегодных мероприятиях актива обучающихся;

- привлечение обучающихся к выступлениям за сборные университета по различным видам спорта;

- укрепление и развитие волонтерского движения путем модернизации форм участия обучающихся и совершенствования подготовки волонтеров.

2. Развитие комфортной университетской среды и молодежной экосистемы:

- разработка и реализация комплекса мероприятий, направленных на снижение социальной, межэтнической и религиозной напряженности в студенческой среде;

- повышение уровня культуры безопасности поведения;

- развитие сотрудничества с другими высшими учебными заведениями в целях совершенствования внеучебной воспитательной работы с обучающимися;

- создание туристического клуба обучающихся;

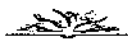
- организация поддержки молодых семей;

- распространение деятельности института кураторов на первокурсников заочной формы обучения;

- повышение качества воспитательной работы с обучающимися путем использования в работе новых форм и практик воспитательной работы.

3. Система мер по здоровьесбережению студенческой молодежи:

- воспитание внутренней потребности личности в здоровом образе жизни, ответственного отношения к природной и социокультурной среде;

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

- увеличение количества мероприятий, направленных на популяризацию здорового образа жизни;

- проведение мониторинга состояния здоровья молодежи с выделением возрастных групп путем организации ежегодных диспансеризаций обучающихся;

- совершенствование психологической работы с обучающимися путем внедрения новых форм работы.

4. Создание условий для развития общественной активности молодежи и реализации студенческих инициатив:


- расширение сферы деятельности органов студенческого самоуправления путем привлечения обучающихся к участию в управлении всеми сферами жизнедеятельности университета;

- расширение деятельности студенческих СМИ;

- развитие гражданско-патриотического общества, в том числе путем увеличения количества членов студенческих объединений и участников мероприятий данной направленности.

Таблица 14 - Мероприятия по целевой модели развития организации в рамках молодежной политики


№ п/п	Наименование мероприятия (в том числе проект, действие, грант и т.д.)	Срок проведения	Организация-партнер	Ответственный	Планируемый результат
1	Развитие творческого потенциала студенческой молодежи	2022-2030	Минспорт РФ Минобрнауки РФ	Проректор по учебно-воспитательной работе, начальник отдела ВВР	Рост числа творческих коллективов, количества волонтеров, рост студенческого актива
2	Развитие комфортной молодежной экосистемы	2022-2030	Минспорт РФ Минобрнауки РФ	Проректор по учебно-воспитательной работе, начальник отдела ВВР	Концепция воспитательной работы
3	Здоровьесбережение студенческой молодежи	2022-2030	Минспорт РФ Минобрнауки РФ	Проректор по учебно-воспитательной работе, начальник отдела ВВР	Рост числа мероприятий, направленных на ЗОЖ
4	Реализация студенческих инициатив	2022-2030	Минспорт РФ Минобрнауки РФ	Проректор по учебно-воспитательной работе, начальник отдела ВВР	Рост числа студенческих проектов

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

### 3.4. Политика управления человеческим капиталом

Развитие кадрового потенциала университета включает в себя следующие мероприятия:

- построение дифференцированной и гибкой системы профессиональных траекторий научных и педагогических работников университета (академическая, практико-ориентированная и образовательно-методические траектории) с особыми механизмами отбора, стимулирования и оценивания;
- обеспечение базового стандарта профессиональных компетенций для всех работников университета (цифровые и социальные навыки, навыки использования информационных и библиотечных систем, межкультурной коммуникации и т.д.);
- поддержка молодых неостепененных научно-педагогических работников и доведение их до защиты диссертации, как результат увеличение вклада молодых ученых в достижение показателей эффективности университета, рост университета в рейтингах, повышение качества предоставляемого образования, исследований и разработок;
- развитие цифровой экосистемы, позволяющая перейти на дистанционный формат работы без ущерба для трудовой деятельности;
- введение системы непрерывного профессионального развития работников на основании индивидуальных планов;
- создание условий для привлечения молодых специалистов (специальные штатные единицы);
- омоложение кадрового потенциала университета (к 2030 году средний возраст 39-40 лет);
- обеспечение продуктивного завершения профессиональной деятельности для заслуженных работников;
- развитие административного и вспомогательного персонала, стимулирование работников к повышению эффективности работы;

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

- повышение социальной ответственности университета как работодателя и улучшение социального обеспечения (оздоровление работников);
- реализация эффективного контракта для всех работников университета.

Таблица 15 - Мероприятия по целевой модели развития организации в рамках политики управления человеческим капиталом

№ п/п	Наименование мероприятия (в том числе проект, действие, грант и т.д.)	Срок проведения	Организация-партнер	Ответственный	Планируемый результат
1	Система профессиональных траекторий научных и педагогических работников университета	2022-2030	Минспорт РФ Минобрнауки РФ	Начальник отдела кадров	Рост числа высококвалифицированных специалистов
2	Кадровый отбор	2022-2030	Кафедры и структурные подразделения УралГУФК	Начальник отдела кадров	Кадры с базовыми компетенциями, отвечающими запросам современной экономики
3	Развитие кадрового потенциала	2022-2030	Кафедры и структурные подразделения УралГУФК	Начальник отдела кадров, зав. кафедрами	Средний возраст сотрудников 39-40 лет
4	Переход на эффективный контракт всех работников университета	2022-2024	Минспорт РФ	Начальник отдела кадров	100% работников с эффективным контрактом


### 3.5. Политика по развитию инфраструктуры и кампуса

Имущественный комплекс включает в себя 23 объекта недвижимости (строения и сооружения общей площадью 34774,4 м<sup>2</sup> на 4-х земельных участках, находящихся в оперативном управлении, общей площадью 7,34 га, и 3 земельных участка общей площадью 21,6 га для перспективного развития материально-технической базы, распределенных на 7-ти локациях:

- локация «Кампус УралГУФК на улице Орджоникидзе, 1» включает 4 здания и сооружения общей площадью 14733,8 м<sup>2</sup> и земельный участок общей площадью 1,3 га;

- локация «Учебно-спортивный корпус УралГУФК на улице Энгельса, 22» включает 1 здание (сооружение) общей площадью 10303,9 м<sup>2</sup> и земельный участок общей площадью 1,87 га;

- локация «Кампус УралГУФК на улице Труда, 168» включает 4 здания и сооружения общей площадью 10648,6 м<sup>2</sup> и земельный участок общей площадью 1,5 га;

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

– локация «Учебно-спортивная база УралГУФК в Аргаяшском районе Челябинской области на озере Малое Миассовое» включает 14 зданий и сооружений общей площадью 734,5 м<sup>2</sup> и земельный участок общей площадью 2,67 га;


– локация «Земельный участок из земель населённого пункта, расположенный по адресу: Челябинская область, г. Копейск, в 900 метрах северо-западнее ул. Хохрякова, 55, вид разрешённого использования – для строительства спортивного сооружения и объектов рекреации», общей площадью 10,0 га;

– локация «Земельный участок из земель категории «земли населённых пунктов», площадью 9,84 га, расположенный по адресу: Челябинская область, г. Коркино, западный склон отвала угольного разреза «Коркинский» филиала ОАО по добыче угля «Челябинская угольная компания» (район 30 км федеральной дороги М-36 Челябинск-Троицк)». Целевое назначение – для размещения спортивной базы.

– локация «Земельный участок площадью 1,76 га, расположенный по адресу: Челябинская область, г. Челябинск, на пересечении пр. Героя России Родионова Е.Н. и ул. Академика Макеева, из земель населённых пунктов». Целевое назначение – для строительства объекта спортивного назначения.

Была подана заявка в Минспорт РФ о предоставлении субсидий на капитальный ремонт объектов недвижимости УралГУФК в 2022 г., в частности:

- ремонт системы вентиляции Главного учебного корпуса;
- ремонт асфальтового покрытия, спортивной площадки на территории общежития;
- ремонт балконов на Главной арене, ремонт приточно-вытяжной вентиляции в здании УСК «Манеж»;

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

- ремонт вентиляции, ремонт теплового узла, ремонт асфальтового покрытия, пожарных проездов, освещение периметра территории общежития «Дом студентов»;

- ремонт входной группы с устройством пандуса для МГН, ремонт precisely-вытяжной вентиляции в здании Учебно-оздоровительного корпуса.

В 2022 г. планируется проведение текущих ремонтов объектов недвижимости УралГУФК в 2022 г., в частности:

- ремонт вентиляции зала спортивных игр, ремонт покрытия в тренажерном зале в здании УСК «Манеж»;

- ремонт в помещениях жилых блоков общежития «Дом студентов»;


- ремонт смотровой ямы в Гараже;

- наружный и внутренний ремонт жилых домиков спортивной базы «Надежда»;

- ремонт узла учёта тепловой энергии в здании Учебно-оздоровительного корпуса.

В 2022 г. планируется проведение капитального ремонта учебного корпуса в г. Екатеринбург (≈ 424,4 млн. руб.). Проведение ремонта позволит привести объект в соответствие с требованиями FISU: соответствующий внешний вид, обеспечение нормативным количеством помещений (сан. узлы, раздевалки, кабинеты для массажа, мед. кабинеты, тренерские, помещения для служб безопасности ((ФСБ, МВД и т.д.)), инженерные системы ((СКУД, СОТ, СОТС, СОО, ССО и т.д.)), помещения приема пищи и т.д.), звуковое сопровождение, обеспечение спортивными гимнастическими снарядами, обеспечение антитеррористической защищённости и безопасности.

В 2022 г. планируется заключение энергосервисного контракта (≈ 7 млн. руб.) для повышения энергетической эффективности при потреблении электрической энергии на главной арене УСК «Манеж».

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

В 2023-2024 гг. планируется ввод в эксплуатацию Каркасно-тентового сооружения спортивного назначения ( $\approx 30$  млн. руб.), на котором можно разместить игровые площадки, доступные для всех категорий занимающихся. Для всесезонной эксплуатации планируется смонтировать над ними быстро-возводимую конструкцию (каркасно-тентовое сооружение). Это решение позволит комплексно решить вопрос, улучшить условия занятий студентов и позволит комфортно и доступно заниматься лицам с ОВЗ.

В 2023-2024 гг. планируется ввод в эксплуатацию Крытого катка с искусственным льдом ( $\approx 424,4$  млн. руб.). Данное мероприятие предназначается для обеспечения текущей образовательной деятельности учреждения, обеспечения тренировочного процесса и соревнований местного уровня по хоккею с шайбой, фигурному катанию, шорт-треку.


В 2025 г. планируется создание регионального центра научно-методического обеспечения спортивной подготовки с восстановительным центром.

В 2025-2026 гг. планируется ввод в эксплуатацию Спортивно-тренировочного комплекса (ориентировочная стоимость  $\approx 2$  млрд. руб.), в составе:

- зал для игровых видов спорта  $30 \times 18$  м с трибунами на 200 зрительских мест;
- плавательный бассейн  $\text{min } 25 \times 11$  м с трибунами на 100 зрительских мест.

Строительство комплекса, соответствующего стандартам спортивной подготовки, доступного для всех групп обучающихся, позволит осуществить:

- снижение затрат, связанных с арендой спортсооружений выпускающими кафедрами (аренда бассейна, зала бокса и т.п.);
- обеспечение рабочими местами выпускаемых специалистов и магистрантов;

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

– отбор, контроль за физической формой студентов, получение образования без отрыва от спортивной подготовки, проведение подготовки тренерских кадров и повышение их квалификации на базе собственных спортивных сооружений, совмещая более плодотворно теорию с практикой;


– подготовку спортивного резерва, которая выйдет на новую качественную ступень, что позволит Челябинской области и стране в целом увеличить спортивный резерв с высоким уровнем спортивного мастерства и потенциалом для спортивного долголетия;

– выполнить требования федерального проекта Демография "Создание для всех категорий и групп населения условий для занятий физической культурой и спортом, массовым спортом, в том числе повышение уровня обеспеченности населения объектами спорта и подготовка спортивного резерва".

В 2026-2027 гг. планируется проведение реконструкции территории спортивно-оздоровительной базы «Надежда» для создания пункта управления начальника ГО, создания инфраструктуры для круглогодичного обеспечения жизнедеятельности сотрудников и студентов ФГБОУ ВО «УралГУФК» в особых условиях. Прорабатывается вопрос о выделении финансирования на проектирование и строительство объекта: «Многофункциональная спортивная площадка для подготовки к выполнению и выполнения нормативов Комплекса ГТО (I – XI ступени)».

В 2028-2029 гг. планируется ввод в эксплуатацию Студенческого центра зимних видов спорта (ориентировочная стоимость  $\approx 1,3$  млрд. руб.), где запроектированы трассы для слалома, слоуп-стайла, ски-сноуборд-кросса, хаф пайпа, могула и акробатики, со всей соответствующей инфраструктурой. Пропускная способность объекта составляет в режиме соревнований до 300 человек, в режиме тренировочных мероприятий до 500 человек одновременно.

Данное строительство позволит решить ряд задач:

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы


- улучшить условия подготовки специалистов по направлениям «Физическая культура», спортивным дисциплинам горнолыжного спорта, для обеспечения кадрового резерва сборных команд страны;
- организовать тренировочный объект подготовки спортивного резерва сборных команд России по горнолыжным дисциплинам;
- сформировать площадку активного отдыха и занятий зимними видами спорта для населения Челябинской области;
- обеспечить выпускаемых ФГБОУ ВО «УралГУФК» специалистов (тренеров) рабочими местами по дисциплинам горнолыжного спорта.

В качестве межвузовского взаимодействия планируется коллаборация с ЧелГУ (эксплуатация лыжероллерной трассы).

В соответствии с постановлением Правительства РФ от 28.07.2021 г. № 1268 «О реализации проекта по созданию инновационной образовательной среды (кампусов) с применением механизмов государственно-частного партнёрства и концессионных соглашений в рамках федерального проекта «Развитие инфраструктуры для научных исследований и подготовки кадров» национального проекта «Наука и университеты» планируется взаимодействие с ЧВВАКУШ (совместная эксплуатация объектов инфраструктуры).

Таблица 16 - Мероприятия по целевой модели развития организации в отношении инфраструктуры.

№ п/п	Наименование мероприятия (в том числе проект, действие, грант и т.д.)	Срок проведения	Организация-партнер	Ответственный	Планируемый результат
1	Заключение энергосервисного контракта для повышения энергоэффективности при потреблении электроэнергии на главной арене УСК «Манеж».	2022 г.	Министерство спорта РФ	Гл. инженер	Улучшение материально-технической базы
2	Всемирная летняя Универсиада 2023 г.	2023 г.	Министерство спорта РФ	Директор филиала, проректор по АХР, гл. инженер	
3	Каркасно-тентовое сооружение спортивного назначения	2023 + 2024 г.г.	Министерство спорта РФ	Проректор по АХР, главный инженер	
4	Крытый каток с искусственным льдом	2023 + 2024 г.г.	Министерство спорта РФ	Гл. инженер, зап. кафедрой ТИМ хоккея	
5	Создание регионального центра научно-методического обеспечения спортивной подготовки с восстановительным центром	2025 г.	Министерство спорта РФ	Проректор по НИР, проректор по АХР	

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

6	Спортивно-тренировочный комплекс (бассейн+игровой зал)	2025 + 2026 г.г.	Министерство спорта РФ	Проректор по АХР, главный инженер	
7	Реконструкция и капитальный ремонт территории спортивной базы	2026 + 2027 г.г.	Министерство спорта РФ	Проректор по АХР, главный инженер, уполномоченный на решение задач в области ГО ЧС спец. директор базы	
8	Студенческий центр зимних видов спорта	2028 + 2029 г.г.	Министерство спорта РФ	Проректор по АХР, главный инженер, зав. кафедры ТвМ лыжного спорта	

### 3.6. Цифровая трансформация и политика в области открытых данных

Достижение цели и решение задач цифровизации университета будет осуществляться в несколько этапов:


#### 1. Организация базовых процессов вуза на основе цифровизации

На этом этапе автоматизируются внутренние процессы, такие как образовательный процесс, научно-исследовательская и проектная деятельность, финансы, управление персоналом и др., используя соответствующее программное обеспечение, облачные технологии и другие платформы для организации и ведения образовательной деятельности. Это процесс цифровизации, т. к. он обеспечивает цифровую основу, необходимую для будущей эволюции. Но цифровизация не трансформирует сами процессы, а создает предпосылки для разработки цифровых продуктов и соответствующих отношений между субъектами образования.

#### 2. Синхронизация процессов

Наличие единой стратегии цифровизации не гарантирует достижение поставленной цели, если все процессы в вузе не синхронизированы и нет движения к единой цифровой стратегии. Для этого необходимо отслеживать внутренние и внешние процессы, анализировать результаты и постоянно развивать цифровую составляющую. При этом новая корпоративная цифровая образовательная среда должна трансформироваться в гибкую цифровую корпоративную культуру.

#### 3. Устойчивое функционирование Университета в цифровом формате

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

На данном этапе цифровая трансформация становится полностью синхронизированной и продолжающейся. Университет работает в цифровом режиме, с компетентными в цифровом отношении субъектами образования и может предлагать заказчикам образовательных услуг персонализированные решения. Цифровая трансформация, органично встраивается во все вузовские процессы и обеспечивает хранение, передачу и дальнейшее совершенствование программы развития университета и адаптацию к постоянным изменениям.

Основными направлениями цифровой трансформации университета являются:

1. Цифровая трансформация образовательного процесса на основе индивидуализации и адаптивности.

1.1. Создание интеллектуальной среды взаимодействия «вуз–обучающийся–работодатель», сервиса тестирования квалификации обучающегося для формирования и поддержки индивидуальных образовательных траекторий, интеграция с цифровой средой ЭИОС университета.

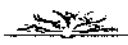
1.2. Расширение функционала электронной среды обучения, интеграция с инструментами и отечественными сервисами интерактивного обучения.

1.3. Разработка сервисов рекрутинга абитуриентов: использование цифровых портфолио школьников, информационно-образовательный портал и др.

1.4. Создание цифрового сервиса поддержки социально-культурной адаптации и взаимодействия между стейкхолдерами.

1.5. Создание и внедрение виртуальных рабочих мест студентов, реализация принципа BYOD ("bring your own device") на основе отечественных программных продуктов.

2. Создание комплексной цифровой платформы для повышения результативности научной и инновационной системы УралГУФК.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

2.1. Создание сервиса для управления проектами с функциями подбора исследовательских коллективов («биржа задач» для поиска заказчиков и исполнителей проектов), управления проектами, мониторинга результатов и информирования о научно-инновационных событиях университета и др. с использованием отечественных разработок.

2.2. Обеспечение развития принципов e-Science – виртуальных научных коллективов (УралГУФК, участники консорциумов, другие партнеры), занимающихся исследованиями и разработками в нескольких научных центрах, находящихся в сетевой среде. Создание цифровых двойников.

2.3. Обеспечение учета и анализа публикационной активности ученых вуза.

3. Цифровая трансформация системы управления университетом.


3.1. Создание и развитие бизнес-моделей с применением технологий машинного обучения, обеспечение интеллектуальной поддержки принятия решений в управленческой деятельности на основе отечественных программных продуктов. Внедрение инструментов информационной бизнес-аналитики, использование предиктивной аналитики для прогнозных расчетов. Расширение использования функционала существующих аналитических панелей руководителей (дашборды).

3.2. Развитие комплексных цифровых профилей сотрудников с обеспечением персонифицированной интеллектуальной поддержки в части их профессионального и личностного развития.

3.3. Включение университета в единую цифровую информационную среду Министерства спорта РФ.

4. Создание цифрового двойника УралГУФК в перспективе 2030 г.


4.1. Создание информационной модели (цифровой двойник университета) с реализацией интеграционной, информационной, демонстрационной, оптимизационной и учетной функций.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

4.2. Модернизация коммуникационной инфраструктуры. Развитие виртуального полигона для обучения, оценки, адаптации новых отечественных сервисов и инструментов.

Таблица 17 - Мероприятия по целевой модели развития цифровизации организации

№ п/п	Наименование мероприятия (в том числе проект, действие, грант и т.д.)	Срок проведения	Организация-партнер	Ответственный	Планируемый результат
1	Развитие ГИС «Современная цифровая образовательная среда» (рекомендовано ФОИВ)	2023-2030 гг.	Минобрнауки РФ	Проректор по учебно-воспитательной работе	Получение дополнительного профессионального образования обучающихся в формате онлайн. Удовлетворение образовательной программой индивидуальных потребностей обучающихся
2	Участие в реализации проекта «Цифровые решения для образования и науки» (рекомендовано ФОИВ)	2023-2030 гг.	Минобрнауки РФ	Проректор по НИР	Доступность единого реестра грантов и мер поддержки исследователей. Возможность брони-рования научного оборудования и установок. Доступность функционала автоматического формирования заявок на предоставление мер поддержки и отчетов о научных исследованиях Доступность механизма цифрового управления научными исследованиями
3	Реализация суперсервиса «Поступление в вуз онлайн» (рекомендовано ФОИВ)	2022-2030 гг.	Минобрнауки РФ	Проректор по учебно-воспитательной работе	Повышение доступности, качества и «прозрачности» процедуры подачи заявления на прием в вузы
4	Система управления в образовательной организации (рекомендовано ФОИВ)	2022-2030 гг.	Минобрнауки РФ Минспорт РФ	Ректорат	Возможность принятия управленческих решений на основе анализа больших данных интеллектуальными алгоритмами
5	Развитие современной цифровой инфраструктуры вуза	2022-2030 гг.	Минобрнауки РФ Минспорт РФ	Проректор по планированию, стандартизации и цифровизации образовательного процесса	Снижение административной нагрузки, оптимизация расходов на процессы отчетности
6	Использование единой сервисной платформы науки	2023-2030 гг.	Минобрнауки РФ	Проректор по НИР	Получение доступа к новым инструментам для проведения исследований Снижение финансовых и трудовых затрат на проведение исследований. Упрощение механизмов по поиску заказчиков. Повышение количества проведенных исследований
7	Цифровое мышление. Повышение цифровой грамотности специалистов в сфере физической культуры и спорта	2022-2030 гг.	Минобрнауки РФ Минспорт РФ	Проректор по планированию, стандартизации и цифровизации образовательного процесса	Формирование квалифицированных команд цифровой трансформации. Внедрение долгосрочной стратегии цифровой трансформации организации
9	Внедрение цифровых сервисов и мобильных приложений с применением технологий искусственного	2022-2030 гг.	Минспорт РФ	Проректор по планированию, стандартизации и цифровизации образовательного	Снижение издержек и сроков предоставления государственных услуг. Систематизация базы


	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

интеллекта, обеспечивающих доступ на спортивные объекты, получение информации о возможностях и способах вовлечения в активный образ жизни, в том числе для лиц с ограниченными возможностями, а также учета лиц, самостоятельно занимающихся физической культурой и спортом.			процесса	данных и применение их на практике. Оптимизация процессов управления. Оперативное получение необходимой актуализированной информации об услугах, оказываемых физкультурно-спортивными организациями. Предоставление услуг по принципу «одного окна». Увеличение численности занимающихся физической культурой и спортом.
--	--	--	----------	--

К 2030 году должен быть осуществлен массовый переход к ИОТ, развитие внутриуниверситетской коммуникации, принятие решений на основе данных и оперативной обратной связи; расширение географии абитуриентов; рост числа студентов из других субъектов РФ, иностранных граждан. Оцифрованы все управленческие процессы и создана передовая цифровая среда, позволяющая в интерактивном режиме оперативно управлять деятельностью университета.

Информационные ресурсы УралГУФК (официальный сайт, газета и социальные сети) рассматриваются руководством вуза в качестве собственных медиа, т. е. каналов коммуникации, принадлежащих бренду университета и управляемых им же. Размещенные на информационных ресурсах УралГУФК данные можно использовать свободно, бесплатно, бессрочно, безвозмездно и без ограничения территории использования. При использовании открытых данных пользователь обязан использовать их только в законных целях, не искажать открытые данные, а также сохранять ссылку на источник информации при использовании информации с электронных ресурсов УралГУФК.

Открытие информации о деятельности УралГУФК является одной из базовых задач в достижении поставленных целей об уровне информационной прозрачности работы университета. Основной целью размещения информации о своей деятельности является получение максимального эффекта от ее использования всеми стейкхолдерами вуза. Университет несет ответствен-

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

ность за ценность опубликованной информации, ее достоверность, подлинность, безопасность и актуальность.

Политика открытых данных позволит университету:


- повысить прозрачность деятельности;
- укрепить лояльное отношение аудитории;
- расширить информационное присутствие вуза на большом количестве ресурсов;
- расширить информационные базы для анализа и использования данных о деятельности университета различными структурами и организациями;
- создать дополнительные инструменты взаимодействия между пользователями и университетом;
- способствовать развитию гражданского общества через возможность контроля и мониторинга деятельности университета;
- популяризировать научную деятельность;
- привлечь новые группы пользователей;
- повысить количество просмотров страниц сайта и др.

### 3.7. Система управления образовательной организации

ФГБОУ ВО «УралГУФК» ориентирован на создание интегральной системы интерактивного цифрового управления вузом в целях повышения эффективности и качества всех процессов жизнедеятельности университета. Целью организации является разработка обновления критериев проверки эффективности и контроля качества работы всех структурных подразделений и работников университета.

Приоритетными в сфере управления университетом станут следующие линии развития:

1. Управление изменениями в целях формирования портфеля конкурентоспособных образовательных программ:

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

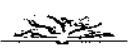
- мониторинг рынка образовательных услуг и труда;
- портфельный анализ и бенч-маркетинг образовательных программ;
- изменение структуры портфеля образовательных программ;
- опережающее прогнозирование ключевых направлений научных исследований;
- формирование программ интенсивного обучения иностранным языкам ППС;
- сетевое взаимодействие вуза с партнерами по разработке и внедрению совместных образовательных программ и проведению совместных научных исследований;
- развитие взаимодействия за рубежом (СНГ, Африка, Латинская Америка, Юго-Восточная Азия).

2. В целях привлечения и развития ключевого персонала университета будут использованы следующие механизмы:

- формирование стратегии управления персоналом и политики развития кадрового резерва университета;
- анализ и системная оценка кадрового потенциала ППС и управленческого персонала вуза;
- совершенствование системы эффективных контрактов на основе ключевых показателей результативности;
- совершенствование инфраструктуры, обеспечивающей комфортные и безопасные условия жизнедеятельности;
- развитие ценностных установок студентов и ППС и системы внутренних коммуникаций, адекватных инновационной среде.

3. Для привлечения талантливых обучающихся будут предприняты следующие мероприятия:

- проведение независимой оценки качества образования, профессионально-общественной аккредитации образовательных программ;

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

- реализация проектно-ориентированного подхода к обучению и проведению научных исследований;

- развитие университетской инфраструктуры.

4. В целях оптимизации управления университетом планируется построение матричной системы менеджмента в целях концентрации ресурсов административных и функциональных подразделений при реализации программ и проектов с использованием мультифункциональных команд исполнителей.

По другим направлениям деятельности университета будут внедряться следующие управленческие механизмы:

- использование элементов проектного управления при реализации крупных университетских задач;


- повышение эффективности взаимодействия стратегических партнеров с университетом на основе использования широкого спектра средств современных коммуникаций;

- повышение медиаактивности университета;

- повышение информированности стейкхолдеров о деятельности университета

Таблица 18 - Мероприятия по целевой модели развития в рамках системы управления организации

№ п/п	Наименование мероприятия (в том числе проект, действие, грант и т.д.)	Срок проведения	Организация-партнер	Ответственный	Планируемый результат
1	Система управления в образовательной организации	2022-2030 гг.	Минобрнауки РФ Минспорт РФ	Ректорат	Возможность принятия управленческих решений на основе анализа больших данных интеллектуальными алгоритмами
2	Внедрение цифровых сервисов и мобильных приложений с применением технологий искусственного интеллекта, обеспечивающих доступ на спортивные объекты, получение информации о возможностях и способах вовлечения в активный образ жизни, в том числе для лиц с ограниченными возможностями, а также учета лиц самостоятельно занимаю-	2022-2030 гг.	Минспорт РФ	Проректор по планированию, стандартизации и цифровизации образовательного процесса	Снижение издержек и сроков предоставления государственных услуг. Систематизация базы данных и применение их на практике. Оптимизация процессов управления. Оперативное получение необходимой актуализированной информации об услугах, оказываемых физкультурно-спортивными организациями. Предоставление

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

	щихся физической культурой и спортом.				услуг по принципу «одного окна». Увеличение численности занимающихся физической культурой и спортом
3	Формирование портфеля конкурентоспособных образовательных программ	2022-2026	Минобрнауки РФ Минспорт РФ	Проректор по учебно-воспитательной работе	ОПОП (ВО, ДПО), отвечающих современным вызовам экономики страны
4	Стратегия управления персоналом	2022-2024	Минспорт РФ	Начальник отдела кадров, ректорат	Кадровый потенциал, отвечающий требованиям рынка труда и экономики
5	Независимая оценка качества деятельности организации (внешняя и внутренняя)	2022-2030	Минобрнауки РФ Минспорт РФ	Проректор по планированию, стандартизации и цифровизации образовательного процесса	Соответствие федеральной нормативной базе, высокие позиции в рейтингах и мониторинге эффективности
6	Матричная система менеджмента	2022-2030	Минспорт РФ	Ректор	Мультифункциональные команды исполнителей, проектно-ориентированный менеджмент


### 3.8. Финансово-экономическая модель

Финансовая политика университета направлена на обеспечение устойчивого развития и экономической безопасности. Приоритетом финансовой политики является увеличение доли внебюджетных доходов в совокупных доходах университета. в сложившихся условиях финансовая модель университета будет состоять из следующих приоритетных направлений деятельности:

- повышение финансово-экономической эффективности университета;
- увеличение финансовой автономности.

Основные задачи финансовой модели:

- увеличение объемов реализации образовательных программ, а также модернизация и более глубокое изучение рынка для дополнительного профессионального образования;
- увеличение доходов от НИОКР, грантов и проектов;
- увеличение объема исследовательских программ, проводимых университетом как за счет государственного задания, так и от приносящей доход деятельности;
- освоение рынка цифровых образовательных ресурсов;
- усиление кадрового потенциала;

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

- привлечение органов государственной власти к реализации университетских проектов;
- вовлечение успешных выпускников в реализацию университетских проектов;
- накопление академической репутации университета в новых тематических направлениях;
- сбалансированное планирование доходов и расходов и эффективный финансовый менеджмент;
- формирование методики оценки и рейтинг перспективных проектов, обуславливающий приоритетность их финансирования, оптимизация образовательных программ и курсов.

Таблица 19 - Мероприятия по целевой модели развития в рамках финансово-экономической системы организации


№ п/п	Наименование мероприятия (в том числе проект, действие, грант и т.д.)	Срок проведения	Организация-партнер	Ответственный	Планируемый результат
1	Эффективная финансово-экономическая система университета	2022-2030	Минспорт РФ	Главный бухгалтер	Оптимальное соотношение доход-расход, с исполнением ПФХД
2	Финансовая автономность университета	2022-2030	Структурные подразделения вуза	Главный бухгалтер	Рост доли доходов от средств приносящей доход деятельности в структуре доходов вуза
3	Переход на эффективный контракт всех работников университета	2022-2024	Минспорт РФ	Начальник отдела кадров	100% работников с эффективным контрактом

### 3.9. Политика в области международной деятельности

Политика в области международного сотрудничества направлена на повышение экспорта российского образования и привлечения талантливых иностранных обучающихся и молодых ученых. На период реализации программы перед университетом стоят следующие задачи в области интернационализации:

#### 1. Увеличение контингента иностранных обучающихся:

- разработка дисциплин и образовательных программ на иностранных языках;

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

- работа с зарубежной аудиторией в социальных сетях;
- осуществление набора обучающихся за рубежом;
- создание информационной системы для поиска потенциальных иностранных обучающихся в режиме онлайн;
- создание ассоциации иностранных выпускников университета.

2. Увеличение показателей международной академической мобильности:

- создание условий для активного участия обучающихся в программах академической мобильности, в том числе развитие модульной системы, позволяющей формировать индивидуальные образовательные треки с встроенным окном мобильности, в том числе в режиме онлайн;

- увеличение программ академической мобильности обучающихся.


3. Вступление университета в международные сетевые образовательные проекты:

- расширение географии сотрудничества с иностранными образовательными организациями: страны СНГ, Юго-Восточной Азии;

- увеличение направлений сотрудничества в научной сфере.

Таблица 20 - Мероприятия по целевой модели развития в области международной деятельности

№ п/п	Наименование мероприятия (в том числе проект, действие, грант и т.д.)	Срок проведения	Организация-партнер	Ответственный	Планируемый результат
1	Разработка образовательных программ нового поколения на иностранном языке.	2024-2026	Кафедры Урал-ГУФК	Проректор по учебно-воспитательной работе Руководители ОПОП	ОПОП (ВО, ДПО) на английском языке, рост количества иностранных обучающихся
2	Международная академическая мобильность.	2022-2030	Вузы-партнеры	Проректор по учебно-воспитательной работе, проректор по НИР	Увеличение программ (в том числе в режиме онлайн), рост научных разработок
3	Вступление университета в международные сетевые образовательные проекты	2022-2024	Минспорт РФ Вузы-партнеры	Проректор по учебно-воспитательной работе, проректор по НИР	Увеличение программ (в том числе в режиме онлайн), рост научных разработок

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

### **3.10. Политика в области развития филиальной сети**

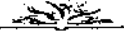
Сохранение имеющихся филиалов университета. Обеспечение реализации ими конкурентоспособных образовательных программ. Расширение реализуемых образовательных программ в филиале (ЕФ УралГУФК, уровень магистратуры). Развитие инфраструктуры филиалов.

### **3.11. Дополнительные разделы по развитию**

Целью спортивного направления работы университета является создание условий для развития в УралГУФК системы спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной работы, обеспечивающей подготовку спортсменов высокого класса, способствующей вовлечению студентов в систематические занятия физкультурой, формированию у студентов здорового образа жизни, укреплению здоровья студентов путем эффективного использования инфраструктуры физической культуры и спорта УралГУФК, создание всех необходимых условий для подготовки спортивных сборных команд УралГУФК по видам спорта; формирование информационной среды УралГУФК.

Основными задачами программы реализации в данном направлении будут:


- вовлечение студентов в систематические занятия физической культурой и спортом;
- содействие укреплению здоровья, организация профилактики заболеваний, привитие навыков ведения здорового образа жизни;
- эффективное использование средств физической культуры и спорта в целях предупреждения наркомании, алкоголизма, табакокурения, правонарушений среди студенческой молодежи;
- широкая пропаганда роли занятий физической культурой и спортом (включая спорт высших достижений), демонстрация и пропаганда различных форм спортивно-двигательной активности и здорового образа жизни;

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

- создание оптимальных условий подготовки спортсменов в целях повышения уровня подготовленности спортсменов для участия в соревнованиях различного уровня.

Таблица 21 - Мероприятия по целевой модели развития в области спортивной деятельности

№ п/п	Наименование мероприятия (в том числе проект, действие, грант и т.д.)	Срок проведения	Организация-партнер	Ответственный	Планируемый результат
1	Создание Системы спортивных соревнований и подготовки к ним	2022-2030 гг.	Минспорт РФ	Проректор по спорту, председатель спортклуба	Положение о спортивных соревнованиях в университете. Ежегодный календарный план спортивных мероприятий в вузе. Приказ о составе спортивных сборных УралГУФК по видам спорта. Увеличение количества студентов и сотрудников УралГУФК, участвующих в соревнованиях. Повышение активности студентов в организации спортивно-массовой работы в вузе. Увеличение числа студентов университета, участвующих в соревнованиях.
2	Создание системы спортивно-массовых мероприятий	2022-2030 гг.	Минспорт РФ	Проректор по спорту, председатель спортклуба	Увеличение числа студентов, принявших участие в массовых спортивных акциях. Увеличение числа студентов, участвующих в просекте. Увеличение числа работников, принявших участие в «Дне здоровья».
3	Формирование информационной среды спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной работы УралГУФК	2022-2026	Минобрнаук РФ Минспорт РФ	Проректор по спорту, председатель спортклуба	Рубрика «ФКиС» на сайте УралГУФК. Информационно-рекламный отдел в структуре спортивного клуба УралГУФК. Необходимый уровень информированности студентов и работников о ФКиС. Сформированное положительное общественное мнение о ФКиС. Расширение возможностей сети Интернет для популяризации ФКиС
4	Создание пресс-центра, занимающегося пропагандой здорового образа жизни и ценностей ФКиС	2022-2024	Минспорт РФ	Проректор по спорту, председатель спортклуба	Утвержденный состав пресс-центра. Определение функциональных обязанностей и ответственности сотрудников пресс-центра. Наличие программы деятельности пресс-центра в структуре спортивного клуба УралГУФК. Разработанные критерии и показатели эффективности деятельности пресс-центра в сфере ФКиС

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы


5	Создание и организация работы студенческого спортивного клуба УралГУФК (ССК «Горные львы»)	2022-2023	Минспорт РФ	Проректор по спорту, председатель спортклуба	ЛНА бССК «Горные львы» Наличие утвержденного плана работы ССК. Увеличение числа студентов, участвующих в водонтереском движении и в конкурсах творческих работ по ФКиС. Увеличение числа физкультурно-спортивных мероприятий, организованных и проведенных студентами.
6	Организация проектной деятельности студентов физкультурно-спортивной направленности (рекламных, информационных, агитационных, собственно физкультурно-спортивных и др.)	2022-2030	Минспорт РФ	Проректор по спорту, председатель спортклуба	Увеличение числа студентов, вовлеченных в проектную деятельность в сфере ФКиС. Увеличение числа студенческих проектов в сфере ФКиС.
7	Организация судейской и инструкторской практики для студентов	2022-2030	Минспорт РФ	Проректор по спорту, председатель спортклуба	Увеличение числа студентов, участвующих в организации и проведении судейства спортивных соревнований и физкультурно-оздоровительных мероприятий различного уровня.

### 3.12. Участие образовательной организации в социально-экономическом развитии субъекта Российской Федерации

В рамках программы развития ФГБОУ ВО «УралГУФК» вносит вклад в приоритетные направления развития и решение задач в рамках «Стратегии социально-экономического развития Челябинской области на период до 2035 года».

В рамках стратегического направления «рост численности, благосостояния, продолжительности и качества жизни населения Челябинской области за счет обеспечения условий для поддержания здоровья граждан, получения ими конкурентоспособного образования и профессиональной подготовки в течение всей жизни, обеспечения их безопасности, создания культурной среды, стимулирующей развитие творческих способностей и формирующей эстетические потребности граждан»:

1. По проекту «Кадры мирового уровня» предусматривается:

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

1) консолидация усилий и ресурсов предпринимательства, науки, образовательных организаций в отрасли физической культуры для реализации программ подготовки кадров мирового уровня:

а) учет потребности работодателей региона в кадрах всех уровней квалификации, обеспечения возможности внедрения инновационных научных разработок в учебный процесс университета, осуществления дуального обучения кадров всех уровней квалификации; инфраструктуры поддержки предпринимательства (системы коммерческих и некоммерческих организаций, которые создаются, осуществляют свою деятельность для обеспечения реализации государственных программ Челябинской области);


б) участие университета в использовании IT-сервиса обмена информацией между предпринимательским сообществом, организациями, органами исполнительной власти Челябинской области и образовательными организациями, позволяющего планировать заказ на подготовку квалифицированных кадров и осуществлять мониторинг удовлетворенности работодателей компетенциями выпускников;

в) развитие сотрудничества университета и образовательных организаций региона при подготовке выпускников для отрасли физической культуры Челябинской области в рамках трансфера знаний от академических партнеров;

г) осуществление трансфера технологий, используемых университетом и разработанных в образовательной организации, к отраслевым работодателям;

д) осуществление социальной поддержки приезжей талантливой молодежи (создание благоприятных жилищных условий, внедрение программ адаптации);

е) привлечение талантливых выпускников общеобразовательных организаций как абитуриентов и будущих обучающихся университета;

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

2) модернизация профессионального образования, в том числе посредством внедрения адаптивных, практико-ориентированных и гибких образовательных программ:

а) учет прогноза потребности в профессиональном кадровом обеспечении Челябинской области до 2035 года с учетом тенденций развития регионального рынка труда в отрасли физической культуры;

б) участие работодателей в реализации основных профессиональных образовательных программ;

в) осуществление подготовки квалифицированных кадров для отрасли физической культуры и спорта Челябинской области;

г) развитие кооперационных связей образовательной организации и профессионального сообщества на базе подготовки к участию в национальных, отраслевых и корпоративных чемпионатах профессионального мастерства WorldSkills и Абилимпикс;

д) организация взаимодействия социальных партнеров при реализации практикоориентированного обучения; осуществления независимой оценки качества подготовки кадров в Челябинской области;

е) организация мониторинга обучения студентов и трудоустройства выпускников


ж) мониторинг трудоустройства выпускников в организациях региона, а также соответствия их компетенций требованиям работодателей.

2. По проекту «Педагогические кадры нового поколения» предусматривается:

1) улучшение условий жизни и труда педагогических работников:

а) постепенное повышение заработной платы педагогических работников до уровня выше средней заработной платы по региону (исключая увеличение учебной нагрузки);


б) оптимизация учебной нагрузки педагогических работников;

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

- в) повышение престижа профессии педагогического работника;
- г) стимулирование педагогических работников на высокие результаты образовательной деятельности;
- 2) модернизация системы поддержки и стимулирования профессионального роста педагогических работников:
  - а) реализация системы подготовки и переподготовки педагогических кадров нового поколения (анализ существующей системы, прогнозирование потребностей, внедрение стандартов, подготовка (переподготовка) специалистов и др.);
  - б) обучение и переобучение педагогических работников методам технологии проектного обучения, а также цифровой экономики;
  - в) использование системы дистанционной подготовки (переподготовки) педагогических кадров;
  - г) стимулирование создания и функционирования профессиональных сообществ педагогических работников отрасли физической культуры, использование профессионального сообщества как инструмента непрерывного образования специалистов, способных обсуждать, предлагать, находить решения актуальных задач, стоящих перед современным образованием; основные принципы деятельности профессиональных сообществ педагогических работников – добровольность, самоорганизация, открытость.

3. По проекту «Обучение в течение всей жизни» предполагается:

- 1) предоставление равных возможностей для получения гражданами качественного образования всех видов и уровней:
  - а) создание и развитие универсальной безбарьерной среды в образовательной организации для получения инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья качественного образования;
  - б) расширение возможностей дополнительного образования (дополнительных общеобразовательных программ), интеграция дополнительного об-

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

разования в учебный процесс с целью его индивидуализации и практической ориентации;

в) создание современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей высокое качество и доступность образования всех уровней;

г) осуществление ранней профессиональной ориентации молодежи через реализацию конкурсов профессионального мастерства;

2) обеспечение доступности профессиональной подготовки (переподготовки) по специальностям, реализуемым в университете, для всех категорий граждан, в том числе для граждан старше 40 лет:

а) повышение гибкости и доступности образовательных программ, использование дистанционных систем подготовки (переподготовки), системы наставничества;


б) содействие профессиональной подготовке (переподготовке) и повышению квалификации максимальной численности экономически активного населения, в том числе старше 40 лет;

в) формирование системы непрерывного обновления работающими гражданами своих профессиональных знаний и умений, приобретения новых профессиональных навыков; овладение новыми компетенциями в отрасли физической культуры;

4. По проекту «Здоровое поколение» предполагается:

1) осуществление мероприятий по популяризации здорового образа жизни и мотивации населения Челябинской области к ведению такого образа жизни:

а) участие вуза в многосекторальном взаимодействии для разработки и реализации популяционной стратегии (программы) профилактики, включающей выявление лиц высокого риска и коррекцию у них факторов риска;

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

б) развитие спорта высших достижений, профессионального спорта, проведение международных соревнований в регионе, которые являются мощным стимулом для развития физической культуры и массового спорта, а также для развития международного сотрудничества и повышения имиджа Челябинской области в Российской Федерации и за рубежом;

в) совершенствование системы подготовки спортсменов высокого класса и спортивного резерва;

г) научно-методическое, медико-биологическое и антидопинговое обеспечение ведущих спортсменов Челябинской области для максимального роста спортивных результатов и совершенствования спортивного мастерства;

д) помощь вуза в создании коллективов физической культуры и спортивных клубов на предприятиях и в организациях региона;

е) участие университета в реализации Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО) в регионе;

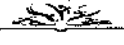
2) участие в создании для населения Челябинской области условий, обеспечивающих возможности ведения здорового образа жизни, систематических занятий физической культурой и спортом, с помощью организации доступа к развитой спортивной инфраструктуре:

а) участие в развитии инфраструктуры и создание условий для активного отдыха, занятий физической культурой и спортом граждан различных возрастных групп и категорий;

б) строительство и ввод в эксплуатацию спортивных сооружений, в том числе с привлечением средств федерального бюджета;

в) модернизация и эффективное использование имеющихся у вуза спортивных сооружений;

г) обеспечение доступности объектов спорта для лиц с ограниченными возможностями здоровья;

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

д) подготовка кадрового обеспечения для увеличивающейся сети детских спортивных школ, спортивных клубов по месту жительства и учебы детей;

е) увеличение численности специалистов в сфере физической культуры и спорта, осуществляющих физкультурно-оздоровительную работу с различными категориями и группами населения;

к) увеличение доли граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, к 2024 году до 55 процентов.

#### **4. Управление реализацией программы развития**

##### **4.1. Структура управления программой развития**

Ответственность за реализацию Программы развития несет ректор университета, а по отдельным направлениям целевой модели – проректоры по соответствующим направлениям деятельности.


##### **4.2. Организация и осуществление внутреннего и внешнего контроля при реализации программы развития**

Внутренним контролем реализации Программы развития будет являться система ВНОКО (в соответствии с локальным нормативным актом).

Внешней оценкой реализации программы – ежегодный отчет учредителю о результатах деятельности университета за отчетный период.

##### **4.3. Условия и порядок внесения изменений в программу развития**

Изменения в целевые показатели Программы вносятся в случае наступления независимых от организации событий по согласованию с учредителем, по представлению ректору университета проректоров по направлениям дея-

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

тельности, отвечающих за свою часть реализации целевой модели развития университета.


#### **4.4. Методика оценки эффективности реализации программы развития образовательной организации**

Оценка эффективности реализации Программы развития образовательной организации проводится учредителем образовательной организации один раз в год на основании отчета о реализации программы развития, предоставляемому учредителю до 1 марта года, следующего за отчетным.

В отчете о реализации программы развития приводится анализ эффективности программы, который должен включать:

- анализ выполнения запланированных мероприятий по реализации задач программы развития, включая анализ актуальности мероприятий;
- анализ выполнения целевых показателей реализации программы развития университета, их соответствия плановым значениям, включая анализ отклонений с указанием причин возникновения и мер, способствующих их достижению (в случае отрицательного отклонения);
- анализ использования финансового обеспечения мероприятий по реализации задач программы развития;
- предложения по включению в программу развития новых мероприятий в соответствии с национальными целями развития и приоритетами развития Российской Федерации;
- предложения по корректировке мероприятий программы, показавшие неактуальность с течением времени реализации программы развития.


Оценка эффективности реализации программы проводится в соответствии с методическими рекомендациями по разработке и актуализации программ развития образовательных организаций высшего образования.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы


**Приложение А  
Целевые показатели**

(индикаторы) реализации программы развития и их значение Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022 - 2030 годы


Наименование целевого показателя	Единица измерения	Блок мероприятий	Сроки								Ответств.		
			2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029		2030	
Цитируемость публикаций работников университета в изданиях, индексируемых РИНЦ, не менее 70 на 100 научно-педагогических работников	Ед.	2	70	70	75	75	80	80	80	80	85	85	Проректор по НИР, зав. каф.
Доходы от НИР по отношению к предыдущему периоду	%	2	3	5	7	10	10	10	10	10	10	10	Проректор по НИР, зав. каф.
Подготовка патентов	Ед.	2	1	2	2	2	2	2	2	3	3	3	Проректор по НИР, зав. каф.
Кадровый состав НПР вуза («остепененность»)	%	2	65	65	65	65	70	70	70	70	75	75	Проректор по НИР, зав. каф.
Госзадание (количество тем НИР)	Ед.	2	2	1	2	2	2	2	2	3	3	4	Проректор по НИР, зав. каф.,
Рост общей доходности на 1 НПР	%	2	3	5	7	10	10	10	10	10	10	10	Проректор по НИР, зав. каф.
Средний балл ЕГЭ по очной форме обучения	Балл	1	69	70	71	72	73	74	74	74	75	75	Проректор по УВР
Количество направлений подготовки, обеспечивающих возможность построения индивидуальной траектории обучения	Ед.	1	1	2	3	4	4	4	4	5	6	7	Проректор по Ц, С и ЦОП
Доля выпускников с цифровыми компетенциями базового уровня	%	1	10	15	20	25	30	30	30	50	60	100	Проректор по УВР

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

Количество сетевых программ, реализуемых совместно с ведущими вузами региона и России	Ед.	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	3	3	3	Проректор по П, С и ЦОП
Доля иностранных студентов (очной формы обучения)	%	1	3,3	3,4	3,4	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,7	4	4,5	5	5	Проректор по УВР, зав. каф.
Доля молодежи (обучающихся и сотрудников до 39 лет), вовлеченных в общественную деятельность (творчество, волонтерство, самоуправление, наставничество и т.д.)	%	3	25	30	35	40	45	50	55	60	65	65	65	65	65	Проректор по УВР, начальник ОВВР
Доля НПР до 39 лет	%	4	35	35	40	45	50	55	60	65	70	70	70	70	70	Начальник отдела кадров
Уровень заработной платы (ППС, средней по региону)	%	8	200	200	210	210	210	215	220	220	220	220	220	220	220	Ректор, главный бухгалтер
Количество новых программ ДПО	Ед.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	Проректор по П, С и ЦОП
Количество образовательных программ, по которым осуществляется стажировка обучающихся в иностранных образовательных организациях, в том числе с применением онлайн технологий	Ед.	9	1	1	1	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	Проректор по П, С и ЦОП
Количество студентов, занимающихся физической культурой и спортом (чел.)	Ед.	10	920	950	960	970	980	990	1000	1020	1050	1050	1050	1050	1050	Проректор по спорту, председатель спортивного клуба
Количество студентов Уральского ГУФК, занимающихся спортивными секциями (чел.)	Ед.	10	350	370	385	400	420	440	450	480	500	500	500	500	500	Проректор по спорту, председатель спортивного клуба
Количество студентов, входящих в актив студенческого спортивного клуба УралГУФК «Горные львы» (чел.)	Ед.	10	30	40	50	60	70	80	85	90	100	100	100	100	100	Проректор по спорту, председатель спортивного клуба

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

Количество спортивно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятий УралГУФК в учебном году	Ед.	10	32	48	50	54	56	58	59	59	60	Проректор по спорту, председатель спортклуба
Количество непосредственных участников спортивно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятий	Ед.	10	300	350	370	390	430	470	500	550	600	Проректор по спорту, председатель спортклуба
Количество видов спорта, представленных в спортивных мероприятиях	Ед.	10	18	20	23	25	26	27	30	32	35	Проректор по спорту, председатель спортклуба
Количество спортивных сооружений, используемых для проведения учебно-тренировочных занятий и спортивных мероприятий со студентами	Ед.	10	5	5	6	7	7	7	8	8	9	Проректор по спорту, председатель спортклуба
Количество студентов, имеющих спортивный разряд, звание «Кандидат в мастера спорта», «Мастер спорта», «Мастер спорта международного класса».	Ед.	10	270	300	320	350	370	400	450	500	600	Проректор по спорту, председатель спортклуба


	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры».
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

Приложение Б

План мероприятий по реализации программы развития


Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022 - 2030 годы

№ п/п	Наименование мероприятия	Основные результаты	Срок реализации
<b>1. Образовательная политика</b>			
1.1	Разработка уникальных образовательных программ нового поколения	ОПОП, отвечающая требованиям цифровой экономики	2022-2025
1.2	Разработка образовательных программ нового поколения на иностранном языке.	ОПОП (ВО, ДПО) на английском языке.	2024-2026
1.3	Реализация образовательных программ, позволяющих обеспечение смены обучающимися профиля в процессе обучения	Реализация образовательного процесса по модели «1+3+2»	2024-2026
1.4	Внедрение в образовательный процесс онлайн-курсов	Онлайн курсы по читаемым дисциплинам	2022-2024
1.5	Кастомизация образовательного процесса	Индивидуальные треки каждого обучающегося	2022-2030
1.6	Переход к гибридным пространствам образовательного процесса	Гибридное пространство	2022-2030
1.7	Включение воспитательного компонента во все реализуемые образовательные программы	Программа воспитания в каждой ОПОП	2022-2030
1.8	Формирование цифрового профиля обучающегося	Цифровое портфолио обучающегося	2022-2030
1.9	Формирование и развитие учебной аналитики	База данных, ежегодные отчеты по ВНОКО	2022-2030
1.10	Разработка адаптивных образовательных программ по всем реализуемым направлениям подготовки.	АОПОП	2022-2030
1.11	Мониторинг работодателей	База данных, ежегодные отчеты	2022-2030
<b>2. Научно-исследовательская политика</b>			
2.1	Госзадание «Разработка и научное обоснование модельных характеристик квалифицированных спортсменов игровых видов спорта (футбол и хоккей) по показателям функциональной подготовленности»	Отчет. Базы данных. Метод. рекомендации. Публикации.	2022
2.2	Госзадание «Разработка технологической оценки и коррекции психофизиологических функциональных состояний студентов-спортсменов»	Отчет. Базы данных. Метод. рекомендации. Публикации. Патент	2022-2024
2.3	Госзадание «Персонализированный подход в прогнозировании спортивной результативности спортсменов циклических видов спорта»	Отчет. Базы данных. Метод. рекомендации. Публикации. Патент	2024-2026
2.4	Госзадание «Исследование уровня физического развития и физической подготовленности мальчиков и девочек 6-10 лет с различной двигательной активностью г. Челябинска и Челябинской области»	Отчет. Базы данных. Метод. рекомендации. Публикации.	2022-2024
2.5	Хоздоговоры «Обеспечение сопровождения ведущих спортсменов сборных команд Челябинской области на основе мониторинга функци-	Отчет. Базы данных. Метод. рекомендации. Публикации.	2022-2024


	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
<b>СК-ПР-001.02-22</b>	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

	анального состояния спортсменов»		Отчет. Базы данных. Метод: рекомендации. Публикации.	2022-2030
2.6	НИР в области генетических исследований (Гранты, договоры, целевая субсидия Минспорта РФ)		Патент	2022-2030
2.7	Гранты «Научное обоснование методов реабилитации спортсменов на основе современных методов функциональной диагностики»; обновление авторских методов в сфере разработки реабилитационных технологий, оздоровительной физической культуры для различных категорий населения»		Отчет. Базы данных. Метод: рекомендации. Публикации.	2022-2030
2.8	Гранты «Научно-методическое обеспечение подготовки спортивного резерва (психолого-педагогический и медико-биологический компоненты)»		Отчет. Базы данных. Метод: рекомендации. Публикации.	2022-2030
2.9	Проекты, гранты НИР по тематике «Правовые, экономические, социально-гуманитарные аспекты ФКиС»		Отчет. Базы данных. Метод: рекомендации. Публикации.	2022-2030
2.10	Проекты, гранты «Разработка, апробация и совершенствование методов функциональной диагностики и немедикаментозных методов коррекции нарушений деятельности различных систем организма спортсменов и лиц, занимающихся оздоровительной физической культурой, а также адаптивной физической культурой и адаптивным спортом»		Отчет. Базы данных. Метод: рекомендации. Публикации.	2022-2030
2.11	Проекты, гранты по тематике «Спортивно-оздоровительный туризм и двигательная рекреация»		Отчет. Базы данных. Метод: рекомендации. Публикации.	2022-2030
2.12	Проект «Развитие цифровых технологий реализации НИР ЛСПОРТ»		Базы данных. Метод: рекомендации. Публикации.	2022-2030
		3. Молодежная политика		
3.1	Развитие творческого потенциала студенческой молодежи		Рост числа творческих коллективов, количества волонтеров, рост студенческого актива	2022-2030
3.2	Развитие комфортной молодежной экосистемы		Концепция воспитательной работы	2022-2030
3.3	Здоровьесбережение студенческой молодежи		Рост числа мероприятий, направленных на ЗОЖ	2022-2030
3.4	Реализация студенческих инициатив		Рост числа студенческих проектов	2022-2030
		4. Политика управления человеческим капиталом		
4.1	Система профессиональных траекторий научных и педагогических работников университета		Рост числа высококвалифицированных специалистов	2022-2030
4.2	Кадровый отбор		Кадры с базовыми компетенциями, отвечающими запросам современной экономики	2022-2030
4.3	Развитие кадрового потенциала		Средний возраст сотрудников 39-40 лет	2022-2030
4.4	Переход на эффективный контракт всех работников университета		100% работников с эффективными контрактом	2022-2024
		5. Развитие инфраструктуры и кампуса		
5.1	Заключение энергосервисного контракта для повышения энергоэффек-		Улучшение материально-технической базы	2022 г.




	Федеральное государственное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы


	спортивные объекты, получение информации о возможностях и способах вовлечения в активный образ жизни, в том числе для лиц с ограниченными возможностями, а также учета лиц самостоятельно занимающихся физической культурой и спортом.	практике. Оптимизация процессов управления Оперативное получение необходимой актуализированной информации об услугах, оказываемых физкультурно-спортивными организациями. Предоставление услуг по принципу «одного окна». Увеличение численности занимающихся физической культурой и спортом	2023-2030 гг.
6.9	Развитие ГИС «Современная цифровая образовательная среда» (рекомандовано ФОИВ)	Получение дополнительного профессионального образования обучающихся в формате онлайн. Удовлетворение образовательной программой индивидуальных потребностей обучающихся	2022-2030 гг.
<b>7. Управление образовательной организацией</b>			
7.1	Система управления в образовательной организации	Возможность принятия управленческих решений на основе анализа больших данных интеллектуальными алгоритмами	2022-2030 гг.
7.2	Внедрение цифровых сервисов и мобильных приложений с применением технологий искусственного интеллекта, обеспечивающих доступ на спортивные объекты, получение информации о возможностях и способах вовлечения в активный образ жизни, в том числе для лиц с ограниченными возможностями, а также учета лиц самостоятельно занимающихся физической культурой и спортом.	Снижение издержек и сроков предоставления государственных услуг. Систематизация базы данных и применение их на практике. Оптимизация процессов управления Оперативное получение необходимой актуализированной информации об услугах, оказываемых физкультурно-спортивными организациями. Предоставление услуг по принципу «одного окна». Увеличение численности занимающихся физической культурой и спортом	2022-2030 гг.
7.3	Формирование портфеля конкурентоспособных образовательных программ	ОПОП (ВО, ДПО), отвечающих современным вызовам экономики страны	2022-2026
7.4	Стратегия управления персоналом	Кадровый потенциал, отвечающий требованиям рынка труда и экономики	2022-2024
7.5	Независимая оценка качества деятельности организации (внешняя и внутренняя)	Соответствие федеральной нормативной базы, высокие позиции в рейтингах и мониторинге эффективности	2022-2030
7.6	Матричная система менеджмента	Мультифункциональные команды исполнителей, проектно-ориентированный менеджмент	2022-2030
<b>8. Финансово-экономическая модель</b>			
8.1	Эффективная финансово-экономическая система университета	Оптимальное соотношение доход-расход, 100% исполнение ПФХД	2022-2030
8.2	Финансовая автономность университета	Рост доли доходов от средств приносящей доход деятельности вуза	2022-2030
8.3	Переход на эффективный контракт всех работников университета	100% работников с эффективным контрактом	2022-2024
<b>9. Международная деятельность</b>			
9.1	Разработка образовательных программ нового поколения на иностранных языках	ОПОП (ВО, ДПО) на английском языке, рост количества иностранных обучающихся	2024-2026

	Федеральное государственное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

9.2	Международная академическая мобильность	Увеличение программ (в том числе в режиме онлайн), рост научных разработок	2022-2030
9.3	Вступление университета в международные сетевые образовательные проекты	Увеличение программ (в том числе в режиме онлайн), рост научных разработок	2022-2024
10. Спортивная деятельность			
10.1	Создание Системы спортивных соревнований и подготовки к ним	Положение о спортивных соревнованиях в университете. Ежегодный календарный план спортивных мероприятий в вузе. Приказ о составе спортивных сборных УралГУФК по видам спорта. Увеличение количества студентов и сотрудников УралГУФК, участвующих в соревнованиях. Повышение активности студентов в организации спортивно-массовой работы в вузе. Увеличение числа студентов университета, участвующих в соревнованиях.	2022-2030 гг.
10.2	Создание системы спортивно-массовых мероприятий	Увеличение числа студентов, принявших участие в массовых спортивных акциях. Увеличение числа студентов, участвующих в проекте. Увеличение числа работников, принявших участие в «Дне здоровья».	2022-2030 гг.
10.3	Формирование информационной среды спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной работы УралГУФК	Рубрика «ФКИС» на сайте УралГУФК. Информационно-рекламный отдел в структуре спортивного клуба УралГУФК. Необходимый уровень информированности студентов и работников о ФКИС. Сформированное положительное общественное мнение о ФКИС. Расширение возможностей сети Интернет для популяризации ФКИС	2022-2026
10.4	Создание пресс-центра, занимающегося пропагандой здорового образа жизни и ценностей ФКИС	Утвержденный состав пресс-центра. Определение функциональных обязанностей и ответственности сотрудников пресс-центра. Наличие программы деятельности пресс-центра в структуре спортивного клуба УралГУФК. Разработанные критерии и показатели эффективности деятельности пресс-центра в сфере ФКИС	2022-2024
10.5	Создание и организация работы студенческого спортивного клуба УралГУФК (ССК «Горные львы»)	ЛНА рССК «Горные львы» Наличие утвержденного плана работы ССК. Увеличение числа студентов, участвующих в волонтерском	2022-2023

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ИП-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

		движений и в конкурсах творческих работ по ФКиС. Увеличение числа физкультурно-спортивных мероприятий, организованных и проведенных студентами.	
10.6.	Организация проектной деятельности студентов физкультурно-спортивной направленности (рекламных, информационных, агитационных, собственно физкультурно-спортивных и др.)	Увеличение числа студентов, вовлеченных в проектную деятельность в сфере ФКиС.	2022-2030
10.7.	Организация судейской и инструкторской практики для студентов	Увеличение числа студентов, участвующих в организации и проведении судейства спортивных соревнований и физкультурно-оздоровительных мероприятий различного уровня.	2022-2030

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»
СК-ПР-001.02-22	Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры» на 2022-2030 годы

Приложение В

**Объемы и источники финансирования мероприятий по реализации программы развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет физической культуры»**  
на 2022 - 2030 годы

№ п/п	Наименование источника средств	КПС	КВР	млн, руб				
				2022	2023	2024	2025	Итого
1.	Федеральный бюджет	0704	130	23,17	21,77	22,64	28,89	<b>333,66</b>
		0705		7,97	6,39	5,33	-	
		0706		261,41	271,55	281,97	296,62	
		0708		4,17	5,07	7,68	8,15	
		<b>Итого:</b>		<b>304,78</b>	<b>317,61</b>	<b>333,66</b>		
2.	Средства от иной приносящей доход деятельности	0113	120	0,95	1,34	1,34	1,34	<b>19,02</b>
		0704		18,43	19,02	19,02	19,02	
		0705		5,05	5,88	5,88	5,88	
		0706		38,51	40,75	42,71	42,71	
		0708		1,39	1,00	1,00	1,00	
		0706		0,03	0,22	-	-	
		<b>Итого:</b>		<b>68,22</b>	<b>69,96</b>	<b>69,96</b>		
3.	Целевая Субсидия в целях осуществления мероприятий по капитальному ремонту объектов недвижимого имущества, в том числе реставрации, за исключением реконструкции с элементами реставрации (02-01)	0501	150	9,87	9,50	-	-	<b>19,09</b>
		0706		-	-	-	-	
		<b>Итого:</b>		<b>9,87</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	